

台積電擴建美先進製程 島內輿論嘩然

在美投資增至2650億美元 業界憂全產業鏈骨牌式外流

台積電日前宣布在美國亞利桑那州追加1000億美元的投資，用於興建更多2納米以下先進製程晶圓廠及先進封裝廠。消息一出，島內輿論嘩然。業界擔心先進製程持續外移，會引發封裝測試、設備材料、人才研發等全產業鏈骨牌式外流，台灣半導體產業將失去競爭優勢。台灣網友紛紛質問，「原本不是說先進製程留在台灣嗎？」揶揄這是「前人種樹，後人砍去送人」。

「前人種樹，後人砍去送人」

【大公報訊】據台媒報道：台積電董事長魏哲家近日在法人說明會上宣布，公司決定在亞利桑那州追加1000億美元的投資，用於興建更多2納米以下先進製程晶圓廠及先進封裝廠，以滿足主要美國客戶未來多年的強勁需求。他稱，1000億美元可供再建4個或更多晶圓廠。或是擔憂引發島內反彈，魏哲家也同步提到，正在台灣興建13個領先的先進封裝廠，宣稱未來幾年將繼續加大對台灣的投資。

美國商務部隨後發表聲明證實有關投資，台積電在美國的投資總額已增至2650億美元，在當地的設施總數亦增至12座。外媒彭博引述一位美國官員介紹，新增的1000億美元將用於建設4座芯片工廠，使台積電在美國的晶圓製造廠最終達到10個，封裝廠兩座。

「快成美積電了」

消息一出，島內輿論嘩然。「原本不是說先進製程一定留在台灣嗎？」在相關消息下，台灣網友不滿指出，「投資是不用『經管會』同意嗎？而且金額如此龐大？當初說先進製程一定會根留台灣！怎麼變了？」「2納米以下要出走了，技術要出去了。」翻查資料，台積電今年1月還在強調，最先進製程技術會根留台灣，持續開發量產。「快了！快成美積電了！」不少網友諷刺民進黨當局，這是「前人種樹，後人砍去送人。」質問「台積電變成美積電後，台

灣還剩下什麼？」「到底誰在賣台？」

台積電不斷加碼在美投資，被美方予取予求。台灣有網友指出，在美國投資不僅人力貴、物料成本也很高，屆時「必然抵銷整體台積電獲利能力」。

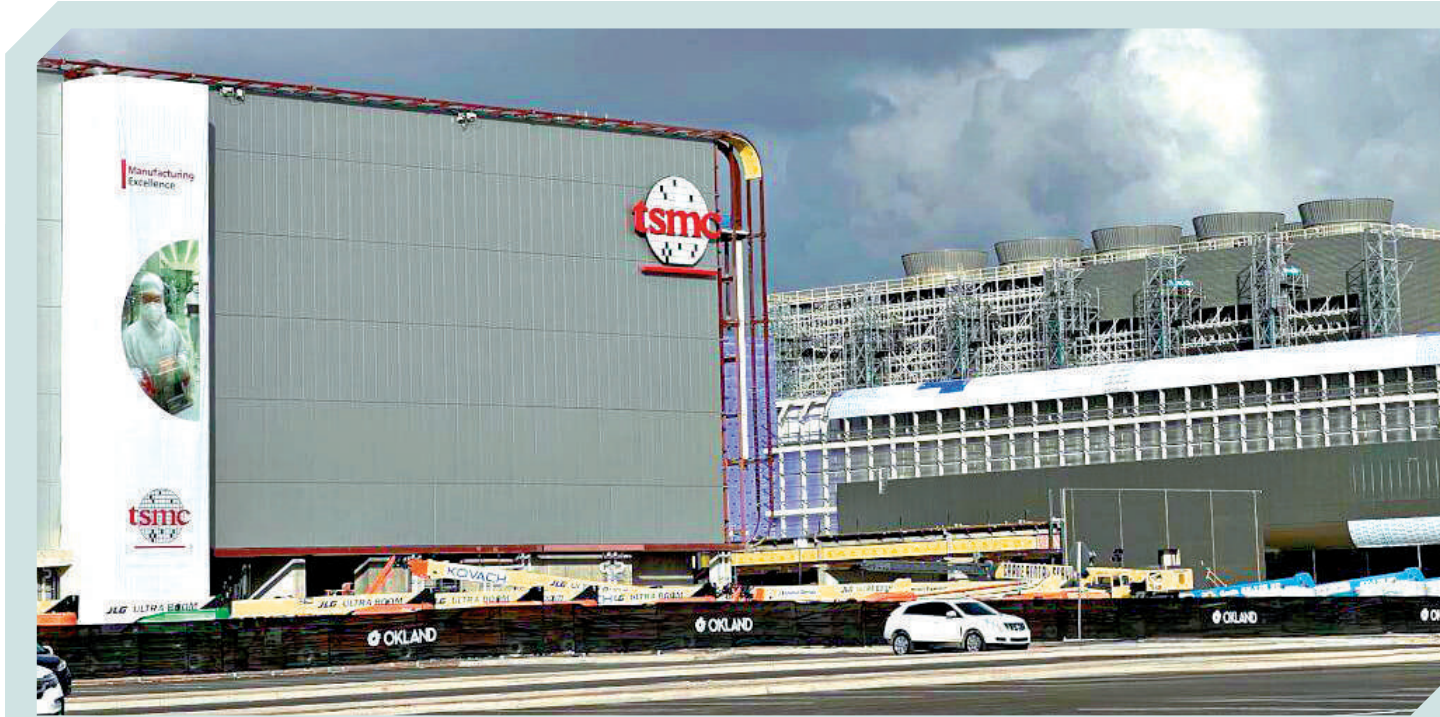
島內輿論一直擔憂，若台積電持續擴大對美投資，一旦核心研發與製造活動外移，台灣多年累積的產業優勢將被逐步侵蝕，最終陷入「人財兩失」境地。

對美單向讓利未換來回報

曾獲台積電卓越工程師獎的台北市議員曾獻瑩示警，先進製程持續外移，會引發封裝測試、設備材料、人才研發等全產業鏈骨牌式外流，不僅衝擊個別企業經營，更會瓦解台灣數十年積累的產業集群與核心競爭力。更何況，當前對美單向讓利並未換來回報。

台灣旅美學者翁履中亦曾擔憂指出，未來十年，美國在芯片製造的戰略自主會上升，台灣的「不可取代性」或被稀釋。島內一個擁有4.5萬粉絲的臉書專頁分析稱，一旦失去經濟支柱，台灣的地位恐直線下降。

國務院台辦發言人曾表示，民進黨當局罔顧台灣同胞的福祉和產業界的利益，將台灣半導體產業和企業當成謀取政治私利的籌碼不斷「獻祭」，其卑劣行徑早已被兩岸同胞看穿和不齒。擴大兩岸經濟合作、深化兩岸融合發展才是推動台灣高科技產業持續發展的正確選擇。



▲台積電追加投資，在美國擴建先進製程晶圓廠。台灣輿論擔心台灣半導體產業將失去競爭優勢。圖為台積電美國亞利桑那州廠。

台業界心聲

中小廠商成本優勢消失

台灣半導體化學品廠羅姓負責人：

台灣本土半導體廠商的成本優勢在美國完全消失，像台積電這樣的大廠能承受用虧損換長遠訂單，但我們中小廠的毛利只有個位數，持續赴美擴產等同透支企業生存根基。

研發迭代速度逐步放緩

新竹科學園區工程師林先生：

2納米先進產線落地美國，勢必持續抽調台灣本土資深製程、研發工程師赴美駐廠培訓當地員工，美國廠高薪挖角的趨勢已經持續兩年。我擔憂高端職缺長期外流後，台灣本土半導體產業的研發迭代速度會逐步放緩，本土年輕技術人員的升遷、高薪崗位機會也會同步萎縮。

台灣高端人才持續流失

台灣產業投資人林先生：

比起產能外移，台灣高端人才結構性外流才是最致命隱憂。美國廠高薪、落戶政策全方位吸引台灣核心技術人力。若趨勢延續，台灣將從全球半導體技術中心逐步退化為成熟製程生產基地，產業含金量、高薪崗位、創新動能都會持續下滑。

削弱台灣的不可替代性

台灣半導體產業資深人士薛先生：

2納米以下製程是未來十年全球AI芯片、高端算力芯片的核心壁壘。台積電將最尖端製程落地美國，意味着未來美國本土將掌握同等等級先進工藝，台灣不再是全球高端製程唯一基地，長期將削弱台灣在全球芯片供應鏈的不可替代性。

大公報記者蘇榕蓉

台當局食言 加速「賣台」



台積電宣布在美國擴建2納米以下先進製程晶圓廠與先進封裝廠，加碼美國高端芯片產能布局。島內中國文化大學大陸研究所副教授劉性仁分析指出，台積電持續加碼美國先進製程產能，使產業界及民眾對企業「去台化」趨勢產生強烈擔憂。從政策公信力層面來看，此前台灣地區主管部門明確承諾將最先進製程留駐台灣、2納米製程短期不會赴美量產，台積電高層也曾否認企業「美積電化」，此次千億級別先進產能外遷，與過往官方及企業表態形成明顯背離，造成政策預期落差與公信力受損問題。

劉性仁表示，從產業安全角度分析，2納米及以下先進製程、高端封裝能力是台灣半導體產業的核心競爭優



▲台積電日前舉行法人說明會，宣布增加在美國的投資。

勢，相關尖端產能持續外移，將逐步削弱台灣在全球半導體產業鏈中的關鍵地位與不可替代性，持續弱化台灣依託半導體產業形成的經濟與地緣緩衝價值，也就是外界所稱的「砂盾效應」，長期將對台灣高端就業市場、產業經濟基本面形成持續性衝擊。

劉性仁表示，台積電加碼美國布局存在市場化與外部環境的雙重考量。受美國產業政策施壓、大選周期影響，疊加北美高端芯片與AI產業需求旺盛，就近布局海外產能是企業貼合終端市場的全球化經營選擇。但整體而言，台積電作為台灣半導體產業鏈的龍頭核心，其大規模海外先進產能布局，仍將帶來多重結構性風險。

台灣學者張立齊指出，台積電此次千億美元追加投資背後，存在美國貿易、產業政策的強制約束。美方以關稅、產業補貼、貿易調查為籌碼，持續施壓台積電轉移先進產能，並要求整修配套產業鏈同步落地美國。他批評賴清德當局反覆宣稱「砂盾」是台灣經濟安全核心，卻未出台配套政策留住先進製程與本土產業鏈；面對美方施壓僅一味消極妥協，放任龍頭企業單方面對美讓步，既未為本土中小配套廠商提供海外布局扶持補助，也未設立專項資金扶持島內先進製程研發，產業防護機制近乎空白。

大公報記者蘇榕蓉

台當局放水「綠友友」 台產反無人機系統三次補考仍不及格

【大公報訊】據台媒報道：民進黨當局一直鼓吹所謂「不對稱作戰」，然而，作為重要部分的無人機反制系統卻被曝面臨「難產」窘境。國民黨「立委」王鴻薇最近揭露，台自造無人機反制系統在兩次交貨驗收不及格後，第3次「補考」仍不及格；負責的廠商還被指疑似「綠友友」（台灣網絡用語，指與民進黨關係密切的金主或利益集團），引發島內輿論質疑。

據悉，台軍編列了約9.8億元（新台幣，下同）預算採購26套「陣地式無人機反制系統」，台灣「創未來科技公司」（以下簡稱「創未來」）於2025年中標。但在交貨驗收階段，該廠的無人機反制系統因無法達到陸軍所要求「6公里偵獲、4公里外成功干擾」的要求，連續兩次驗收都被「打零分」。近日，台防務主管部門「放水」給予「創未來」第三次「補考」機會，但成績仍然不及格。王鴻薇召開記者會要求台防務主管部門應立刻依約和「創未來」解約，並且追究相關人員的失責。

特稿



海風

最近，國家科學技術獎勵大會與世界人工智能大會先後釋放出同一個強烈信號：新一輪全球競爭，歸根到底比拼的是科技創新能力，誰能搶佔科技制高點，誰就能把握發展主動權。如今全球城市競爭的底層邏輯已然改變，原創科研、成果轉化、人才集聚、科技金融與產業生態正成為核心競爭力。香港作為全球最具競爭力的經濟體之一，科技創新不是一般意義上的產業升級問題，而是事關城市未來定位、發展空間和競爭能力的戰略命題。在這場席捲全球的新一輪科創浪潮中，香港究竟憑藉什麼突围，又該怎樣把獨特優勢真正轉化為發展勝勢？

長期以來，香港依託金融、貿易、

航運和專業服務建立起獨特地位，這套體系成就了香港，是香港的傳統優勢。隨着人工智能、數字經濟、綠色科技和生物醫藥等新興產業迅速崛起，舊有增長模式的邊際效應正在減弱。對香港來說，能否把傳統優勢盡快轉化成新發展動能，是必須直面的時代考題。

與此同時，香港的發展機遇清晰明確、得天獨厚。香港的核心出路，不在於照搬模式打造另一個製造業中心，而在於立足自身稟賦，成為全球創新資源與國家創新體系之間最重要的「連接器」——這正是香港建設國際新科技中心的真正價值。它既不複製內地城市的發展路徑，也不停留在傳統國際金融中心的老框架裏，而是要成為全球科創資本進入中國的橋樑、中國前沿技術走向世界的接口、國際規則與國家發展戰略高效銜接的平台。香港的獨特性，不

王鴻薇還披露了該案更多細節，「創未來」背後的股東是「綠友友」台南沈家「大亞電纜」，與民進黨當局領導人賴清德關係深厚。

另外，該廠商是由台經濟主管部門推薦的，而時任台經濟主管部門的負責人是現任台防務主管部門顧立雄的夫人王美花。在王美花任內，台灣水庫無人機反制系統採購總標案共12案、總採購金額約3579萬元，而「創未來」拿了5案共約2460萬，等於將近68%的經費。

中歐班列助力台企更快拓展海外市場

【大公報訊】據新華社報道：7月的重慶，驕陽似火。在西永綜合保稅區成品倉庫裏，一箱箱嶄新的筆記本電腦整裝待發。這批產自台企達豐（重慶）電腦有限公司的產品，將搭乘中歐班列奔赴德國杜伊斯堡，再分撥發往法國、波蘭等歐洲各地。

今年恰逢中歐班列統一品牌啟用十周年。國台辦發言人陳斌華近日指出，中歐班列憑藉時效快、成本優、覆蓋廣等突出優勢，已成為大陸台企拓展歐洲和「一帶一路」沿線市場的重要通道，助力台企訂單交付更穩、周轉效率更高、市場拓展更快。千里之外的廈門，另一條兩岸聯通的物

流幹線同樣繁忙。依託「港口、班列、鐵路」多式聯運體系，廈門構建起無縫銜接的兩岸海鐵聯運通道。截至今年6月底，中歐班列（廈門）通過海鐵聯運承接台灣貨物累計折合418個標準櫃，越來越多台灣零部件、台企製成品經由廈門接入中歐班列幹線。中國社科院台灣研究所副研究員王子旗表示，針對台企電子信息、精密製造等高端產業高精密、高時效、高周轉、低損耗的出海剛需，中歐班列憑藉時效穩、鏈路穩、聯運優的差異化特質，精準補齊海運、空運傳統物流方式的短板，為台企嵌入亞歐產業鏈供應鏈提供堅實保障。

在全球科創變局中，香港如何把獨特優勢變成勝勢

在「像誰」，而在「誰都替代不了」。

支撐這一定位的，是香港三項疊加的核心優勢。其一，香港具備較強的基礎研究能力。多所世界知名高校在人工智能、生物醫藥、新材料、先進製造等領域擁有扎實積累，國際合作基礎深厚，能夠持續產出高水平科研成果。其二，香港擁有「一國兩制」框架下成熟的普通法體系、知識產權保護機制和國際化營商環境，這使它在跨境技術交易、科研協同、成果確權、科技企業全球布局等方面具有天然吸引力。其三，香港作為國際金融中心，具備完整的融資體系，可以把風投、私募、上市、跨境資本配置等優勢更有效地注入科技創新全過程。科技創新從來不是單點突破，而是技術、資本、制度、市場共同作用的結果，而香港恰恰具備這種綜合配置能力。

更重要的是，必須把香港的獨特價值放到國家發展大局和粵港澳大灣區協同格局中來理解。河套深港科技創新合作區的加快推進，為香港打開了新的戰略空間。香港的科研、制度、國際優勢，如果能夠與河套及大灣區的產業承接能力、應用場景、製造能力深度融合、高效聯動，就能形成「香港研發、河套轉化、灣區應用、全球拓展」的完整鏈條。這不是簡單的區域協作，而是香港在服務國家高水平科技自立自強中形成自身核心競爭力的關鍵路徑。未來香港真正的突破，不是單打獨鬥，而是在國家戰略牽引下，把自身優勢嵌入更大創新體系之中。

藍圖能否落地，關鍵在於香港能否真正做到識變、應變、求變。識變，就是真正認識到科技創新是決定未來的主引擎。應變，就是要圍繞現實堵點持續

發力，在人才引進和留用、科研轉化、中試平台、知識產權機制、鏈主企業招引等方面做深做實。求變，就是以更大的決心和魄力推動制度協同、政策突破和創新資源整合，把「獅子山精神」轉化為面向科技前沿、勇於打破路徑依賴的實幹動力。

歸根到底，香港在這場全球科創浪潮中的使命，是要做一個具有獨特價值的資源「連接者」、價值「放大器」和區域創新樞紐。未來的香港，更要以科技提升金融、以創新重塑產業、以開放連接全球。誰能率先把獨特優勢轉化為不可替代的創新能力，誰就能在新一輪全球競爭中站穩腳跟。對於香港來說，真正重要的是抓住它、用好它，完成自身發展躍升，讓東方明珠在新一輪科創競爭中繼續熠熠生輝。

（《環球時報》7月19日，作者：海風）