

林廣兆「同舟共濟」渡風暴 詮釋「穩健審慎」真諦

中銀國際簡介

中銀國際控股有限公司（簡稱「中銀國際」）是中國銀行旗下境外全資投資銀行平臺，成立於1979年3月，為最早成立的海外中資投行。公司在香港、倫敦、新加坡等全球主要金融中心設有機構，提供股票發行、兼併收購、債券發行、資產管理、直接投資、環球商品等投行服務。據公開數據，近五年公司淨收入與稅後利潤居中資銀行系同業首位，港股經紀市場份額、香港強積金市場份額、境外債券承銷能力均位列中資同業領先地位。2025年，公司惠譽評級為A級，穆迪授予A2（穩定展望）長期發行人評級，亦為中資同業前列。公司已協助逾500家內地企業在香港上市，累計境外融資規模超過3,000億美元。

香港大紫荊勳章獲得者、中銀國際高級顧問、香港金融界「常青樹」林廣兆，上世紀60年代初被中國銀行總行外派香港，在港工作60餘年，是長期紮根香港、服務香港的金融專家，是在港中資從業人員的典範，是國家在港戰略的堅定踐行者。上期「道義篇」，我們見證了林廣兆先生以義為先、堅持「零薪酬」服務社會二十餘載的感人事跡。如果說道義是他超越名利的精神底色，那麼穩健審慎，則是他深耕金融行業六十餘載的生存哲學。在1997年亞洲金融風暴席捲香港之際，面對市場恐慌性的「抽貸自保」浪潮，他沒有隨波逐流，而是力主「同舟共濟」，逆市增加貸款、重組債務，扶助眾多中小企業渡過難關。本期「踐行中國特色金融文化」系列報道走進林廣兆先生，聚焦「穩健篇」，講述他「穩健審慎，不急功近利」的金融智慧。

聶崢宇、李博池、張紫辛/文

「手中有糧，心裏不慌」：穩健經營築牢風險防線

1997年7月1日，香港回歸祖國。然後就在舉國歡慶後的第二天，亞洲金融風暴的陰雲已悄然壓境。國際金融大鱷對港元發起狙擊，股市劇烈震盪，市場信心瀕臨崩潰。一時間，恐慌情緒蔓延，不少銀行紛紛收緊信貸、抽貸自保。一間間原本經營穩健的中小企業，因銀行突然抽貸而資金鏈斷裂，有的甚至瀕臨倒閉邊緣。

在這場驚心動魄的金融保衛戰中，作為中銀集團港澳管理處主管業務的副主任，林廣兆作出了一個在當時看來逆潮流而動、卻最終被歷史證明極具遠見的決策：不盲目抽貸，反而通過增加貸款或貸款重組，幫助陷入財務危機的中小企業渡過難關。

這份「逆市護企」的底氣，並非一時意氣，而是源於中銀集團長期堅持的穩健經營策略。談及當年的決策，林廣兆坦言，銀行的經營哲學決定了危機時刻的應對方式。「我一直堅持三個順序：第一是安全，第二是發展，第三才是效益。」

這樣的穩健經營策略，在風平浪靜時或許不如激進的同業亮眼，但當金融海嘯襲來時，便成為了抵禦衝擊的「壓艙石」。他還推動建立壞賬準備金制度，建議總行允許每年按貸款比例提取風險準備金，逐步建立「防火牆」「安全墊」。

正是林廣兆這份居安思危的前瞻佈局，讓中銀集團在歷次金融風暴衝擊下仍能健康持續發展，不僅保住了自身，更有餘力去扶助他人。他總結道，「對金融機構來說，最重要的還是要居安思危，穩健經營，充分保持流動性、控制風險、保持足夠的現金和高流動性資產。切實做到手中有糧，心裏不慌。」

「同舟共濟」：穩健不是退縮，而是有擔當的審慎

在「抽貸自保」幾乎成為市場「集體行動」的危機時刻，林廣兆主張的「不抽貸反增貸」看似激進，實則是他「三贏」理念在極端環境下的集中體現。他在業務上始終主張維護香港繁榮穩定、支持工商客戶發展，同時也壯大中銀集團自身三方共贏。

林廣兆深知，金融風暴中的資金是企業存亡的「生命線」。銀行若只顧自保、一刀切地收縮信貸，只會加速實體經濟的崩潰，最終銀行也無法獨善其身。他指出，「金融危機對工商界影響很大。很多企業有資產，但在危機中無法迅速變現，只有現金最重要。我們銀行流動資金較多，此時我們要和有需要資金的企業做到『同舟共濟』。」

這並非魯莽冒進，而是基於對客戶經營狀況的深入調研與審慎評估。真正有困難但有前景的企業值得扶一把，而經營不善者則絕不盲目輸血。正是這份「有擔當的審慎」，讓中銀集團不僅在金融風暴中穩住了陣腳，更贏得了客戶發自內心的信任與尊重。他將「穩健審慎」從一種被動的防守策略，升華為一種主動的、有社會責任感的風險管理哲學。資料顯示，亞洲金融危機中，香港是少數頂住國際炒家連番狙擊的經濟體。

穿越週期：穩健審慎是金融業的「長青之道」

從1997年亞洲金融風暴到2008年全球金融海嘯，再到近年來的市場波動，



▲前排右五為林廣兆。



▲林廣兆出席中資企業服務香港展覽。



▲林廣兆出席中國證券金紫荊獎頒獎典禮。

林廣兆親歷了香港金融市場一次又一次的「壓力測試」。回望這些驚濤駭浪，他對「穩健審慎」的金融文化有了更深的體悟。他表示，「金融市場最大的特點就是不確定性，一旦出現突發事件，資產價格波動會非常快。所以從風險管理角度來說，資產配置要分散，不能過度集中在單一貨幣或單一市場。」這一理念不僅適用於銀行經營，也為當代金融機構和從業者穿越經濟週期提供了重要參照。

面對當前國際局勢複雜多變，地緣政治衝突、利率週期搖擺、全球資產重新配置，市場波動已成為常態。他提醒業界，在此背景下，金融機構尤其需要回歸「穩健審慎」的初心……所以為防患於未然，我們都應該做好金融風險控制。對於金融從業者而言，「不急功近利」不僅是職業操守，更是生存智慧。林廣兆常告誡年輕一代，「凡事泰然處之，不爭一日長短。『身閒莫莫比，心足富有餘。』學會知足長樂。」

在當前全球經濟增長放緩、市場預期不確定的環境下，重溫林廣兆在1997年金融風暴中的決策故事，無疑具有現實意義。真正的穩健審慎，不是畏縮不前，而是風險來臨時有足夠準備和勇氣去擔當；真正的「不急功近利」，不是放棄發展，而是捨棄短期誘惑，換取長期信任與可持續繁榮。正如林廣兆所堅信的，金融業的「長青」秘訣，從來不在於一時暴利，而在於穿越週期後依然屹立不倒的信譽與口碑。



▲左四為林廣兆。

