

合作範圍涵東南亞中亞中東 發揮專長形成互補

港鐵簽五備忘錄 併船出海拓「一帶一路」



港鐵透過全資附屬公司港鐵智慧出行有限公司，與來自內地、越南及馬來西亞的企業簽署5份合作備忘錄，共同在「一帶一路」國家探索鐵路、公共運輸導向發展（TOD）及綜合社區發展機遇。合作範圍涵蓋中亞、中東及東南亞，港鐵希望透過與內地國企及海外企業建立合作關係，結合不同企業在鐵路工程、設備、技術及城市發展方面的能力，以「併船出海」方式拓展國際市場，同時發揮香港「超級聯繫人」及「超級增值人」的角色。

大公報記者 麥晉璋

5份合作備忘錄於「一帶一路高峰論壇」期間簽署（見表），合作方向涵蓋中亞軌道交通、中東鐵路發展，以及越南地鐵、TOD和相關綜合發展項目。

港鐵常務總監（物業及國際業務）鄧智輝表示，港鐵一直秉持「推動城市前行」的願景，希望把公司在鐵路以及綜合社區建設方面累積的專業知識和經驗，與世界不同地區的業界分享。今次簽署合作備忘錄，亦反映港鐵希望透過建立重要夥伴關係，進一步開拓「一帶一路」市場的新機遇。

內企較早落戶 可產生協同效應

鄧智輝指出，港鐵與內地企業合作，可以把不同企業的專業能力結合，以「併船出海」方式開拓全球市場，達至優勢互補及雙向共贏。港鐵在鐵路營運、系統整合、TOD、綜合社區發展及規劃等方面具備經驗，而內地企業則在工程建設、裝備製造和技術創新等領域各有所長，雙方若能共同參與海外項目，可形成較完整的鐵路及城市發展能力。

此外，鄧智輝接受訪問時亦提到，港鐵未來會在全球不同地區物色合適項目，但「一帶一路」地區仍會是首選，原因之一是當地不少市場已有內地國企較早進入，港鐵可以在原有基礎上與這些企業合作，產生協同效應。以越南為例，部分國企在當地開展業務的時間比港鐵更早，而港鐵則可以在供電、車輛、社區設施建設及規劃等方面提供自身經驗，形成互補效應。

內地製造列車 已出口至全球

事實上，港鐵多年來已有與內地企業共同拓展境外市場的經驗。今年初，港鐵聯同中國中車集團成功取得悉尼地鐵西線列車、系統及營運維護合約。中國中車具備科研及創新能力，港鐵則擁有鐵路營運和系統整合

經驗，合作模式正好反映不同企業可按各自專長共同參與大型海外鐵路項目。目前內地製造的地鐵列車除了服務香港，亦已出口至波士頓、伊斯坦布爾，以及新加坡等國際城市。

在國家「十五五」規劃帶來的新發展環境下，港鐵希望同時做好「內聯」及「外通」。在內地市場方面，港鐵自2000年前後開始拓展業務，目前在北京、杭州和深圳均有營運鐵路線。至於「外通」，港鐵則希望運用香港「背靠祖國、聯通世界」的優勢，將自身的世界級鐵路營運和TOD經驗，與內地企業的工程、設備和技術能力結合，共同參與海外項目。這種模式不單是港鐵拓展國際業務的方法，亦可成為香港連接內地企業與國際市場的平台。

鄧智輝認為，這些合作能夠進一步發揮香港作為「超級聯繫人」及「超級增值人」的獨特角色，促進跨地域合作，並鞏固香港作為推動「一帶一路」合作的重要平台。香港既可協助內地企業與海外市場接軌，亦可以把海外的資源和發展機遇引入香港，在不同市場之間發揮連接作用。

港鐵表示，公司植根香港，同時聯通全球市場，未來將繼續發揮鐵路及綜合發展方面的專業能力，支持「一帶一路」市場及其他地區的城市發展和互聯互通。隨著港鐵與內地國企及海外企業合作關係增加，「併船出海」亦逐漸由單純輸出鐵路營運經驗，擴展至工程、設備、系統、TOD規劃和綜合社區發展等不同範疇，形成更全面的合作模式。



▲鄧智輝認為，港鐵與內地企業合作可達至優勢互補。大公報記者林少權攝



▲港鐵在「一帶一路高峰論壇」期間，與來自內地、越南及馬來西亞的企業簽署5份合作備忘錄。大公報記者林少權攝

合作企業名單	
企業名稱	合作發展
中國鐵建（香港）有限公司	中亞地區的軌道交通項目
中國中車（香港）有限公司	中東地區的鐵路發展機遇
中國電建集團國際工程有限公司	越南地鐵發展
SonKim Land Corporation及Gamuda Land (HCMC) Joint Stock Company	越南TOD發展機遇
Sovico Group Joint Stock Company	越南TOD發展機遇



話你知道

TOD 帶動鐵路沿線發展

TOD (Transit-Oriented Development) 即公共運輸導向發展，是把鐵路或其他大型公共交通系統，與車站周邊的物業、商業設施、社區規劃及城市發展結合的一種發展模式。其重點並不只是興建單一條鐵路，而是利用鐵路作為城市發展的核心，帶動沿線地區形成較完整的生活、商業及社區配套。

港鐵多年來累積的TOD經驗，正是把鐵路規劃、車站、上蓋發展、商業營運及社區設施放在同一個發展框架內考慮。換句話說，在規劃新鐵路或新車站時，不單考慮列車如何行駛、車站如何興建，亦會同時研究附近土地可怎樣發展，如何加入住宅、商業設施及其他社區配套，令鐵路與周邊地區互相配合。

這種模式的其中一個特點，是鐵路不

再只是交通工具，而是成為連接不同社區和推動城市發展的平台。當車站附近同時具備住宅、商業及社區設施，市民的日常生活可以更直接依靠公共交通。

港鐵已把經驗帶到內地

港鐵過去亦把相關經驗帶到內地，例如在深圳4號線發展內地首個「鐵路加物業」項目。近年港鐵亦把香港車站商業營運經驗引入成都、鄭州、西安及廣州，與當地軌道交通企業合作。

目前，港鐵在拓展「一帶一路」及海外市場時，TOD亦成為其中一項重要專業能力。無論是越南地鐵沿線發展，還是中東結合鐵路與綜合城市發展的項目，港鐵希望把鐵路營運、TOD規劃及綜合社區發展經驗結合，與當地政府、發展商及基建企業共同研究適合不同市場的發展模式。

港鐵營運經驗豐富 外闖具實力

【大公報訊】中東、越南及中亞市場正成為港鐵拓展海外鐵路及公共運輸導向發展（TOD）業務的重要市場。各個市場的共同點是城市交通及基建需求正在增加，除了興建鐵路本身，市場亦逐步重視鐵路營運、系統整合、TOD，以及鐵路沿線綜合社區發展。

以中東市場為例，近年大力推動經濟多元化及智慧城市建設，帶動鐵路基建和綜合城市發展需求持續增長。其中迪拜地鐵藍線（Dubai Metro Blue Line）是一個具代表性的項目。多年來與港鐵保持合作的中國中車正參與該項目，負責為新建地鐵線提供無人駕駛列車、信號、供電及通訊系統等核心技术。

港鐵常務總監（物業及國際業務）鄧智輝表示，在中東市場，港鐵計劃與中國中車合作，採用內地的信號系統，而鐵路營運則由港鐵負責。這種合作方式把內地企業的鐵路設備及系統能力，與港鐵的營運經驗結合，成為雙方探索中東項目的其中一個發展方向。

中亞交通建設升級機遇多

此外，中亞地區近年積極推動城市現代化及交通基建升級。哈薩克斯坦政府持續投資城市軌道交通建設，包括近期投入服務的阿斯塔納輕軌（Astana LRT）及持續擴建的阿拉木圖地鐵網絡。隨着城市化進程加快及人口持續增長，市場對

高效、可靠及可持續的公共交通系統需求殷切，為港鐵與合作夥伴共同探索新興市場機遇創造有利條件。

越南亦正處於城市化及基建升級的重要階段。港鐵今年5月已透過港鐵智慧出行有限公司，與河內都市鐵路管理委員會簽署合作備忘錄，就城市軌道交通項目管理及TOD發展建立策略合作關係。

雙方合作範圍包括鐵路規劃、設計、營運管理、TOD發展模式及人才培訓，並會透過研究合作、專業培訓和經驗分享等方式，支持當地城市軌道交通發展。與此同時，港鐵亦正探討參與胡志明市城市軌道交通發展及相關TOD項目的機會。

哈薩克鐵路企：與港探討多種合作模式

【大公報訊】哈薩克斯坦最大的公路和鐵路建設企業之一的Integra Construction KZ LLP，其財務及投資總監顧問Nursultan Bilisbekov昨日在出席「一帶一路高峰論壇」期間，接受《大公報》記者訪問時表示，香港作為全球流動性匯聚之地，他期待通過香港平台吸引更多資金與專業經驗，推動哈薩克斯坦基礎設施建設與「一帶一路」項目對接。

Bilisbekov指出，哈薩克斯坦正受益於中國經由哈薩克斯坦通往歐洲和中亞的陸路貨運量持續實現強勁增長，以及「一帶一路」倡議的推進，經濟快速發展，為公司帶來了大量新項目和投資機會。他強調，香港不僅是資金匯集點，還匯聚了眾多在鐵路建設等領域擁有深厚專業知識的公司，因此希望與香港及內地企業共享知識庫，探討聯合投資、合資、分包及共同開發等多種合作模式。

Bilisbekov特別提到，公司正推進液化天然氣（LNG）生產廠項目，並計劃沿線建設LNG加氣站。這些設施對中國物流企業至關重要，原因是目前中國卡車進入哈薩克斯坦後，因當地缺乏LNG加氣站而不得不更換車輛、重新裝載貨物，導致額外成本和時間延誤。新建的設施將優化這一流程，使中哈物流企業能在同一套「一帶一路」基礎設施下更便捷地運作，並為其他領域發展創造機會。

論壇有助解決融資不足問題

談及融資和採購結構對項目推進的影響時，Bilisbekov坦言，哈薩克斯坦目前面臨的最大問題是流動性融資不足。過去一年，公司在不同地區、不同領域啟動了大量項目，當中主要的問題在於資金是否可得、成本是否低廉，以及流動性是否充足。他表示，PPP（公私合營）等安排有



▲Bilisbekov相信，許多香港投資者對哈薩克、中亞、中東市場感興趣。大公報攝

助於加快項目推進；而在採購和合作夥伴關係方面，與內地企業的合作進展順利，當前核心仍是需要更多資金。

Bilisbekov指出，透過是次論壇，已與不同人士建立聯繫，展示了公司項目，並期待後續有更多實質性會議和交易達成。他相信，香港會有許多對哈薩克斯坦項目感興趣的投資者前來簽約。

港助土耳其擴展鐵路網絡

【大公報訊】香港與土耳其正藉「一帶一路」平台加強基礎設施合作，香港特區政府「一帶一路」專員何力治表示，今屆「一帶一路高峰論壇」在多個領域簽署超過60份諒解備忘錄，涉及總金額超過30億美元，其中香港「一帶一路」辦公室與土耳其交通和基礎設施部簽署諒解備忘錄，加強雙方在基礎設施及建設領域的信息交流。

何力治表示，香港可以成為土耳其通往全球資本的門戶，並具備條件協助當地為具潛力的基建及創新項目融資。除了資本外，香港亦可提供建築、工程、法律服務、建設、科技及項目管理等專業服務，並已準備支持安卡拉至伊斯坦布爾超高速鐵路，以及伊斯坦布爾北部鐵路等項目。他形容，今次相關項目會議是雙方簽署合作備忘錄後的一項具體跟進行動，反映雙方深化合作的意向。

土耳其冀建安全運輸走廊

土耳其交通和基礎設施部副部長Enver iskurt表示，近期地緣政治緊張，加上部分現有海運航線受到干擾，令建立安全、可持續及互補的替代運輸走廊變得更加重要。土耳其因此正以國際運輸走廊作為基礎，規劃及推進多項鐵路工程，並透過改善現有鐵路、擴展高速鐵路網絡及加強主要國際鐵路連接，提高鐵路運輸能力。

iskurt又指出，土耳其正透過改善現有基建及興建新的東西向鐵路，提升中間走廊的運輸能力。而土耳其目前其中一個發展重點，是強化連接中國、中亞、裏海、高加索、土耳其，以至歐洲的跨裏海中間走廊。

論壇成功說好香港故事

【大公報訊】政府新聞處處長謝振中在社交媒體發文表示，很高興參與「一帶一路高峰論壇」有關香港在「一帶一路」的人工智能優勢專題分組論壇。

謝振中指出，在政府新聞處的積極促成下，香港貿易發展局在「一帶一路高峰論壇」與傳媒機構合辦專題分組論壇。從制定

議題、邀請嘉賓到籌劃執行，分組論壇圓滿成功，交流氣氛熱烈，讓來自世界各地的與會者充分體會香港媒體籌辦大型國際活動的專業實力。

謝振中又提到，這可進一步實踐2025年施政報告提出「協助本地傳媒發展香港以外的網絡、說好香港故事」的方針。



►謝振中（中）昨日出席「一帶一路高峰論壇」。謝振中