



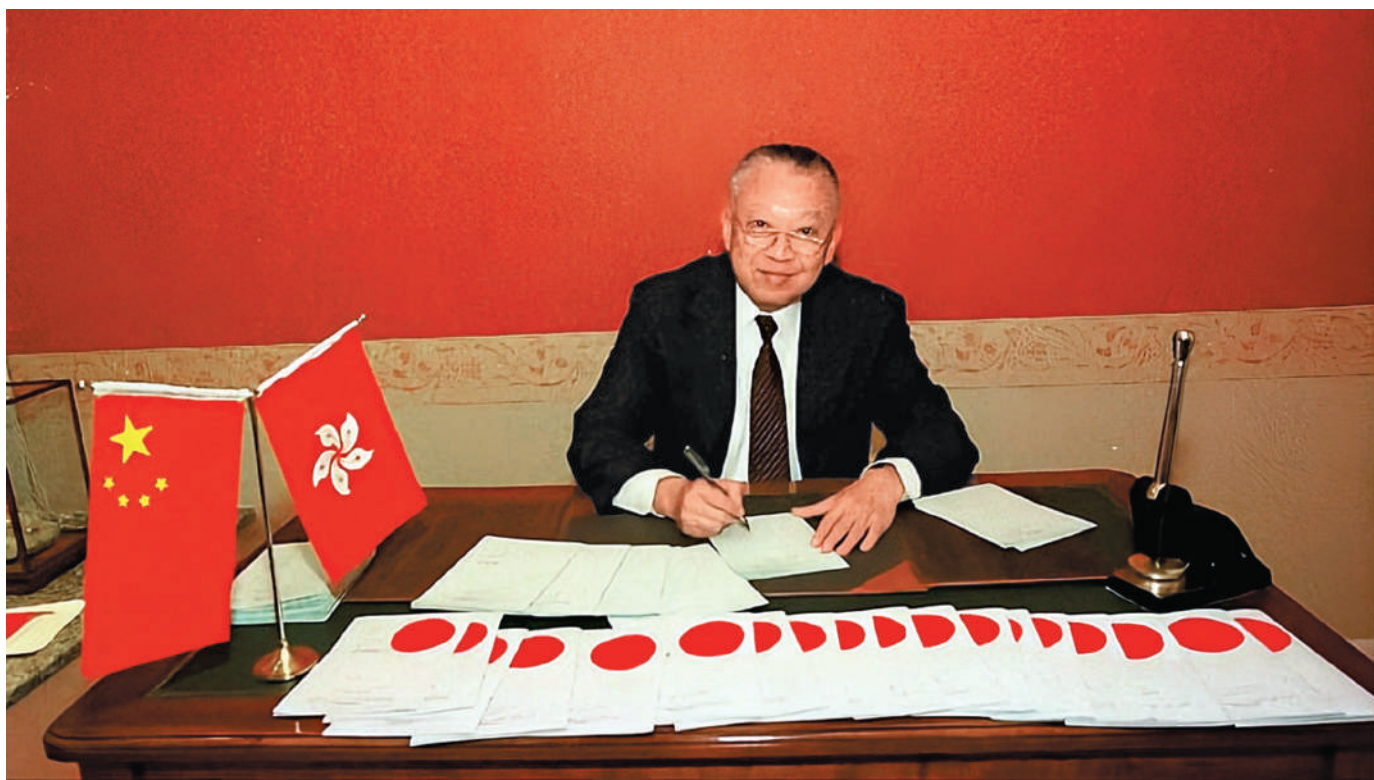
董建華
1937
~
2026



各位香港的青年朋友，你們要擁抱大時代的大機遇，要以身為中國人為榮，做個對國家、對民族、對香港有擔當的建設者！

——二〇二一年三月十二日，團結香港基金致辭《構建以港人幸福為本的「愛國者治港」和完善香港選舉制度》

「朝7晚11」無私奉獻 關懷民生重視創科 首任特首 為「一國兩制」實踐作傑出貢獻



▲董建華在一九九七年七月一日清晨簽署香港回歸條例草案。
資料圖片

「本人就任中華人民共和國香港特別行政區行政長官，定當擁護中華人民共和國香港特別行政區基本法，效忠中華人民共和國香港特別行政區，盡忠職守，遵守法律，廉潔奉公，為香港特別行政區服務，對中華人民共和國中央人民政府和香港特別行政區負責。」

1997年7月1日，五星紅旗高高飄揚在香港上空，董建華走馬上任，宣誓就任首屆特區政府行政長官。他帶着港人對未來的憧憬和12億同胞的期望，踏上前無古人的「一國兩制」實踐旅程。

大公報記者 龔學鳴

回歸後的香港百業待興，1997年起，國際政經局勢急劇變化，面對亞洲金融風暴、香港樓市泡沫爆破，禽流感、「沙士」（SARS）等一個又一個挑戰，董建華率領特區政府沉着應對，渡過了一個又一個難關。他關懷民生，提出興建大量房屋改善市民居住環境；他眼光超前，提出要重視科技發展，先後提出數碼港、中藥港計劃；他致力提升管治效能，任內推出高官問責制……

在任近八年裏，董建華無私奉獻，率領特區政府全心全意為市民造福，為實施「一國兩制」「港人治港」、高度自治作出大量的開創性工作。董建華每

天工作超過12小時，每年放假不足9天，所有港人都看在眼里，有記者在採訪時都忍不住提醒他：「長期朝7晚11工作，會影響健康。」

推動中美交流 凝聚社會力量

2005年3月10日，董建華因身體健康因素辭任行政長官，但他對香港未來滿懷信心。他當時表示，「此刻，我對香港的前景，比我就任之時更加充滿希望。首先，香港新時代的巨輪，在經過將近八年的艱難險阻之後，繼續向着宏偉目標乘風進發，『一國兩制』展示出生生不息的生命力；其次，在『一國兩制』的安排之下，香港始終有其他地方不可取代的優

勢，這些優勢正日益顯現出來；最重要的一點，是香港有非常可親、可敬的市民，以勤奮、敬業、靈活、進取，必定可以創造更加美好的明天。」

2005年3月12日，董建華當選為第十屆全國政協副主席，晉身國家領導人之列，其後連任十一屆、十二屆、十三屆全國政協副主席，繼續在新崗位上孜孜不倦地為國家發展、為香港發展貢獻力量，他先後牽頭創辦了中美交流基金會、團結香港基金等智庫、擔任香港再出發大聯盟總召集人等，為推動中美交流與合作、凝聚香港社會各界力量奔走不息。

2017年6月30日，國家主席習近平在香港會見時任全國政協副主席董建華時讚揚：「你作為香港特別行政區首任行政長官，可以說是在香港實踐『一國兩制』的開拓者，做了大量開創性工作。擔任全國政協副主席以來，你繼續為國家和香港發展進步盡心竭力。這些年來，你將自己的時間、精力、智慧、資源無私奉獻給了國家和『一國兩制』事業，令人敬佩，也為後來者以身率範。」

2019年，董建華獲中央頒授「『一國兩制』傑出貢獻者」國家榮譽稱號，表揚他為香港順利回歸、平穩過渡及「一國兩制」成功實踐作出重大貢獻。



▲董建華重視科技發展，先後提出數碼港、中藥港計劃。
資料圖片

落實高官問責制 提升施政質素

優化管治

政府施政質素。

這個被慣常稱為「高官問責」的方案前前後後醞釀了很長時間。早在2000年，董建華發表第四份施政報告時，首次正式回應社會對加強官員問責的訴求。他說，司局級主要官員在制定和執行政策中擔當重要角色，與其他公務員不同。需要研究在行政長官領導下，如何加強有關主要官員的責任；2001年，在第五份施政報告中，董建華披露了加強高官問責的初步構想，包括在特區政府高層架構引入一套新的主要官員聘用制度，適用於三位司長和大部分的政策局局長，他們由行政長官提名，報請中央任命，行政長官亦可提出建議，由中央政府免除他們的職務等。

施政優先次序更明確

2002年4月17日，董建華在立法會介紹高官問責制的主要內容，正式提出將原屬公務員職系的司長和局長，改以合約方式聘任，全部列入「問責制」範圍，須為過失負政治責任，打破傳統官僚各自為政的壁壘，加強他們在特區治理中的責任及承擔。他明確表示，「推行『問責制』，是要使到特區政府的主要官員，能夠為他們的施政承擔起責任；使到特區政府的領導層理念一致，方向明確；民情在心，民意在握，同廣大市民、立法會、社會各界團體有密切的聯繫和溝通；使到施政的優先次序更明確，政策更加全面協調，為市民和社會提供更優質的公共服務。」

2003年，香港爆發沙士疫情，經濟受到嚴峻打擊，董建華在施政報告中宣布，決定與問責官員、行政會議非官守成員、特首辦主任及中央政策組首席顧問減薪一成。董建華當時說，公務員和政府就減薪方案達成共識絕不容易，這反映出公務員採取負責任和積極態度，協助政府解決財赤問題，也同時體現公務員和政府之間良好的夥伴關係。

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

調整房屋政策 致力解決居住問題

訂立目標

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

香港回歸祖國以後，公眾對特區政府運作和政策制定有更期望。董建華上任後除提出增建房屋，發展資訊科技及中醫藥等，更在第二屆特區政府施政期間，落實「主要官員問責制」，提升

動用千億儲備 擊退金融大鯉

果斷決策

亞洲金融風暴是1997年7月爆發的金融危機，並席捲亞洲多個國家及地區。索羅斯帶頭的國際炒家，利用資金橫掃東南亞後，於1997年10月，盯上剛回歸不久的香港，一時間樓價暴跌，股票市場低迷，首屆特區政府面臨巨大挑戰。董建華致電當時的副總理錢其琛，請求中央派人來港協助。關鍵時刻，中央政府果斷決策，鄭重宣布：將不惜一切代價維護特區的繁榮穩定，堅決支持特區維護聯繫匯率制度，堅持人民幣不貶值。

1997年10月，炒家對香港發動攻勢，香港政府調高隔夜拆息，使其一度高達300厘，目的是阻止炒家拆借港元，亦即是後來被市場形容的「任一招」。之後，對沖基金開始對港元長達十多個月的進攻，在匯市、股市及期市聯動造市，全方位攻擊港元。

1998年8月，特區政府改變策略，大規模動用外匯儲備購入港元，以抵抗炒家的沽出，並且把港元購入藍籌股作為長線投資。時任金管局局長任志剛和時任財政司司長曾蔭權主導這場入市鬥爭。據說，董建華在聽取兩人建議後，不到半個小時就拍板：「和他們鬥一場」。最終，特區政府共耗費過千億港元的外匯儲備，成功擊退索羅斯，維持住聯繫匯率，贏得了具有歷史意義的一場重要勝利。

「我們贏了，像英雄一樣。但其實風險很大。」談起驚心動魄的金融保衛戰，董建華感觸頗深：「中央政府在最危急的時刻，為香港應對亞洲金融風暴的衝擊提供了最堅實的支持。」

禽流感沙士來襲 率全港同心抗疫

萬眾一心

香港是全球首個發生禽流感感染人類並導致人類死亡的地區。1997年至2003年，香港共爆發了5次禽流感，23人染病，7人死亡，引起公眾的極度恐慌，禽流感病毒蔓延下，政府先後4次合共銷毀了300多萬隻家禽，向業界提供超過2億元的補償和特惠津貼。遏制禽流感的爆發成為回歸後董建華政府面對的一大挑戰。

董建華高度重視禽流感，處處顯示誠意和承擔去解決問題。他曾表示政府要確保市民的健康，短期來講要盡快銷毀雞隻清潔乾淨，研究根源究竟發生在哪裏，長遠來講要找出一個徹底解決問題的辦法，包括中央屠宰制度。

2003年春天，嚴重急性呼吸系統綜合症（沙士，SARS）突襲香港，令1750多人受感染，更奪去近300條寶貴的生命。董建華多次與國家和廣東省衛生部門官員會面，商討加強傳染病的信息通報機制；果斷引用《檢疫及防疫條例》，宣布一系列措施，阻止傳染病擴散；多個政府部門攜手進行全港清潔大行動，以在社區層面控制病毒傳播；全港大中小學、幼稚園亦宣布停課。

2003年6月24日令董建華難以忘懷，因為在那一天，世界衛生組織宣布，香港沒有SARS了。「（沙士期間）是我做特首的過程中，最難過的一段時間。」

促成CEPA簽訂 帶動經濟復甦

背靠祖國

2001年，受全球經濟持續低迷的影響，香港經濟出現零增長，董建華提出「背靠內地，面向全球」的新發展思路。當年11月，董建華赴京述職期間，正式向中央領導人提出兩地建立「類自由貿易區」的構想，並得到支持，兩地開始了長達一年半的磋商。2003年6月29日，內地與香港簽署了《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》，也就是CEPA。

CEPA的簽署，意味着在中央政府支持下，內地向香港敞開了龐大的市場。與此同時，時任行政會議召集人梁振英，受董建華的委託北上提案，希望開放內地居民赴香港個人遊。在簽署CEPA後一個月，個人遊成行。此兩項重大措施，快速提振社會各界信心，香港經濟開始復甦，體現了董建華經常講的一句話：「香港好，國家好；國家好，香港更好。」

進入2004年，香港經濟已明顯復甦，該年GDP增長8.6%；2005年香港GDP增長7.3%；2006年增長6.8%，2004年至2006年的GDP年均增長達到7.5%，經濟發展呈現強勁勢頭。