



教育線上

帶領學校全球排名創新高 「盼重返實驗室」 港大校長張翔宣布兩年後卸任

香港大學校長張翔昨日凌晨向師生發信，宣布將於2028年完成十年任期後卸任，期望港大迎來新領袖以引領轉型。他表示，人工智能浪潮正帶來百年未有之變局，改變人類生活，社會觀點分歧加劇，大學需要重新定義教育，思考人與機器共存協作的新模式，自己則希望重返實驗室工作。港大在張翔任內，連續兩年登上全球第11位歷史最高排名。

大公報記者 郭如佳



▲張翔宣布將於2028年卸任港大校長，回歸實驗室進行科研工作。

►在張翔領導下，港大國際排名上升，致力成為東西方知識交匯的節點。



張翔在信中回顧過去八年，指港大在QS排名已升至全球第11位、亞洲第一，獲Clarivate評為「高度被引學者」的人數劇增逾三倍，達54人；大學已從全球引入逾百名頂尖學者，包括諾貝爾獎得主和菲爾茲獎得主；近86%的學科排名顯著提升，其中15個學科位列全球前20。他表示，港大成為世界一流大學指日可待，其定位是「中國的國際大學」，致力成為東西方知識交匯的節點，推動國家在科學和人類發展的領導地位。

AI時代 冀新校長引領轉型

張翔指出，社會正處於複雜多變的時代，AI浪潮正帶來結構性轉變，如何重新定義教育以回應急速的社會

變化、大學在人機協作的時代應是何種角色、如何改革傳統教學系統以應對挑戰，都是港大必須面對的問題。他認為港大需要新的領袖引領這場轉型，因此他決定在完成十年任期後卸任，並重返實驗室進行科研工作。而提前兩年公布決定，是方便大學有充足時間物色繼任人。

他亦提到，未來兩年將繼續推動改革，並發展實體布局，包括即將竣工的Tech Landmark、薄扶林校園和全球創新中心等。

港大教育學院校友Harvey接受《大公報》訪問表示，張翔任內的成績明確，國際排名、學術影響力、全球人才引進和科研建設均有明顯提

升，進一步提高了港大國際地位。但他指出，排名和引用數較容易計量，教育本身的影響卻難以由單一指標充分呈現；張翔在信中提出「重新定義教育」，為下一階段留下重要問題：港大將在下一個十年用何種標準理解自己的成功？

對於張翔提出AI時代需要新的領袖，Harvey認為所指的不仅是年齡或世代更替，而是大學面對的結構性轉變，因為AI改變的不只是教學工具，也涉及知識如何生產、學生如何學

習，以及大學、教師如何作出判斷。他認為新校長需要理解科技，但核心資格不只是熟悉技術，而是能夠看清楚哪些教育與學術判斷可交由系統處理，哪些仍必須由人承擔。

他表示，希望遴選過程能先清楚說明下一任校長最需要處理的問題，以及港大希望在下一個十年成為一所怎樣的大學，而非單純將期待集中在某一個領導者身上。他又指出，期待新任校長既有國際視野，也能理解港大的歷史和制度環境，繼續連結中國

與國際學術界。

此外，建築學系碩士生陳同學表示對張翔卸任感可惜，認為港大排名維持高位有其功勞，期望下任校長維持表現。

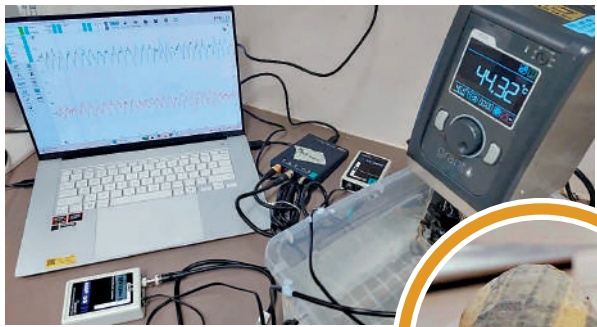
畢業生謝同學亦認為張翔多年來做得很好，惟與學生交流機會不多，學生不了解校方管理層的動向，希望校方加強溝通。他又說，近年大量非本地學生來港就讀碩士，資源分配不均，出現校園飯堂過分擠迫等現象，期望下任校長能改善。

嶺大研究：生物耐熱能力接近極限

【大公報訊】記者郭如佳報道：全球暖化加劇，生物能否適應持續升溫的環境？嶺南大學聯同國際團隊研究發現，長期生活於熱帶海岸的海洋生物，其生理耐熱能力未必能隨環境升溫而無限提升，部分熱帶地區的棲息溫度已接近生物的耐熱上限，未來極端高溫事件將增加其死亡風險。嶺大科學教研部助理教授許天欣呼籲，氣候變化已不是遙遠的威脅，應立即採取更強力氣候行動。

港星兩地海螺作實驗

研究團隊在香港大潭、赤柱、龍鼓灘、白泥及新加坡巴拉望海灘、里茂海岸六個地點設置溫度記錄器，監測岩石表面溫度約一個月，並採集共126隻耐熱能力高的熱帶海岸海螺「蜆螺」進行實驗。實驗室模擬香港與新加坡石灘真實的暴曬升溫情況，並以紅外線光電感測器實時監測。結果顯示，海螺心跳頻率隨體溫上升而加快，但當體溫升至攝氏約40至45度後，心跳從頂峰驟降，團隊推測為減少能量消耗；至47.7至



▲研究團隊以「編程水缸」模擬石灘環境，監測升溫過程中海螺心跳頻率及體溫變化的反應。

51.4度時心跳停止，無法維持正常生理功能，反映此溫度範圍接近其「生理耐熱上限」。

研究發現，香港岩石溫度較新加坡低，最高約50度，石縫或陰涼位置普遍低於42度，為海螺提供避暑空間；但在氣候更炎熱的新加坡，岩石表面最高達57度，即使石縫亦超過55度，與海螺的耐熱上限相若。結果顯示，香港族群的海螺「耐熱能力」隨環境氣溫上升有所提高，惟新加坡族群的耐熱能力整體雖高於香港族群，但在更炎熱的棲息環境下並無進一步提高，反映部分熱

帶生物可能已接近生理耐熱極限。

許天欣解釋，海螺一般在退潮時會遠離暴曬區域避暑，但隨著極端天氣加劇，牠們在岩石表面覓食時間被迫縮短，一方面要消耗能量維持生理功能，另一方面因覓食受限減少能量攝取，形成「消耗增加、補充減少」的惡性循環，增強生存壓力和風險。

許天欣指出，此項研究打破了「生物面對氣候暖化時能自然適應」的認知，並表示當棲息地越趨炎熱，實際環境溫度與生物生理耐熱上限之間的緩衝空間便越少，動物面對極端高溫時未必有足夠緩衝空間應對，增加死亡風險。他補充，研究結果亦為人類帶來啟示，指人類與海螺境況相似，高溫時間拉長，人類躲避冷氣房的時間或會延長，加劇耗電和全球暖化，並影響農業、建築業、物流業活動，社會不應假設人類可以無限期適應全球暖化。

城大遊學課 留學生體驗香港魅力



▲城大舉辦「數智啟航 邁向未來」暑期課程，讓非本地生從不同方面認識香港。

【大公報訊】為推動香港建設成為國際專上教育樞紐，教育局正積極推廣「遊學香港」品牌，鼓勵本地專上院校舉辦更多高增值的遊學項目，為非本地生提供豐富的學習體驗。

教育局局長蔡若蓮昨日在社交平台撰文，提到各大學在暑假期間舉辦多元化的遊學課程。她日前出席城大「數智啟航 邁向未來」暑期課程的啟動儀式，非本地生可在這個為期一周的活動中，通過一系列課堂與城大的教授就人工智能如何重塑各行各業與商業模式進行交流。同學們亦可體驗本港大學的學術環境和宿舍生活，並參觀立法會、科學園、故宮文化博物館和M+博物館等，從科技、文化與城市發展等多方面認識香港，感受中西文化交匯的獨特魅力。一群留港放暑假的城大海外

留學生亦獲邀在活動上分享校園生活點滴，並擔任香港的留學大使，協助新來港學生適應新環境。

蔡若蓮籲院校多舉辦

蔡若蓮表示，香港在科技創新、藝術文化及國際化教育方面具備顯著優勢，「遊學香港」正是希望透過有系統的推廣和產品化設計，把香港的教育與城市特色更立體呈現給海內外學生。

各大學積極舉辦活動，透過講座、創新工作坊以及參觀先進的實驗室，培養世界各地同學對香港高等教育的認知與嚮往，深入認識香港高等教育及創新優勢，從而達至教育、宣傳及人才吸引的多重效果。學術活動以外，學生亦能透過不同的互動體驗，感受香港豐富的文化底蘊與多元風貌。

中大醫療科技評估平台 助力政府制訂政策

【大公報訊】記者莫思年報道：人口老化加劇、醫療需求急增，不少新醫療技術成本高昂。香港中文大學香港糖尿病及肥胖症研究所（HKIDO）昨日（27日）宣布成立「醫療科技評估與成本效益行動項目」（Innovation in Technology Evaluation and Cost-effectiveness in Healthcare，簡稱ITECH），將整合多個模擬分析平台，建構面向亞洲地區的嶄新平台，將複雜多樣的流行病學數據，轉化為簡單明確的經濟分析結論，為特區政府的政策制訂提供實用參考。

為配合香港特區政府深化醫療改革，中大於2024年及2025年先後與牛津大學合辦「胡德山亞洲糖尿病與健康經濟學臨床決策會議」及「亞洲成本效益分析與健康經濟評估課程」，在此基礎上正式成立ITECH。平台將提供嚴謹、以數據與實證為本的評估基礎設施，為香港將來的醫療創新、公共醫療資助審批，以至整個醫療系統的長遠可持續發展，提供重要決策依據。

ITECH首席研究員、中大香港糖



▲中大成立ITECH平台，協助特區政府制訂政策。

尿病及肥胖症研究所所长陳重娥表示：「這些舉措展現了政府致力以更快、更具問責性及數據導向的方式引入醫療方案，從而提升市民健康並確保醫療體系可持續發展的決心。」

ITECH應用包括協助本地醫療機構制訂藥物名冊及資助政策；支援藥界提交資助申請；在設計臨床研究時加入成本效益分析；設計公私營協作計劃模式以促進可持續發展；以及推動區內醫療科技評估標準的協調與統一。

ITECH共同首席研究員、中大醫學院內科及藥物治療學系助理教授及健康經濟學者呂雅文強調，ITECH站在臨床科學、流行病學、健康經濟學與醫療政策的交匯點，致力確保每項創新醫療技術，都能在合理的成本和效益評估下，加快審批及臨床應用。

在多項研究撥款及資助支持下，ITECH的科研實力已展現出顯著的國際影響力。中大醫學院內科及藥物治療學系教授陸安欣指出，在ITECH研究團隊正持續為全球學術界及政策制訂者提供極具影響力的實證。2026年至今，教研人員已於多份頂尖醫學期刊，發表同儕審查研究，針對疾病負擔、醫療科技評估、健康經濟學及患者自我陳述報告等範疇提出重要洞見。

中大醫學院院長趙偉仁指出，ITECH將在香港和亞洲的價值醫療發展中扮演核心角色，讓每項醫療創新都能轉化為可量化的價值、可持續的財政支持，以及更公平的醫療保障。

「遊學香港」受歡迎



城大舉辦暑期課程，來港同學將與城大的教授學者們就人工智能如何重塑各行各業與商業模式進行交流。出席課程啟動儀式的教育局局長蔡若蓮表示，鼓勵本地專上院校舉辦更多高增值的遊學項目，為非本地生提供豐富的學習體驗。

香港彈丸之地卻擁有5間全球百強院校，為建設國際專上教育樞紐提供了「硬件」。提高海外留學生人數比例，是實現國際專上教育樞紐的「軟件」。各大

院校如何利用院校在國際排名及知名度，吸引國際一流人才及海外留學生來港，便要八仙過海各顯神通。「遊學香港」是方法之一，善用暑假檔期，讓海外生透過短期交流，加深對院校及香港的認識，為將來留學香港做鋪墊。亦可以利用不同學系與海外院校或教育機構合作，開辦各種形式的短期交流，讓更多尋求出境升學的外地學生參與。

更重要是藉着各種交流活動，可以說好香港故事，讓海外學子了解香港「一國兩制」的優勢，將來擔當香港與海外的橋樑。