

五大發展方向 對接國家「十五五」規劃 中大公布五年計劃 將設研究生書院

香港中文大學昨天公布新一份五年策略計劃，涉及中大未來五年的五大發展方向與重點策略，涵蓋人才引進與培育、大學拓展、全球連繫與校友凝聚、教育與學生體驗，以及研究與創新。

中大強調聚焦生命健康科技、人工智能、量子科學及綠色科技等前沿領域，把握北部都會區、河套合作區及粵港澳大灣區帶來的機遇，融入國家科研創新體系，對接國家「十五五」規劃，積極配合香港首個五年規劃。

盧煜明：發揮香港獨特優勢

中大校長盧煜明致辭表示，新一份五年策略計劃《中大2026-2030：騰躍新程，勵行志遠》，是他自去年上任後制定的首個五年計劃，是中大的重大里程碑，更是對接國家「十五五」規劃、積極配合香港首個五年規劃的黃金五年。策略計劃的五大範疇砌合成「TIGER」（老虎）的行動框架，以展現勇氣、靈活與充滿幹勁的精神，演繹中大未來的發展姿態和未來實現的願景。五個策略範疇包括：人才引進與培育、大學拓展、全球連繫與校友凝聚、教育與學生體驗、研究與創新。

盧煜明表示，世界正處於大變局之中，科技變革正重塑全球格局，亦重新定義大學在社會中的角色。中大在最新QS世界大學排名首次躋身全球20強，升至第18位，這既是對中大過去63年發展的肯定，更標誌着大學在世界學術影響力邁向新階段，「中大有決心將挑戰轉為機遇，打造頂尖學術和研究樞紐，並在可持續發展中提出可解決方案。」

盧校長強調中大將繼續發揮香港「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，融入國家科研體系，拓展全球影響力。推動生命健康科技、人工智能及量子科學等領域的突破，積極參與國家科研任務。不僅創造學術成果，更能孕育影響香港、貢獻國家、惠及世界的知識和人才。

中大常務副校長潘偉賢介紹大學

未來的發展重點時表示，面對人工智能革命、可持續發展、氣候變化等全球挑戰，真正有影響力的大學不只是回應時代需要，更能塑造未來發展方向。期望透過跨學科、跨地域和跨界別合作，將中大深厚的學術基礎、書院文化及國際網絡轉化為推動社會進步和創新發展的力量。

國際化環境促進跨學科交流

為此，中大將成立研究生書院，將書院總數目增至10所，營造充滿活力的國際化環境，促進跨學科交流。此外，中大將建構國際化旗艦本科課程及發展特色育人項目，並將創新、創業及可持續發展理念納入課程，推動產學融合及知識轉移，吸引及培育本地和非本地優秀創新人才。此外，中大亦將革新通識教育，融合國民教育與全球視野；同時加強與中大（深圳）及大灣區院校的合作，拓展海內外及大灣區交流實習，支援學生身心發展及終身學習。

為進一步發揮國際化研究型大學的優勢，匯聚世界各地的優秀學生、學者及科研人才。中大表示，中大今年接獲的非本地生申請較去年增加約兩成，其中來自內地及海外地區的申請更大幅上升75%，主要來自東南亞及中東地區。

為吸引優秀學生，中大今年設立「香港中文大學鳳凰獎學金」，向本地及海外公開試成績優異的學生提供獎學金及海外交流機會，吸納優秀的年輕人才入讀。

► 中大昨天公布五年策略計劃，涉及五大發展方向。
大公報記者 蔡文豪攝

五大範疇

「老虎」框架開啟新篇章

《中大2026-2030：騰躍新程，勵行志遠》用老虎（Tiger）寓意靈活、幹勁，推出新願景迎接新篇章。計劃歷經逾1年籌備，由盧煜明校長擔任策略計劃督導委員會主席，從構思、撰稿至設計工作，長時間諮詢各持份者的意見，充分表現中大團隊精神，並以五個策略範疇的縮寫詞「TIGER」作為概念：

- T 人才引進與培育 (Talent Attraction and Development)
- I 大學拓展 (Institutional Development)
- G 全球連繫與校友凝聚 (Global and Alumni Engagement)
- E 教育與學生體驗 (Education and Student Experience)
- R 研究與創新 (Research and Innovation)

大公報記者 郭如佳

鞏固香港國際創科中心地位

北部都會區是香港未來發展的重要引擎。中大表示，將充分把握北部都會區、河套合作區及粵港澳大灣區帶來的機遇，聚焦生命健康科技、人工智能、量子科學及綠色科技等前沿領域，並進一步融入國家科研創新體系，積極參與航天、極地及深海等重大科研項目，推動從南極科學考察、航天探測到世界級創新技術轉化的全方位發展。

中大指出，中大近年積極發揮科研優勢，包括成功發射全球首顆以城市可持續發展為主題的人工智能衛星「港中大一號」，牽頭研發的「激光外差光譜儀」入選國家「天問三號」火星探測任務。今年成立了全港首個具身智能實驗室，推動前沿技術的發展，鞏固香港國際創科中心的地位。

匯聚世界一流人才



蔡樹文

香港中文大學公布新一份五年策略計劃《中大2026-2030：騰躍新程，勵行志遠》，勾畫大學未來五年的發展方向與重點策略。新計劃涵蓋人才引進與培育、大學拓展、全球連繫與校友凝聚、教育與學生體驗，以及研究與創新五個策略範疇。

《中大2026-2030：騰躍新程，勵行志遠》，是一個雄心勃勃的發展計劃。中大提出的五個發展範疇，善用中大現有的學術及香港「背靠祖國、聯通世界」的優勢，

計劃內容全面，目的是在現有基礎上，引領中大走上一個新台階。

五年發展策略以「騰躍新程，勵行志遠」為口號，顯示中大管理層不僅布局未來五年發展，更着眼未來，為中大未來十年、二十年發展打下基礎，是起承轉合大計。

人才是大學成功的關鍵因素，中大將成立研究生書院，書院總數目增至十所，目的為來自各地的研究生營造國際化環境、促進跨學科交流與建立人脈網絡。匯聚世界一流人才，才能打造世界一流的大學。透過五年發展策略計劃，有利鞏固及提升香港中文大學國際排名，中大未來的發展值得期待。

嶺大：AI自主接管工作 引發人機衝突

【大公報訊】記者郭如佳報道：人工智能逐步融入職場，不少人期望AI分擔工作以減輕壓力。嶺南大學心理學系一項研究卻發現，盲目提高AI自主權讓其主動接管工作，反增加員工的心理疲勞和人機衝突。由人類自行決定何時將工作交給AI，有助維持工作連貫性及長遠判斷能力。

研究成果已刊登於《國際人機互動期刊》。研究以航空駕駛艙為測試場景，模擬操作者需同時處理多重任務的高壓環境，以分析不同工作量下，人類與AI決策權與控制權分配，對安全性、工作效率及使用者體驗的影響。首輪實驗中，92名參與者同時執行操控搖桿、系統監察及資源管理三項任務。結果發現，當工作量急增時，需要持續專注的操控搖桿任務準確度由76%顯著下降至55%，反映人在高壓下會優先處理需要即時回應的任務，而犧牲持續監控類的工作表現。



▲嶺大研究團隊以模擬航空駕駛場景，分析人類與AI協作對工作的影響。

現。

第二輪實驗則比較兩種人機權力分配模式。第一種是人類主導，由操作者自行決定何時將工作交給AI；第二種是共享控制權，由AI自動偵測工作量變化，主動接管或交還任務。結果顯示，當工作量急升時，共享控制權模式能有效分擔壓力，避免明顯失誤，但當工作量回落時，人類主導模式的表現反而更佳。研究指出，因為

AI主動接管工作後，操作者逐漸脫離實際操作狀態，當系統交還控制權時無法即時掌握狀況，導致表現短暫下降。

研究倡加強分工透明度

研究亦發現，共享控制權模式的參與者在長時間工作後疲勞評分顯著較高，反映更高程度的自動化不一定能減輕心理負荷。嶺大認知科學研究中心主任兼心理學系副教授徐杰解釋，這是由於操作者需持續監察系統運作、理解決策邏輯及預測下一步行動，反而增加精神負荷，容易引發人機認知落差，影響協作效果。

徐杰建議，未來智能系統設計應在自動化效率與人類主導權之間取得平衡，同時加強透明度及溝通機制，讓使用者理解系統狀態和決策原因。研究對航空駕駛艙設計、遙距操作及其他高風險決策場景具參考價值。

20 港生化身敦煌文化使者

【大公報訊】記者郭如佳報道：由民政及青年事務局全額資助、敦煌研究院全力支持的「民青局內地專題實習計劃：敦煌青年實習計劃2026」，於7月18日圓滿結束。這項為期六周的深度文化交流活動，帶領20位香港大專院校學生深入敦煌，展開兼具廣度與深度的學習之旅，深化港青對國家文化的認同和歸屬感。

本屆實習計劃自6月7日啟動。在敦煌研究院專職講解員的培訓及指導下，學生們完成了涵蓋莫高窟概況、史地背景及重點洞窟的專業導賞訓練。全體20位同學最終順利通過考核，正式成為莫高窟見習講解員。在隨後三周的導賞實習中，他們合共為到訪莫高窟的廣大遊客提供了多達400場專業導賞服務，受眾近1萬人次，贏得遊客、導師與院方的讚賞。

除了前線講解，實習生在研究院安排下，先後走訪瓜州榆林窟，並深入敦煌研究院的洞窟數碼化現場、治

沙站、石窟檢測中心及美術研究所等核心部門。這些實地學習讓學生親眼見證國家在文物修復、防沙治沙及現代科技應用方面的卓越成就。

中文大學修讀內外全科醫學士的楊穎基表示，要把這份價值延伸到其他場域，日後成為一名守護病人、甘於付出的醫者。

香港大學金融學碩士生葉津茗表示，期望能將敦煌守護者的日常傳遞給更多香港年輕一代，將敦煌文化薪火相傳。



▲香港實習生在敦煌為遊客做導賞。青年廣場供图

城大青年學者楊嘉睿 入選福布斯科學精英榜

【大公報訊】記者郭如佳報道：全球科研競爭日益激烈，年輕科學家正成為推動技術突破的重要力量。香港城市大學化學系研究助理教授楊嘉睿入選《福布斯》2026年度「亞洲30位30歲以下精英榜（醫療及科學類別）」，以表彰其在催化與電化學領域的創新研究。楊嘉睿表示，對這份認可不僅感到驚喜，亦感到責任感；獲獎不僅屬於個人，也代表香港年輕科學家群體的國際影響力提升。

楊嘉睿於清華大學化學系取得博士學位後，透過城大的全球研究助理教授計劃加入城大，研究聚焦於設計、構建高效電化學系統，理解電催

化過程中的結構與活性關係，涵蓋從理論設計到產業應用的完整鏈條，目標革新化學製造技術，推動能源轉化及綠色化學發展。他已在《科學》、《自然》等國際頂尖學術期刊發表多篇論文，引用次數超過7000次，擁有兩項相關專利，亦曾獲Chorafas青年研究獎、IUPAC國際青年化學家獎等多個獎項，2023年其研究成果更獲選為「中國重大科學、技術與工程突破」之一。

楊嘉睿表示，城大在電催化和能源材料領域的基礎為其提供了絕佳平台，電化學既是基礎科學又事關工業應用與能源轉型，能切實改善化工流

程，期望未來繼續善用「化學」的創造力，繼續推動能源轉型、環境保育和可持續發展。

福布斯「30位30歲以下精英榜」自2011年起每年發布，旨在表彰各產業中30歲以下具影響力的傑出人士。

今屆榜單中，城大校友盧奕廷亦同時入選「社會影響類別」。

▲楊嘉睿研究聚焦於設計並構建高效電化學系統。



軍事夏令營講座勉青少貢獻社會

【大公報訊】記者郭如佳報道：國防教育是培養愛國情懷的重要途徑。第十九屆「香港青少年軍事夏令營」在粉嶺新圍軍營舉行，來自全港116間中學、逾340名學員參與為期約兩周的軍旅體驗。教育局副局長施俊輝昨日（6日）出席活動，勉勵學員將軍營的嚴謹作風帶回校園，以自律、堅韌和家國情懷作為人生基石，將個人夢想與國家發展相結合。

夏令營由解放軍駐港部隊、羣力資源中心及教育局合辦，透過紀律訓練、軍事體驗及專題講座，培育學生的品德素養與家國情懷。施俊輝以

「新時代青年，追夢正當時」為題作分享，指軍事夏令營不僅是一次軍旅體驗，更是一場意志磨練，嚴謹的訓練與集體生活能培育學員自律自省、負責擔當的態度，並淬煉堅韌不拔的品格。

施俊輝向一眾青少年學員提出三點勉勵：一是自律前行，將軍營守紀刻苦的作風融入生活；二是砥礪堅韌，以訓練中磨練的毅力面對未來挑戰；三是心繫家國，深入了解國家發展，將個人的成長和夢想與國家和香港的發展相結合，為社會和國家作出貢獻。