



董建華
1937
~
2026



偉大國家的莊嚴承諾；不僅是香港同胞秉承了中華民族的智慧、勤勞和適應力。最重要的是：「一國兩制」的事業，完全掌握在中國人手里。

我們的信念如此堅定，不僅因為這個構想出自一位愛國者和政治家的睿智和遠見；不僅因為這是一個偉大國家的莊嚴承諾；不僅是香港同胞秉承了中華民族的智慧、勤勞和適應力。最重要的是：「一國兩制」的事業，完全掌握在中國人手里。

——一九九七年七月一日，香港特區成立暨特區政府宣誓就職儀式講話

政商界讚揚高瞻遠矚 為港謀劃長遠發展 董建華一生為民 將永載香港史冊

全國政協原副主席、香港特別行政區首任行政長官董建華於2026年9月8日逝世，享年89歲。香港社會各界沉痛哀悼，多位曾與董建華共事、淵源深厚的政商界與社會人士憶述與董建華共事的點滴，形容他愛國愛港、宅心仁厚、以德服人，在香港回歸及「一國兩制」開局的重要歷史時刻，以遠見和堅毅帶領香港克服重重困難，對香港房屋、教育、福利、經濟、文化及科技等領域均作出長遠部署，其貢獻將銘記於香港歷史。

大公報記者 李千泓



▲香港政商界表示，董建華盡心竭力服務國家和香港特區，深受各界敬重。

資料圖片

梁振英：董建華是後輩的典範

全國政協副主席、前行政長官梁振英沉痛哀悼董建華先生。他指出，董建華領導香港特別行政區及政府，獲得國家高度信任，落實「一國兩制」、「港人治港」及高度自治，並高瞻遠矚謀劃香港長遠發展、處理深層次民生問題。梁振英形容董建華宅心仁厚、以理服人，是後輩的典範。

前行政長官曾蔭權在聲明表示，回歸後跟隨董建華工作，親身感受到他忘我的工作精神，幾乎終年無休，即使周末亦心繫公務。他說，董建華成功領導香港平穩過渡，維持政治、經濟及社會發展勢頭，並積極部署長遠發展。董建華任內先後面對亞洲金融風暴、沙士疫情及經濟萎縮等重大挑戰，但始終沒有氣餒，以堅毅精神帶領香港逐步走出困境。這種百折不撓的堅持、長遠管治眼光及深厚家國情懷，將永誌不忘。

前行政長官林鄭月娥表示，董建華以深厚愛國情懷、豐富國際經驗及謙遜的治理態度，帶領香港開展「一國兩制」新里程，「功在當代，利在千秋」。她指出，董建華洞悉香港社會深層次問題，為房屋、教育及安老工作訂定長遠發展計劃。林鄭月娥憶述，自己在董建華任內出任社會福利署署長，充分感受到他對長者的關愛。作為浙江舟山同鄉的後輩，她亦憶起昔日在董建華家中閒話家常的時光，形容「是多麼令人懷念」。

全國人大常委會原委員、立法會前主席范徐麗泰形容董建華是謙謙君子，對不同政見者始終保持耐心與客氣。她指出，董建華愛香港多於自己，首份施政報告即展現宏圖，可惜當時班底與公務員團隊未能充分配合致壯志未酬。卸任後他成立團結香港基

金，持續為香港及國際研究貢獻心力。特區首任律政司司長梁愛詩表示，董建華非常愛護同事，經常鼓勵大家，從不把同事單純視為下屬，而是稱大家為「戰友」。梁愛詩回憶，特區政府成立初期面對臨時立法會地位、禽流感、人大釋法、《基本法》第二十三條立法，以及大量居港權案件等挑戰，當時形勢十分艱難，「如果得不到董建華的支持，大家無辦法應付」。

任內一心為民 推動經濟轉型

行政會議召集人葉劉淑儀表示，自己與董建華共事約七年，他是一位非常慈祥的前輩與上司，總是用心聆聽並關心下屬；作為行政長官，董先生胸懷家國，擁有寬廣視野與遠見卓識。他任內一心為民，推動香港經濟轉型、加強與內地創科合作。同時擁有龐大國際人脈網絡，善用相關資源為香港進一步開拓國際市場。為落實《基本法》、「一國兩制」、「港人治港」與高度自治，鞠躬盡瘁，為香港作出偉大貢獻。

前政制及內地事務局局長譚志源表示，董建華敦厚謙遜、高風亮節、宅心仁厚、和藹可親，一生為國為港，在香港歷史關鍵時刻推動落實「一國兩制」，並為保持及促進香港繁榮穩定毫無保留地奉獻，是他們一輩在公共服務的典範。他憶述自己曾任董建華副私人



董建華在任特首時致力處理一系列民生難題。

秘書，形容那段經歷是三十年政務生涯中最值得懷念和自豪的歲月。

前財政司司長的梁錦松表示，董建華當年把教育與財政的重任交託給他，這份信任對他而言不只是公職，更是知遇之恩，將一生感念。他憶述董建華每天清晨五時起床閱讀文件，早上七時便致電討論務事，對工作一絲不苟、鉅細無遺，對「責任」二字有極高要求。

帶領特區政府落實「一國兩制」

在董建華任內出任財經事務及庫務局局長的香港貿易發展局主席馬時亨表示，自己當年正是因董建華而加入特區政府問責班子。他形容董建華敦厚、以德服人，對其離世深感哀痛，希望他安息。

1996年香港首屆行政長官選舉中，與董建華同為候選人的吳光正亦發表悼念。他表示，董建華畢生愛國愛港，回歸後帶領特區政府落實「一國兩制」，鞠躬盡瘁、功業昭然，是後輩楷模；董建華對香港社會作出的無私貢獻歷久彌堅，其崇高精神將永垂不朽。

基本法委員會前副主任譚惠珠表示，如果不是由董建華作為關鍵人物擔任第一屆特首，相信香港回歸祖國不會如此順利。他深具國家情懷與深厚人脈，同時廣受港人熟知。由他出任首任特首，不僅完美展現「一國兩制」的獨特作用，更在落實過程中促進了各方的和睦相處。

全國港澳研究會顧問劉兆佳表示，董建華是宅心仁厚的謙謙君子，以慈父的形象領導香港，令回歸過程順暢，並前瞻性地引入問責制等長遠主張，唯當時缺乏認同與管治經驗而難落實。卸任後他出任全國政協副主席，憑藉國際視野、航運專業及良好的中美政界關係，為國家改革開放與中美民間交流作出重大貢獻。

官員哀悼董建華：仁者風範 一生愛國愛港

殫精竭慮

香港特區首任行政長官董建華先生因病於9月8日在香港逝世，享年89歲。多名政府官員紛紛表示哀悼。

終審法院首席法官張舉能表示，董先生盡心竭力服務國家和香港特區，深受各界敬重，並且於1997年按基本法委任香港特區終審法院的首任首席法官以及首批常任和非常任法官，對維護香港特區的法治及司法獨立發揮了關鍵作用。他在任期間一直全力支持司法機構的工作。張舉能代表司法機構，向董建華的家人致以最深切的慰問。

財政司司長陳茂波表示，董先生帶領首屆香港特區政府順利成立，成功落實「一國兩制」、「港人治港」、高度自治方針。在亞洲金融風暴衝擊期間，他領導特區政府和金融監管機構成功維護本港金融穩定和安全。在本港經濟面臨轉型的關鍵時期，他始終堅持長遠謀劃的必要，勇於擔當，積極為香港開拓新的發展動能，並銳意着手處理當時社會經濟長期積累各種複雜問題。董先生一生愛國愛港、心繫民生、誠懇待人、寬厚包容，深具仁者風範。

任內重視人才培育

律政司副司長張國鈞回憶，早年身為青年律師時曾與董建華乘坐同一航班，對方犧牲休息時

間，與他長談國家與香港課題長達三小時。董建華以高瞻遠矚、德才兼備的風範，為他上了終生難忘的「人生一課」，深深啟發了他往後的人生道路。

保安局局長鄧炳強指出，作為香港首任行政長官，董先生在回歸初期帶領香港順利回歸祖國懷抱。他一生心繫國家、為香港鞠躬盡瘁，無論在政壇或社會，都展現出無私奉獻的精神。

房屋局局長何永賢回憶，1997年曾有幸以建築署建築師的身份參與安排候任特首辦公場所事宜的工作，感受到董先生對每一位同事的親切友善，也感受到他關心和鼓勵同事的工作。董先生在任特首時處理一系列複雜政治、經濟和社會難題，卸任後依然以不同身份和角色，貢獻着香港以至國家，這種始終胸懷家國、心繫社會福祉的精神，激勵着不少人在不同崗位努力貢獻。

激勵後輩為民族復興獻力

教育局局長蔡若蓮表示，董先生對香港的教育和年輕人特別上心。他任內大力推動香港教育發展，提倡全人發展，兩文三語，也重視品德教育，人才培育。卸任後，他還是繼續關心教育，特別重視推動青少年認識國家的歷史和文化，培養他們對國家的感情。他對教育的貢獻，大家都會銘記於心。

創新科技及工業局局長孫東表示，深深記得董先生非常支持從海外來港工作的「海歸」學者，勉勵大家要團結擔當，積極參與香港事務，團結青年人，為國家和香港貢獻力量。後來，董先生同意擔任香港海外學人聯合會的榮譽會長，對「海學聯」的建立和發展傾注了大量心血。董先生畢生為港事國是殫精竭慮的精神風骨，將永遠激勵後輩在「香港好，國家好」的民族復興偉業中不斷開拓進取。

民政及青年事務局局長麥美娟指出，董先生平易近人，外表溫潤如玉，內心卻胸懷溝壑、堅韌不拔。身為特區首任行政長官，當年面對重重政治挑戰、疫情困境，他始終恪盡職守、勇於擔當，懷着滿腔熱忱往前走。這份勇氣與堅持，令人肅然起敬，是我們一生學習的榜樣。邁入新世代、面對新挑戰，董先生留下的風範與精神，值得我們後輩學習，並矢志繼續為「一國兩制」事業不懈奮鬥。

文化體育及旅遊局局長羅淑佩表示，「開放內地居民到香港自由行」是「沙士」之後董先生向中央爭取的其中一項提振香港經濟的措施，直接促成了「沙士」後香港回復興旺，旅遊業和餐飲零售業的強勁復甦。「自由行」仍然是香港旅遊業的中流砥柱。董先生的洞見和高瞻遠矚，到今天都深深讓香港受惠。

大公報記者 林楚然

心繫民生

全國政協原副主席、香港特別行政區第一任、第二任行政長官董建華先生逝世，立法會全體議員沉痛哀悼，並向其家人致以誠摯慰問。立法會主席李慧琼表示，董建華先生畢生愛國愛港，胸懷家國，勇於承擔。他竭誠領導香港特別行政區順利成立，成功貫徹「一國兩制」、「港人治港」、高度自治，並向國際社會說好香港故事，為香港在關鍵時刻平穩過渡、光榮回歸祖國，寫下開創性的歷史篇章，是「一國兩制」的傑出貢獻者。

議員：董建華任內致力化解社會深層次矛盾

李慧琼指出，董建華先生始終心繫民生，以民為本，任內率領團隊沉着應對前所未有的亞洲金融風暴、沙士疫情等嚴峻考驗，以香港和市民福祉為依歸，致力化解香港深層次問題和社會矛盾；同時高瞻遠矚，加強香港與內地經貿聯繫和協同發展，致力推動創新科技、教育、房屋、安老等政策，為香港長遠發展奠定堅實根基。

激活香港旅遊及零售市場

選委會界別立法會議員姚柏良表示，董建華先生對香港旅遊業及經濟多元化作出巨大貢獻。他成功爭取內地居民赴港「個人遊」政策落實，激活香港的旅遊、零售與餐飲市場；更以前瞻性視野全力投入資源開展重大旅遊基建，包括成功引入香港迪士尼樂園、興建昂坪360纜車項目以及打造尖沙咀「星光大道」的璀璨名片，為香港發展成為國際首選旅遊目的地奠定了不可磨滅的堅實基礎。

科技創新界立法會議員邱達根表示，香港今日蓬勃的科創生態，得益於董建華先生當年的高瞻遠矚與堅定推動。他於上任後首份施政報告中決心推動經濟轉型，提出於白石角興建科學園；1999年再於施政報告中明確發展資訊科技，提出數碼港項目；這兩大基礎設施，正是當年「科技興港」藍圖中最重要的兩塊基石。

大公報記者 林子洋

貢獻巨大

全國政協原副主席、香港特別行政區第一任、第二任行政長官董建華逝世，多個政團沉痛哀悼。

民建聯表示，董建華一生愛國愛港，貢獻祖國，服務香港，並於2019年9月獲授予「『一國兩制』傑出貢獻者」國家榮譽稱號，足以顯示他在維護香港的整體利益，維護國家的主權、安全和發展利益，以及為香港順利回歸與平穩過渡和「一國兩制」成功實踐所作出的重大歷史性貢獻。

工聯會表示，董建華一生為着「一國兩制」偉大事業、為香港發展鞠躬盡瘁，令人深表敬佩，特別是其剛正不阿、胸懷家國、高風亮節的風範，將銘記在港人心中。其胸懷家國、務實擔當、默默奉獻的崇高精神，長存人心，持續激勵各界建設香港、服務基層。

帶領香港渡過金融風暴

經民聯表示，董建華先生是香港回歸祖國後的首任行政長官，是「一國兩制」的傑出實踐者、守護者和貢獻者。在回歸之初，他負起開創特區政府的歷史重任，帶領香港實現平穩過渡，為「一國兩制」從構想變為現實奠定了堅實基礎。他的高風亮節和奉獻精神，將永遠長存於香港市民心中。

新民黨深切哀悼及感謝董建華先生對國家和香港的貢獻，並向其家屬致以深切慰問。新民黨表示，董建華先生是香港特區首任行政長官，帶領香港平穩過渡回歸及抵禦亞洲金融風暴，為「一國兩制」的成功落實奠定了堅實的基礎，對香港貢獻甚豐。

自由黨表示，董建華胸懷家國，無私擔當，全心為國為民。他深受國家信任，貫徹落實「一國兩制」，帶領香港渡過亞洲金融風暴、沙士等重大考驗。自由黨形容，董建華一生高瞻遠矚，為香港的長遠發展與民生福祉奉獻良多。

大公報記者 林子洋

高風亮節和奉獻精神永存市民心中