

2026年全球政經變局風高浪急，惟香港營商環境在驚濤中愈見從容。傳統國際商貿樞紐紛紛苦尋出路之際，香港憑藉法律制度完善、低稅優勢與無縫接軌國際的市場規則，反而更顯鶴立雞群，吸引大量海外企業落地生根，成為商界抵禦不確定性、穿越周期的首選避風港。

大公報記者 李樂兒 蔣去霄



▲特區政府不斷拓展稅收協定網絡。圖為財庫局局長許正宇與尼日利亞相關官員，於7月13日簽署全面性避免雙重課稅協定。

拓展稅收協定網絡 打造跨境投資平台

香港營商環境備受企業青睞，其中一個取勝之道，在於稅制以簡單、透明及稅率低，僅有三項直接稅（利得稅、薪俸稅、物業稅），並附帶充裕免稅額。外商亦不受股權限制，經營範圍靈活，除受規管行業外無需額外牌照。現時香港已與近60個國家或地區簽訂全面性避免雙重課稅協定，配合簡便通關程序，貨物進出免稅且手續便捷。

近年不少內企「走出去」，前往亞洲各地進行區域生產和採購活動。羅兵咸永道香港市場主管合夥人何超平期望，特區政府加快拓展稅收協定網絡，尤其聚焦「一帶一路」沿線國家，使香港成為更高效的跨境投資平台，不僅助企業「引進來」，更能推動其通過香港「走出去」。

優化稅制 推動新片區投資

「香港稅制的優勢在於簡單低稅，不應為優惠而變得繁複。」高力香港中國業務辦公室主任黃炎指出，稅務政策進一步優化的方向，應是將現有工具精準對焦「總部經濟」與「新發展區」兩大目標。

特區政府在推動洪水橋、河套等新片區時，均將稅務優惠列為主要投資誘因。黃炎從接觸客戶的回饋指出，企業最關心的，一方面是稅務寬免合資格條件是否清晰可測；另一方面是政策年期是否足夠長，企業從拿地到投產動輒五至八年，如果優惠年期短於回本周期，實質誘因會大打折扣。此外，他認為，批地和財政資助的銜接要一併看，「稅務減免只是政策包的一環，對重資產項目而言，地價安排和前期資助的分量往往更重」。



▲特區政府在推動洪水橋、河套等新片區時，均將稅務優惠列為主要投資誘因。

法律制度完善 資金進出自由 稅制簡單透明 港營商環境佳 註冊企業創新高



▲近年本港營商環境優勢突顯，營商效率排名由疫情期間的第七位急升至第二位。

近年本港營商環境優勢突顯，營商效率排名由疫情期間的第七位急升至第三位。今年上半年，註冊的本地公司和經遷冊公司數量達161萬間，非香港公司註冊總數亦達1.6萬間，均創歷史新高。引進重點企業辦公室成立至今共引進6批共120間企業來港，預計將帶來730億元投資，創造2.5萬個工作崗位，為本港營商環境增添活力。

「我會形容為『由復甦轉入結構轉型』的爬坡期」，高力香港中國業務辦公室主任黃炎這樣闡述當前香港營商環境所處階段。他指出，本地生產總值連續三年擴張，今年首季實質增長近6%，為近5年最快單季增速，次季亦增4.3%，出口貨值按年增逾兩成，訪港旅客回升至5000萬人次，形容為「量的恢復」。

頂級甲廈搶手 IFC基本滿租

營商環境的復甦可從商業地產市場窺見端倪。儘管市場眼中的商業地產表現整體疲弱，但在黃炎看來，核心區頂級甲廈的租務表現相當理想，意味着市場並非「弱」，而是優質空間收緊。他續稱，部分企業積極把握租金回落的窗口期，用更低預算入駐更優質的地標建築，「不少內地客回流中環、金鐘便是走的這條路。」

資料顯示，本港頂級甲級寫字樓出租表現向好，其中國際金融中心（IFC）基本滿租，太古方面出租率近98%，The Henderson出租率超過90%。若按區域劃分，中環甲級寫字樓空置率按年降低3.78個百分點至10.41%，金鐘跌3.83個百分點至4.95%，尖沙咀、港島及九龍亦有不同程度改善。

吸引國際企業方面，在當前地緣政治不確定性急速攀升的大背景下，香港能提供難能可貴的確定性，包括普通法體系、資金自由進出、簡單低稅制



等。黃炎認為，香港正在凝聚三大吸引力，包括：甲級寫字樓租金較高位大幅回落、豐富的綠色商廈供應，以及北部都會區帶來的空間結構擴容。

資本市場活躍 有助商業營運

作為內地與國際之間的「超級聯繫人」，香港具備優越的地理位置，除法律、物流、創新及科技、運輸等專業服務層面的優勢外，其活躍的資本市場亦為商業經營提供關鍵支持。

羅兵咸永道香港市場主管合夥人何超平表示，香港金融市場保持活力，持續吸引國際資金流入，有助整體營商環境和經濟發展，其中IPO市場今年以來保持熾熱，在集資額和上市宗數方面均創下近五年新高，目前已遞表企業超過500家，料全年集資規模將進一步增至3800億元。

黃炎同樣看好資本市場對營商環境的支撐，認為「帶動是真實的，但要充分理解其傳導路徑。」以IPO市場為例，中資上市公司市值佔港股總市值近八成，惟上市不應是重點，而是實體布局的起點，通常上市後企業需要在港設立具實質營運能力的主體，處理國際融資、法務合規、投資者關係等工作，從而產生辦公需求，亦帶動法律、會計、財資服務的擴張。

香港6月甲級寫字樓租務向好

地區／類別	空置率	按年變幅（百分點）
整體市場	11.02%	▼2.62
中環	10.41%	▼3.78
金鐘	4.95%	▼3.83
尖沙咀	6.7%	▼0.79
港島	11.02%	▼2.62
九龍	15.94%	▼0.18

數據來源：中原（工商舖）

頂級甲廈租務表現

名稱	出租率
The Henderson	超90%
太古	接近98%
海濱三號項目（Central Yards）第一期	70%預租

資料來源：高力

人才競爭表現亮眼 晉身全球第四

儘管全球經濟前景不明，香港在人才競爭中依然表現亮眼。根據瑞士洛桑國際管理發展學院（IMD）發布的《2025年世界人才排名》，香港攀升至全球第四位，為歷來最佳，並重登亞洲榜首。高力香港中國業務辦公室主任黃炎直言，引進數量成績斐然，但香港真正的瓶頸在從「引進」到「落地」的最後一公里。

特區政府數據顯示，自2022年底至2026年初，各項人才入境計劃共接獲近60萬宗申請，逾41萬宗獲批，實際來港人數約28萬，其中內地人才佔比約九成半。黃炎指出，若產業結構過度集中金融與專業服務，生物醫藥或人工智能等領域的人才在缺乏匹配崗位及發展空間下，數年後難免離開。

配合北都發展 宜設人才落戶服務

畢馬威最新《香港就業市場展望》報告顯示，22%受訪企業管理層預計今年裁員，較去年增加8個百分點。黃炎指出，不宜解讀為人才流失，因全球經濟壓力下，減員預期多源於職能重整與技術替代，屬全球性現象。



他認為，突破點包括產業縱深、配套可負擔性以及僱主品牌，現時的租金水平讓企業以合理成本租用具景觀及綠色認證的優質辦公空間，這是在爭人才時的實質籌碼。

羅兵咸永道香港市場主管合夥人何超平則建議，特區政府可配合北部都會區的大學城及創科地帶發展，設立「全球研究人才落戶服務」，一站式處理簽證、居住、子女入學與配偶就業事宜；並推

創
新
求
變

人工智能（AI）已經由單一的投資主題，演變成一股多階段的經濟力量。香港電訊早前的調查顯示，67%受訪企業已採用或計劃使用AI，大型企業比例達79%；82%受訪者擬未來一年持續加碼投資，首要目標為「提升整體營運效率」（52%）。中小企方面，23%已應用AI，另有32%計劃一兩年內引入。

與此同時，AI應用亦在重塑就業市場。萬寶盛華調查顯示，明年首季香港就業展望指數為正2%，遠低於全球平均的24%；專業科技技術業更錄得負15%，反映行業正處於以AI及自動化為核心的加速轉型期，部分基層職位需求下降。

創業門檻降 專家籲支援

羅兵咸永道香港市場主管合夥人何超平指出，AI的高速發展正帶來更深層轉變。他認為，AI大幅降低創業門檻，「一個人靠一部電腦，已可編寫程式、設計產品、推廣銷售，以至客服和數據分析」，有利鼓勵創新。他建議香港加大力度支援「一人創業者」，提供小額資助、共享工作空間，以及公司註冊、稅務和數據保安顧問服務。

提前部署 有望成領跑者

此外，他預期「智能代理商務」將越趨普及。企業的AI助手可自動格價、選擇供應商、簽約及付款，未來交易不僅是人與人之間，更可能是AI與AI之間的自動化協作。

為此，他呼籲香港提前部署可信框架，包括數字身份認證、可編程支付結算、網絡安全審計、私隱保障及反洗錢機制，期望香港把握機遇，成為區內「AI和數字經濟領跑者」。



▲AI已演變成一股經濟力量，專家期望香港把握機遇，成為區內「AI和數字經濟領跑者」。

香港位居世界人才排名前列

	2021	2022	2023	2024	2025
排名	11	14	16	9	4
三個人才競爭力因素					
新引力	26	32	32	28	20
就緒度	2	3	6	4	3
投資及發展	14	13	15	13	12

資料來源：IMD《2025年世界人才排名》

◀香港近年大力引進人才，並全方位提供支援。圖為早前在香港會展舉辦的「人才留港生活博覽會暨留學香港教育展」。

出「傑出研究計劃」及「產業博士課程」，培育本地科研後繼人才，提升年輕人對科研事業的信心。

專家倡推「科研人才回流計劃」

此外，何超平則提出，當局可考慮推出「科研人才回流計劃」，主動聯繫並邀請海外香港科研人才回港。香港科技大學成功邀得李競存教授回流出任醫學院創院院長，即為典範。