

應用場景豐富 對接全球資本與企業

港擁多重優勢 構建創科生態圈



集思廣益

首屆全球獨角獸大會「主舞台」昨日上午舉辦具身智能獨角獸論壇，邀請多位業界專家學者分享行業現狀以及未來發展。香港大學校長張翔在開幕致辭時表示，香港在創新鏈「從0到1」的基礎研究階段成就斐然，但在「從1到10」及「從10到100」的產業化轉化環節仍有所欠缺，須向深圳、廣州、上海等城市學習。今次獨角獸大會匯聚產業、資本與技術人才，張翔認為正是各方補齊短板的良好開端。另有業界代表認為香港大公文匯傳媒集團發揮了強大的媒體號召力，為眾多參與企業帶來更多發展機遇。

大公文匯全媒體記者 崔滢、盧慧穎



▲香港大學校長張翔呼籲企業家與資本界多與香港高校合作。大公文匯全媒體記者郭木又攝

完善創投環境 吸引資金流入

【大公報訊】大公文匯全媒體記者周紹基報道：初創企業不時要面對資金問題，香港上市公司商會主席陳家強指出，香港資本主要集中於證券市場、家族辦公室與私人財富管理領域，擁有資金不代表能直接投入初創企業。香港需要完善創投環境，吸引更多資金投入大灣區各類產業領域。目前這一領域已經取得初步進展，但仍需持續推進，完善創投體系建設。

作為投行高層，建銀國際董事總經理陳柏源長期服務新經濟領域企業，據他觀察，過去企業業務主要集中於內地，上下游產業鏈、客戶資源均以境內為主；自2024至26年情況發生明顯轉變，無論是新經濟企業還是傳統實體企業，大多已經在海外完成初步布局，具備一定的全球化運營基礎。他認為，作為「超級聯繫人」，香港價值更凸顯，眾多企業選擇赴港上市，目的正是對接不同地區的資本，完善自身規劃。香港作為開放平台，可幫助中國企業推動跨境業務發展，實現客戶資源全球化拓展。

港助企業紓緩人才缺口

會上被問到內地企業「出海」過程中面臨的挑戰，北京愛寶果科技創始人兼董事長閔海波表示，企業不是單純為「出海而出海」，而是海外市場存在廣闊的發展空間。企業「出海」過程中主要存在幾大痛點，例如是人才缺口。香港在人才層面具備獨特優勢，科研人才儲備充足，員工具備國際視野，甚至擁有海外市場實戰經驗，精通當地經營管理、市場運作與監管法規。引進這類成熟人才，能夠大幅縮短企業摸索周期，提升海外運營效率。



▲具身智能獨角獸論壇昨日舉行，業界精英踴躍參與。大公文匯全媒體記者郭木又攝

造用戶價值，就能成就偉大企業。

產業分水嶺 應用場景成關鍵

AIROBO創始人兼全球董事長先越認為，機器人產業正進入新的分水嶺，市場關注點已不只是機器人能否展示高難度動作，而是能否真正進入實際場景、穩定運行，並持續產生商業價值。他指出，目前不同品牌機器人「本質上仍然是一座座孤島」，認為行業應建立統一的機器人營運平台，打通數據、接口、地圖及調度能力，讓不同品牌、不同功能的機器人可在同一系統下協同運作。

智身科技創始人張亮透露，公司正嘗試「從零開始」重新定義機器人行業服務標準，打造涵蓋國家級認證、區域網絡布局、專業工程師培養以及極速響應機制在內的全流程體系，推動具身智能產業邁向規範化發展新階段。

靈心巧手（北京）科技股份創始人周永認為，科技與藝術應當結合，中華文明累積數千年的手工技藝，亦為中國研發靈巧手和具身智能提供了豐富的應用場景與數據基礎。因此，他不希望將機器人視為遙不可及的科技產品，而是希望其能融入日常生活，成為人人可用的工具。



▲具身智能獨角獸論壇昨日舉行，業界精英踴躍參與。大公文匯全媒體記者郭木又攝

天九戈峻：加強全方位賦能 助力企業出海

【大公報訊】大公文匯全媒體記者周紹基報道：一連兩日在港舉行的首屆全球獨角獸大會，昨日圓滿閉幕。本次大會匯聚海內外獨角獸企業、投資機構、專家學者及政府代表，透過主論壇、平行分論壇、政策解讀專場等多場活動，圍繞硬科技創新、資本賦能、企業全球化布局等展開深度研討，打通政企學等對接通道，充分釋放香港作為全球創科與金融樞紐的獨特價值。與會各方達成廣泛共識，認為香港憑藉完備的上市機制、全周期企業支援體系以及粵港澳大灣區產業鏈等多重優勢，將成為全球創科獨角獸落戶發展、走向國際的首要平台。

昨日全球獨角獸大會繼續展開專業研討，在主論壇的「全球資本——獨角獸如何構建跨國競爭力」圓桌討論環節，天九企服董事長兼首席執行官戈峻表示，獨角獸企業「出海」，本質是中國產業能力在全球市場釋放紅利：中國企業擁有領先技術、完善供應鏈、成熟運營經驗，加上全球各地市場需求旺盛，同時具備資本支撐與豐富應用場景。但同時企業「出海」也面臨諸多現實風險，包括合規管理、估值邏輯差異、本地化適應難、地緣政治風險等，這些都是橫亙在企業面前的門檻。

戈峻指出，多數企業並不缺少產品、技術乃至資金，香港資本市場也聚集了大量願意投資新經濟企業的資本方。企業真正欠缺

的，是進入海外市場的准入資格、客戶與渠道的搭建、與當地政府溝通以及品牌從「0到1」的建設等。過去傳統扶持模式僅是提供資金，由企業自主摸索；現階段企業更需要市場層面與產業生態層面的全方位賦能。

出海企業須持續管控風險

香港上市公司商會主席陳家強在同一場合表示，科技領域已成為國際競爭的核心領域，在現今地緣政局下，中國企業即使能順利進入海外市場，一旦發展壯大，便容易招致東道國政府的各類限制性、反制性措施。因此，企業順利進入市場只是第一步，如何持續管控經營風險，才是關鍵難題。

「一國兩制」及普通法體系的獨特優勢，在國際資本對接、專業法律服務及知識產權保護等方面具備無可替代的競爭力。

內地技術藉港加速外闖

Latence首席營運官盧家培結合企業出海與研發實踐分享了跨界協同經驗。他介紹，公司在深圳、北京、上海及武漢等內地城市搭建技術團隊，充分善用內地深厚的科研技術積累，依託香港本地國際化團隊對海外監管及數據隱私合規的熟悉度，成功實現了「內地技術能力」與「國際合規運營」的深度融合。

香港作為國際金融中心，能夠對接

包括內地與海外傳統機構在內的多元化資本，為創創企業提供豐富的融資渠道，有力助力企業邁向海外資本市場。

針對科研成果轉化痛點，英矽智能香港區負責人潘穎直言，創創企業面臨的最大挑戰在於如何將學術成果轉化為市場所需的商業化產品。他寄望香港能透過政策引導、制度創新及平台賦能，幫助創新项目跨越從「科研論文」到「產業落地」的關鍵鴻溝。

潘穎進一步指出，香港擁有眾多高

水平醫學院，科研基礎雄厚，再依託內地強大的實驗驗證與中試轉化能力，將

極大加速AI與生物醫藥項目的落地進

程。



▲天九企服董事長兼首席執行官戈峻。▲全球獨角獸大會設討論環節「全球資本——獨角獸如何構建跨國競爭力」。大公文匯全媒體記者北山彥攝

陳家強認為，企業「出海」的首要措施，是搭建穩定的國際合作夥伴體系，覆蓋產業鏈上下游。另外，中國製造業具備高效靈活的優勢，使得中國企業在全球市場擁有突出競爭力，而借助香港平台籌集全球資本，這項優勢仍可助企業快速切入開放的海外市場，企業依舊擁有大量發展機會。

談及香港的創投環境，陳家強指出，一家企業能夠成長為獨角獸，離不開全方位的資源扶持。香港與內地聯繫緊密，市場准入門檻平等，創業起點更低。不過，香港創投體系並不完善，這是亟需彌補的短板，未來需進一步完善自身產業生態，加強與大灣區、上海、杭州等產業集聚地區的聯動。

創科局：「南中北」三大園區架構已成