

科創獨角獸成長 港提供多元支援

孚騰資本：融資便捷 匯聚人才 出海跳板

全球獨角獸大會 GLOBAL UNICORN SUMMIT

雙向賦能

在全球科技浪潮與產業重塑的關鍵交匯點上，孚騰資本攜手多位硬科技與前沿賽道領軍者亮相全球獨角獸大會，深入剖析資本、技術與產業落地的融合路徑。作為本輪變革的重要推手與觀察者，孚騰資本指出，香港正憑藉其獨特的三大優勢——資本優勢、頂尖的人才資源和廣闊的出海樞紐地位，成為獨角獸企業孕育與全球化布局的核心基地。

從漢陽科技的極致匠心、正序生物的基因編輯突破，到蘇度科技、邁智科技與靈睿智芯的實戰探索，一眾前沿企業正精準對接香港的產學研政策與國際化監管平台，從底層原創技術出發，全力推動中國硬科技走向全球標準制定與產業爆發的新階段。

大公文匯全媒體記者
黎梓田、周曉菁（文）
北山彥（圖）

孚騰資本與一眾獨角獸企業代表亮相於全球獨角獸大會——圓桌論壇（科創企業成長與國際化出海新征程）。孚騰資本管理合夥人章鋁同場接受訪問時表示，香港對獨角獸企業的吸引力主要來自三大維度。

首先是資本優勢，作為全球資本可便捷進出的國際金融中心，香港資本市場具備獨特吸引力，不少獲其基金投資的獨角獸企業在成熟後皆選擇赴港上市。

其次是人才資源，香港各大高校持續吸引歐美高端人才，在人工智能、集成電路、生物醫藥等高端賽道為企業帶來寶貴的人力支持，許多企業除赴港上市外，更選擇直接在香港設立研發中心。最後是出海優勢，香港長期作為國際貿易樞紐，資金與人才流動便利，能有效協助中國企業拓展海外市場，基金亦為此搭建了專屬平台，全力協助被投企業挖掘全球商機。

談及本次參與全球獨角獸大會，章鋁認為大會不單是一場為期兩日的活動，更是重要的產業連結平台。大

會成功匯聚了政府部門、投資機構、金融機構與創業企業，港交所、數碼港、中科院等權威機構亦積極參與各分論壇，將產、學、政、資多方緊密串聯，持續推動香港的科技創業氛圍不斷升溫。

產學研協同推進 精準篩選團隊

面對市場上眾多的技術改良型企業，投資機構該如何精準篩選出真正的源頭創新團隊？章鋁指出，這需要依靠大量的行業覆蓋與橫向對比。孚騰資本團隊會仔細研讀高校論文，從學術成果中研判技術的產業化潛力，同時深入走訪下游客戶，結合產業的實際需求完成審慎篩選。

談及獨角獸企業的共通特質，章

鋁認為首要條件便是「團隊實力」，優秀的創辦人往往兼具頂尖的科研能力與商業落地的務實精神。針對許多科學家創業時普遍欠缺商業思維的痛點，基金會在投資前便會進行嚴格篩選，部分學者會與具備連續創業經驗的人才互補組團，而資方則會充分信任團隊中最貼近市場的負責人。

章鋁進一步建議，硬科技企業應根據自身發展階段靈活運用香港資源：早期企業可優先對接香港高校以解決人才缺口；中後期企業則可依據出海需求，利用香港布局全球海外市場，或是遵循香港制度化、高度可預期的上市機制來規劃資本路徑。

「投後賦能」 應對長周期風險

針對長周期硬科技項目所伴隨的商業風險，章鋁強調「投後賦能」至關重要。資方透過協助企業辨別技術主線、順應產業周期，並精準對接市場與研發資源，能大幅提升企業的成功率。展望未來，人工智能及其上下游的集成電路、新型材料，以及AI賦能生物醫藥等領域，將是最有機會實現商業爆發的關鍵細分賽道。

◀談及獨角獸企業的共通特質，章鋁認為首要條件便是「團隊實力」。

藥物研發監管標準對接歐美

【大公報訊】基因編輯治療作為全球生物醫藥前沿賽道，正迎來關鍵的臨床與商業化突破期。正序生物投資者關係負責人高潤澤（圖圓）於全球獨角獸大會接受訪問時表示，公司主攻鹼基編輯治療技術，目前首條管線CS-101注射液已在內地治療30餘位海內外患者，並同步承接東南亞研究者發起的臨床治療，臨床數據亮眼，極具潛力成為全球同類首創藥品。

正序：創新療法臨床數據佳

正序生物期望借助香港的國際化監管平台，全面對接美國食品藥品監督管理局（FDA）與歐洲藥品管理局（EMA）的國際標準，讓前沿的基因編輯療法惠及全球患者。

正序生物很早便引進具備FDA相關經驗的負責人，直接以GMP藥品生產標準嚴格要求實驗階段，並

組建工業界經驗豐富的團隊負責產業轉化，成功實現從科研實驗到臨床藥品的0到1跨越。目前，針對血液病創新療法已在近20位患者身上取得安全治療的顯著臨床成果，所有接受治療的β-地中海貧血患者已持續擺脫輸血依賴達一年以上，最長超34個月；接受治療的鐮刀型細胞貧血病患者已持續擺脫血管閉塞危象超17個月。

高潤澤博士表示，正序生物在研發管線選擇上採取「雙管齊下」策略：早期優先切入未被滿足的臨床醫療需求，以痛苦程度高且缺乏有效治療方案的罕見血液病作為突破口；待底層技術平台得到充分驗證後，再逐步拓展至高血脂等市場規模龐大的常見代謝疾病。



國際人才回流 港成招攬第一站

【大公報訊】具身智能產業備受市場期待，如何將技術落地真實場景成為行業的共同難題。蘇度科技聯合創始人兼首席執行官韓錚（圖圓）於全球獨角獸大會接受訪問時表示，AI機器人與實體人工智能將是未來的核心突破領域。這個賽道需要算法模型、硬件與應用團隊進行高密度的協同迭代，而工廠與研發中心能夠維持極近的地理距離，正是中國內地產業獨有的競爭優勢。團隊自北美回歸內地發展後，亦計劃在香港拓展合作研發，為企業提供穩定的底層操作界面，讓各行業能快速搭建機器人應用，共同推動具身智能產業發展。

談及香港戰略定位，韓錚指出，儘管內地高校的創業支持近年有所改善，但香港作為連結全球人才、資本與市場的超級樞紐，仍是企業理想落腳點。對於未曾出國的頂尖內地本科生而言，港大等國際頂尖高校已成為連接北美與亞洲的優選跳板。香

港匯聚了高密度的頂尖人才，更是招攬硅谷回流人才的首選「第一站」，公司未來也計劃在港設立研發中心。

蘇度擬在港設研發中心

從模擬環境到真實世界的落差，是機器人行業面臨的最大挑戰。韓錚表示，模擬場景與真實工業應用之間存在巨大鴻溝，機器人產業是一個龐大系統工程，絕非在開源項目上做小幅修改就能實現商業化。模擬軟件本身的數據與場景建模均存在局限性，同時還牽涉硬件設計與作業系統等眾多環節，需要企業自主完成大量的底層搭建，無法單純依賴外部工具。

為了實現商業化突破，蘇度將「通用物體抓取與放置」作為優先實現的能力，這項能力可快速在多元環境上部署。企業在底層能力上投入了大量算力，成為全球最早實現物體與環境泛化能力的團隊之一，期望先透過部分商業成果建立市場信心，再持續疊加新技能。



科企出海 不再只限產品出口

【大公報訊】漢陽科技創始人兼董事長黃陽（圖圓）於全球獨角獸大會接受訪問時表示，是次大會作為連結資本、產業與學界的重要窗口，為企業提供了展示技術實力與商業進展的寶貴機遇。

回顧產品發展歷程，漢陽科技的除雪機械人屬於全球首創品類。企業花費了足足七年時間完成產品「從0到1」的研發打磨，成功攻克極端暴雪環境下穩定運作的技術難題。在原型成型後，供應鏈與量產成為第二道關卡，公司再耗費三年時間，聯合國內上下游廠商進行客製化研發，透過快速迭代，推動產品從原型走向穩定量產交付。面對

海外市場眾多國際巨頭，漢陽科技巧妙避開紅海賽道，切入除雪機械人這片藍海細分領域，依靠近千項專利構建堅實的技術壁壘，並結合海外在地化運作全面建立競爭優勢。

漢陽堅持「小步快跑」策略

作為典型的中國研發製造、全球銷售的硬體出海企業，漢陽科技在拓展過程中必須面對跨境庫存、國際物流、地緣因素及海外售後維修等多重難題。對此，黃陽表示公司始終堅持「小步快跑」策略，先以小規模驗證產品可行

性，待商業模式跑通後，才大規模深耕本地化。經過多年布局，目前公司已在海外搭建完善的倉儲、研發與售後服務中心。他特別強調，海外供應鏈與服務體系需要充足資金投入與長期堅定的決心，這條路沒有捷徑可走。

展望未來三至五年，黃陽判斷這將是中國硬科技出海的黃金階段，產業將從過去簡單的「產品出口」，升級為「品牌出海」與「標準出海」。他指出，中國企業不只是一國際市場的參與者，更有機會成為行業標準的制定者。



港正迎來吸引高端人才窗口期

【大公報訊】全球獨角獸大會期間，香港大學講座教授、邁智科技創始人申作軍（圖圓）接受訪問時表示，邁智科技聚焦「AI產業落地」賽道。由於供應鏈、智能製造等產業具備全球共通的屬性，公司期望透過人工智能技術，協助全球產業鏈參與者有效降低營運成本、提升營運產出，並以此商業模式穩步拓展國際市場。

優秀投資機構引入產業資源

談及香港的科創發展環境，申作

軍在論壇上指出，香港的學術標準與美國頂尖高校全面接軌，科研底蘊深厚，特區政府更營造了優越的創科氛圍，他本人便已獲得實質的產權與政策支持。近期在特區政府的大力推動下，超過十億港元的政府投資計劃順利獲批，國投率先跟投，多家大型機構積極參與，下一階段的產業投資也正穩步引導落地。香港不僅匯聚了頂尖科學家與優質的創業生態，

更成功吸引內地龍頭企業來港賦能。當前北美科研環境生變，眾多知名教授考慮外流，香港正迎來吸引高端人才的戰略窗口期，每月均有大量美國同行前來諮詢，可謂入局恰當時機。

談及資本價值，申作軍認為資金僅是基礎，產業資源才是初創企業最需要的關鍵支持。優秀的投資機構可協助企業對接上下游鏈路、爭取商業訂單，並引導研發方向緊貼市場真實需求，避免研發方向脫離現實。



港積極扶持芯片業 推動創新轉型

【大公報訊】在AI浪潮帶動芯片需求爆發的背景下，CPU賽道正迎來高速發展期。參與全球獨角獸大會的靈睿智芯創始人、董事長兼CEO劉洋（圖圓）指出，香港大力扶持集成電路產業，成功推動國際金融中心向科技創新轉型。他認為，全球獨角獸大會能有效挖掘潛在獨角獸，應持續舉辦以加速新興企業的成長。

靈睿智芯主攻全棧自主研發

劉洋介紹，靈睿智芯是中國領先的全棧自研高端RISC-V CPU內核、

晶粒及領域增強處理器產品研發企業。面對智能體爆發式增長，靈睿智芯以「智能體原生」為設計理念，以內地唯一、全球唯二的動態同時多執行緒（SMT4）技術為支撐，從內核微架構到芯片實現進行全方位創新，填補內地超高性能RISC-V內核和芯片空白，成為國產智能體CPU的領導者和領域增強處理器方案的開拓者。

談及芯片行業的激烈

競爭，劉洋直言，芯片產品如果完全採用協力廠商IP進行開發，極易陷入產品同質化，難以建立真正的核心競爭力。鑒於此，靈睿智芯選擇從芯片內核開始進行全棧自主研發，牢牢掌握底層核心模塊，藉此構築企業的堅實護城河。然而，單靠護城河並無法一勞永逸，因為技術追趕的速度極快，且通用芯片往往存在在明顯的天花板；因此，靈睿智芯必須橫向拓展，針對垂直場景推出領域增強芯片。

