

基礎穩固 應對挑戰

業績摘要

截至6月30日止六個月	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元	2026年 每股港元	2025年 每股港元	變幅
基礎溢利 ^{附註1}	6,640	6,330	1.90	1.81	+5.0%
公平值變化 ^{附註2}					
房地產投資信託	(255)	475			
投資物業	(1,466)	(503)			
聯營公司減值	(6,023)	-			
出售英國合營企業	9,787	-			
股東應佔溢利	8,683	6,302	2.48	1.80	+37.8%
中期股息			0.41	0.39	+5.1%

附註1：基礎溢利（非IFRS指標）未計入 (i) 持有房地產投資信託及投資物業之公平值變化；(ii) 聯營公司減值；以及 (iii) 出售英國合營企業之溢利。

附註2：公平值變化已扣除稅項及非控股股東權益。

- 世界多變，地緣政局發展難料，區域衝突與通脹壓力等因素繼續影響國際商貿往來。氣候挑戰、人工智能及各種快速發展科技將革新產業及商業模式。於此大環境下，集團將審慎行事，負責任地小心評估符合集團投資準則之潛在項目及新機遇。
- 國家持續開拓經濟新動能，並著力提振內需、促進環球貿易與投資。中央政府亦推出各種利好政策致力穩定樓市，維持房地產市場穩健發展。
- 中央政府支持香港發揮國際聯通獨特優勢，鞏固其作為國際金融中心之地位，推動發展成為創科樞紐，加強與大灣區更緊密合作，增強香港經濟發展及長遠競爭實力。
- 集團財務穩固，有不同經常收入來源，持有現金淨額，具備財務實力，可靈活應對多變營商環境，並會嚴謹物色具潛力之投資項目。此外，集團亦將繼續研究香港及內地之潛在機遇。
- 集團獲標普全球評級及穆迪各自維持給予「A/穩定」及「A2穩定」之信貸評級，反映集團財務穩健。

主席
李澤鉅

香港，2026年8月13日

www.ckah.com

董事會宣佈派發2026年度中期股息每股港幣4角1分，給予2026年9月15日（星期二）（即確定收取中期股息權利之記錄日期）營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。上述中期股息將於2026年9月24日（星期四）派發。為確保收取中期股息之權利，已購買本公司股票人士請將購入之股票及填妥背面或另頁之過戶表格，於2026年9月15日（星期二）下午4時30分前送達香港皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司香港股份登記處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。

本文所載資料並不構成受監管之業績公告。內容以上載於本公司網站 www.ckah.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 之業績公告全文為準。

長江和記2026年上半年錄得基本**盈利增長

- 中期股息為港幣0.7455元，較去年同期增加5%
- 呈報盈利增長至港幣268億100萬元
- 於2026年上半年順利完成出售UK Rails及UK Power Networks，並於2026年7月順利完成出售VodafoneThree

2026年上半年中期業績摘要

截至6月30日止六個月	IFRS 16後*基準				
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元	2026年 每股港幣	2025年 每股港幣	變動
收益總額	255,392	240,663			
EBITDA總額	92,888	56,983			
EBIT總額	55,177	23,161			
呈報盈利					
- 基本(不包括英國電訊業務)**	12,581	11,789	3.28	3.08	7%
- 一次性項目及英國電訊業務之影響**	14,220	(10,937)			
	26,801	852	7.00	0.22	3046%
每股中期股息			0.7455	0.7100	5%

截至6月30日止六個月	IFRS 16前*基準					
	呈報		基本(不包括英國電訊業務)**			
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元	以呈報貨幣 計算之變動	以當地貨幣 計算之變動
	255,392	240,663	241,602	226,374	7%	3%
收益總額	255,392	240,663	241,602	226,374	7%	3%
EBITDA總額	79,653	44,998	56,517	53,445	6%	2%
EBIT總額	52,716	20,487	33,390	31,744	5%	2%
呈報盈利	26,785	440	12,592	11,832	6%	3%

* 集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)。集團認為，按IAS 17為基準(「IFRS 16前基準」)之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準(「IFRS 16後基準」)之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT與呈報盈利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本業績公告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

** 截至2026年6月30日止六個月之基本業績不包括英國電訊業務之業績及一次性項目(包括出售UK Rails之收益、出售UK Power Networks之收益及就集團分配予若干基建資產之收購溢價之非現金一次性撥銷)。截至2025年6月30日止六個月之基本業績已重新呈列以符合現有定義，並不包括英國電訊業務之業績與英國電訊業務合併產生之一次性非現金虧損及相關影響。由於集團於2026年7月30日完成全面出售英國電訊業務之權益，上述撇除英國電訊業務業績後之基本業績更能反映管理層對集團經常性營運表現之意見。

*** 有關更多詳情，請於香港交易所及本公司網站參閱公告。

展望

預計2026年餘下時間，集團各業務之營運環境仍充滿挑戰。於踏入下半年之際，集團將持續採取審慎策略。隨著若干分部之市場需求有所放緩，集團核心業務仍將高度重視成本與現金流管理，務求靈活應對市況發展。集團亦將繼續貫徹其嚴謹資本分配，以支持其穩健之財務及流動資金狀況。最後，集團致力維持穩固表現，並保留策略靈活性，以便在增值交易機會出現時提升股東價值。

主席
李澤鉅

香港，2026年8月13日

www.ckh.com.hk

確定股東(惟庫存股份持有人(如有)除外)可享受中期股息之記錄日期為2026年9月15日（星期二）。為確保合資格享有於2026年9月24日（星期四）派發之中期股息，所有股份過戶文件聯同相關股票，必須於2026年9月15日（星期二）下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處（香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室），以辦理股份過戶登記手續。

此公告所載資料並不構成法定業績公告。有關業績公告全文已刊載於本公司之網站 www.ckh.com.hk 及香港交易及結算所有限公司之網站 www.hkex.com.hk。

物業銷售

- 集團一如既往，緊貼市場並採取積極銷售策略。集團將秉承審慎策略，物色優質土地儲備作未來發展。
- 香港啟德花語海項目預期將於2026年下半年推出市場預售。

物業租賃

- 大型企業選擇進駐優質商廈之趨勢持續，帶動核心地段超甲級商廈需求，長江集團中心二期出租率持續上升。
- 集團於英國收購特殊支援住屋及特殊教育設施，擴大社會基礎設施投資組合，持續拓展優質經常性收入來源。

酒店及服務套房業務

- 集團酒店及服務套房業務保持穩定，平均入住率約為90%。
- 集團策略性發展數碼科技設施及作出提高營運績效之投資，持續提升顧客體驗，並促進業務效益。

英式酒館業務

- Greene King 英式酒館業務展現抗逆能力。
- 透過精簡營運模式改善邊際利潤，嚴格控制成本，並且集中投放資源於核心英式酒館業務組合。

基建及實用資產業務

- 2026年1月，本公司、長江基建集團有限公司、電能實業有限公司及長江和記實業有限公司各自之全資附屬公司所組成的合營企業完成出售其於UK Rails之權益。2026年5月，本公司、長江基建集團有限公司及電能實業有限公司各自之間接全資附屬公司完成出售彼等於UK Power Networks之權益。
- 集團憑藉上述出售事項實現龐大會計收益及產生可觀現金款項，以供集團作日後投資之用。

可持續發展

- 集團致力推行氣候轉型計劃，並落實減碳措施，支持邁向淨零排放。
- 集團一向採用可持續建築方式及綠色建築設計，其物業發展項目及所管理之物業獲頒發多項重要認證。

上半年最新消息

- 已出售於UK Rails及UK Power Networks之權益，確認普通股股東應佔收益合共港幣177億5,300萬元。
- 基本**盈利淨額為港幣125億9,200萬元，以呈報貨幣計算增長6%。
- 以呈報貨幣計算之基本**EBITDA及EBIT分別上升6%及5%。
- 每股呈報盈利為港幣7.00元，而於2025年6月則為港幣0.22元。

核心業務業績摘要(與去年同期比較)

- 港口部門錄得EBITDA港幣90億3,200萬元，撇除巴拿馬貢獻有所減少之影響後基本增加10%。
- 零售部門之EBITDA為港幣86億8,100萬元，增加9%。
- 長江基建公佈按IFRS 16後基準之股東應佔溢利淨額為港幣212億5,200萬元，上升389%。
- CKHGT之基本EBITDA為港幣101億9,000萬元，下降5%，主要由於2025年上半年錄得非經常性庫務收益，以及歐洲3集團之基本EBITDA貢獻較低所致。出售VodafoneThree已於2026年7月完成，代價43億英鎊及收益約港幣59億元將於本年度下半年確認。
- 集團於Cenovus Energy按IFRS 16後基準所佔盈利淨額為港幣41億6,000萬元，錄得顯著升幅主要由有利之商品價格及收購MEG Energy後上游產量增加所帶動。

前景

- 由於部門業務之地域組合多元化以及有利之樞紐及轉運港口業務組合，港口部門可望錄得盈利增長。
- 儘管消費氣氛轉弱，惟零售部門冀望維持增長，並憑藉其線下及線上整合平台帶動收益增長。
- 憑藉基建部門堅韌之業務模式、審慎管理方針及雄厚財務實力，此部門能適時把握未來增長機遇。
- 歐洲3集團將於下半年專注於降低成本以提升盈利能力，並將致力透過擴大其客戶總人數及拓展新產品服務組合，維持穩定之基本業務表現。