

林廣兆「零薪酬」廿載 書寫「以義取利」典範

中銀國際簡介

中銀國際控股有限公司（簡稱「中銀國際」）是中國銀行旗下境外全資投資銀行平臺，成立於1979年3月，為最早成立的海外中資投行。公司在香港、倫敦、新加坡等全球主要金融中心設有機構，提供股票發行、兼併收購、債券發行、資產管理、直接投資、環球商品等投行服務。據公開數據，近五年公司淨收入與稅後利潤居中資銀行系同業首位，港股經紀市場份額、香港強積金市場份額、境外債券承銷能力均位列中資同業領先地位。2025年，公司惠譽評級為A級，穆迪授予A2（穩定展望）長期發行人評級，亦為中資同業前列。公司已協助逾500家內地企業在香港上市，累計境外融資規模超過3,000億美元。

►林廣兆在香港珠海學院會見香港中華總商會同仁。



◀林廣兆出席兩岸交流30周年紀念大會。

香港大紫荊勳章獲得者、中銀國際高級顧問、香港金融界「常青樹」林廣兆，上世紀60年代初被中國銀行總行外派香港，在港工作60餘年，是長期扎根香港、服務香港的金融專家，是在港中資從業人員的典範，是國家在港戰略的堅定踐行者。上期「誠信篇」，我們見證了林廣兆先生以誠立身、贏得華僑「全副身家」託付的動人故事。誠信，是他扎根香江六十餘載的立業之本；而道義，則是他超越名利、回饋社會的精神底色。在崇尚高薪花紅的國際投行圈，他卻在退休後連續二十餘年主動放棄高額薪酬與花紅，甘當「零薪酬」金融義工；他婉拒上市公司高薪聘請，義務挑起香港珠海學院校董會主席的重擔；他自身領着普通退休金，卻為家鄉福建平和縣累計籌集善款逾四千萬港元。這些看似「不合常理」的選擇背後，蘊藏着一位金融老行尊淡泊名利、以義為先的人生信念。本期「踐行中國特色金融文化」系列報道走進林廣兆先生，聚焦「道義篇」，講述他「以義取利，不唯利是圖」的半生堅守。

聶崢宇、袁逸揚、張紫芊/文

堅守初心 甘當義工

2001年，時年67歲的林廣兆退休後應邀續任中銀國際控股有限公司副董事長，卻作出了一個令整個金融圈震驚的決定——主動放棄該職位的薪酬及花紅待遇，只領取原單位的退休金，分文不取地甘當「義工」。

在崇尚高薪花紅的金融圈，這無疑是一個異數。面對外界的不解，林廣兆的回答樸素卻深刻：「一個人一定要明白生活的慾望是不能膨脹的，要克制，不能太商品化。」他直言，自己已經有退休金，生活費用足夠，「錢給再多也沒有用。但我在第二線能夠為社會做點有益的事情，我很開心。」

在林廣兆看來，一個成功人士若將成果「純粹為了自己的孩子、為了自己的家庭，那等於是沙漠當中的一滴水，富不過三代」。財富若不能回饋社會，便如同沙漠中的水滴，轉瞬即逝。

正是這份淡泊名利、以義為先的赤子之心，支撐着林廣兆在退休後的二十餘年裏，不僅不取分文，反而將全部精力投入了教育事業和社會公益。這二十多年，他身兼第十屆港區全國人大代表、香港中華總商會永遠榮譽會長、香港福建社團聯合榮譽主席、兩岸和平發展聯合總會首席會長、中國銀行扶貧助學慈善基金公司董事長等數十項公職，卻從未為自己謀取任何私利。

「義利天平」上的抉擇：教育是最大的德政

謝絕上市公司的高薪董事聘請，卻免費挑起香港珠海學院校董會主席的重擔。這一抉擇，直觀地體現了林廣兆心中的「義利天平」。2021年，廈門國貿教育集團承接香港珠海學院，開創了內地國企進入香港辦學的先河。同年12月，林廣兆應邀出任香港珠海學院校董會主席。彼時已88歲高齡的他，本可安享晚年，卻毅然扛起引領學校轉型發展的重任。

「十年樹木，百年樹人。」林廣兆坦言，雖然長期在金融界工作，但有生之年能為教育做貢獻，他感到非常開心。「為國家、為香港培養人才是神聖任務，是共同的使命，助力年輕一代學好知識，更好服務社會非常重要。」

在他的奔走與號召下，一批涵蓋金紫荊星章、大紫荊勳章獲得者及社會賢達加入校董會，為學校注入了強大資源。他發動鄉親、慈善機構及社會賢達為香港珠海學院捐贈善款達數千萬港元。2024年，在校董會副主席林樹哲捐贈500萬港元支持下，學院成立了「蘇秀蓮展覽廳」，為校園文化建設增添了濃墨重彩的一筆。短短數年間，珠海學院煥發出勃勃生機，學校學生人數增幅超過兩倍。學院正積極推進正名大學進程，朝建設愛國愛港示範應用型高校的目標穩步邁進。



▲林廣兆出席公司運動會。



▲2016年，時任香港特首梁振英為林廣兆頒授金紫荊星章。



▲林廣兆被漳州市人民政府授予「榮譽市民」稱號。

「利」是眼前的金銀，「義」是百年樹人的根基。林廣兆用實際行動證明，當財富服務於教育，金錢便獲得了超越自身的永恆價值。他將金融家的管理智慧傾注於校園，讓一所曾經面臨困境的學府重新煥發活力，這正是「以義取利」最生動的註腳。

家國大義：從平和縣到香江的赤子情懷

1934年出生於福建漳州平和縣的林廣兆，童年經歷了舊社會的貧困，新中國的成立讓他深感「有國才有家」。這份家國情懷，成為他數十年如一日回報桑梓的動力源泉。

在平和縣，有一座以「廣兆」命名的中學。這是林廣兆對故土最深情的回饋。2008年，得知家鄉正在籌建一所高質量完全中學，林廣兆立即帶頭捐款50萬港元。憑藉多年積累的信譽，他帶動香港漳州同鄉總會和許多熱心教育事業的香港同胞慷慨解囊，先後捐款捐物達2,000多萬港元，另籌集700多萬港元設立教育基金，用於獎教獎學。如今，廣兆中學已發展成為佔地130畝、擁有在校生4,200餘人的福建省二級達標中學。

不僅是教育，林廣兆先後發動港澳同胞及海外僑胞，捐建平和縣醫院、第一職業技術學校、圖書館、新星幼兒園、林語堂故居文化館等數十個項目，極大改善了家鄉的民生環境。據統計，他累計為家鄉籌集捐資達4,300多萬元。

熟知他的人都知道，他自身領着普通退休金，卻為家鄉帶回了數千萬的善款。有鄉親稱他為「平和的陳嘉庚」，他卻謙虛地說這是向陳嘉庚先生學習。談及這份奉獻與金融家「家國大義」的內在聯結，林廣兆坦言：「每次回來看見家鄉不斷地發生變化，我感覺很高興。飲水思源，只要是家鄉發展需要的，我會想方設法牽線搭橋，藉助各界的力量促成家鄉的發展。」對他而言，金融家的終極使命並非數字的積累，而是將成功轉化為澤被桑梓、造福社會的養分。

從放棄高薪到傾囊助學，林廣兆用二十餘年的「零薪酬」義工生涯，寫就了一部「以義取利」的時代範本。「利在一身勿謀也，利在天下者必謀之」，這位九旬長者用一生的堅守，為香港金融界樹立了一座道德豐碑。他先後榮獲銀紫荊星章、金紫荊星章、「中銀全球之星」、全球傑出華人「功在家國獎」等殊榮，2026年更獲頒香港特區最高榮譽大紫荊勳章。這些榮譽，正是他「以義取利、胸懷家國」一生的最好註腳。

