

港發揮多重優勢 擔當內企走出去首選平台

出海專班精準支援 逾300企落戶拓展

「一帶一路高峰論壇」踏入第二日，商務及經濟發展局局長丘應樺在論壇上致辭時指出，北部都會區正迅速發展，總面積約3萬公頃、佔全港土地近三分之一，將成為香港經濟增長的新引擎，為內地企業提供涵蓋創科、教育、物流、先進製造及大宗商品交易等領域的重大機遇。他透露，特區政府「出海專班」運作暢順，至今已協助超過300家內地企業在港設立或拓展業務，並透過「三個步驟」精準支援內企以香港為平台「走出去」，成績令人鼓舞。

大公報記者 蔣去悄（文） 蔡文豪（圖）

「對於內地企業而言，出海已不再只是一種選擇。」丘應樺稱，近年內企積極拓展海外市場，調查顯示超過90%的企業有出海意欲，涵蓋創新科技、綠色能源、金融科技等，其中「一帶一路」沿線市場最受歡迎，成為內企「走出去」的首選目的地。

丘應樺指出，隨着地緣政治局勢逐步重塑全球供應鏈，內地企業出海模式正變得愈發多元化，從傳統的進出口貿易，轉向供應鏈優化及海外合作，當中需要大量資本投入及專業服務，而香港作為亞洲國際化程度最高的城市之一、區內領先的國際金融中心，可以為這些企業提供支持，擔當連接內地與世界的橋樑。

三步驟精準協助企業

去年10月，特區政府設立內地企業出海專班，主動招攬有意拓展海外業務的內地企業以香港為平台「出海」。丘應樺表示，出海專班為內地企業提供一站式服務，這項倡議可配合國家「十五五」規劃，借助香港世界級的專業服務，為內企出海提供支持。他提到，已有超過300家內企通過出海專班渠道在港設立或擴展業務，涵蓋不同行業及規模。

丘應樺稱，出海專班通過「三個步驟」精準協助企業。第一步是積極舉辦活動、接觸企業代表，吸引高潛力內地企業來港；第二步是協助構建出海必備的企業架構和融資安排，並梳理潛在的合規問題；第三步是利用香港的國際網絡，協助企業開拓海外市場，逐步建立全球業務版圖。



▲丘應樺表示，內地企業出海模式正變得愈發多元化。

►出海專班提供一站式服務，依託香港世界級專業優勢，為內企揚帆出海護航。圖為「一帶一路高峰論壇」設有「出海全球通」服務供應商專區。



圖。

丘應樺指出，香港在「一國兩制」的獨特優勢下，充分發揮「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，兼具普通法、資金自由流通、簡單低稅制等長處。他相信，香港作為內地企業出海的首選平台，能為其提供全方位的專業服務，在法律、合規、會計、金融服務、市場分析等領域提供支持，讓企業出海之路走得更穩、更順。

北都發展創造新機遇

此外，香港正大力發展的北部都會區，總面積約3萬公頃，佔香港土地面積近三分之一，規模相當於數個市區的總和。丘應樺表示，北部都會區正迅速發展，為後續發展帶來更多土地資源及增長潛力。他指出，北部都會區作為香港全新增長引擎，將為內地企業提供諸多機遇，涉及創新科技、教育、運輸物流、先進製造、大宗商品交易等領域，協助其在港拓展業務，並為全球發展做好準備。

陝西天潤科技公司總裁陳利在同一場合表示，香港是內地企業出海發展的重要「合夥人」，主要表現在四個方面。第一，內地企業可以在港打造符合國際規範的標準和體系；第二，香港可提供一站式高質量的政企資源對接平台，幫助企業快速搭建海外渠道；第三，香港可以提供國際化的專業服務，極大提升企業出海效能；第四，香港具備高公信力的出海通道，有助企業快速將交流機會轉化為項目對接和商業成果，為國際發展打開大門。

言論重點

商務及經濟發展局局長丘應樺

- 北部都會區正快速發展，出海專班至今已協助逾300內企在港設立或拓展業務

陝西天潤科技公司總裁陳利

- 香港是內地企業出海發展的重要「合夥人」，有助內企快速打開國際發展的大門

潘渡集團創始人兼行政總裁任駿菲

- 香港具備先行先試的優勢，有效賦能內企出海

遠信儲能聯合創始人兼首席執行官張佳婧

- 香港可協助內企精準對接國際資本，並在海外市場快速建立信任

安永大中華區戰略與交易諮詢服務主管合夥人關文俊

- 香港成功吸引眾多企業設立財資中心，反映其資本市場發展良好

河南農業投資集團董事長李曉賓

- 出海發展不僅是擴大業務，更需與東道國實現互利共贏

港擁資本人才信用 賦能企業外闖

【大公報訊】近年內地企業加速「走出去」，香港從中扮演着不可或缺的關鍵角色。潘渡集團創始人兼行政總裁任駿菲昨出席「一帶一路高峰論壇」時表示，香港作為國際金融中心，匯聚來自全球各地的金融機構，猶如一座資金的超級樞紐，為出海企業快速對接合適的合作夥伴。她指出，香港在「一國兩制」框架下具備先行先試的獨特優勢，諸如人民幣國際化、數字資產等領域的探索，均能為內企出海發展提供有力賦能，讓企業在國際舞台上走得更穩、更遠。

助企業快速建立互信

遠信儲能聯合創始人兼首席執行官張佳婧在同一場合表示，香港在服務內地企業出海發展的過程中，有三大關鍵詞，即資本（Capital）、人才（Talent）和信用（Trust）。資本方面，企業出海後需要精準到項目的融資支持，香港可以協助對接國際資本，拓寬融資渠道；人才方面，香港

可以為企業提供具備國際視野的專業人才，助力企業在海外站穩陣腳；信用方面，香港可幫助企業在海外市場快速建立互信，打破地域與文化的隔閡。

安永大中華區戰略與交易諮詢服務主管合夥人關文俊表示，香港在資本角度已經做得相當出色，特別是在財務管理、風險管理、人才培養等範疇，成功吸引許多企業設立財資中心，進一步鞏固其作為區域財資樞紐的地位。

在「一帶一路」發展中，合作共贏是內企出海的關注焦點之一。河南農業投資集團董事長李曉賓認為，企業出海發展不僅僅是掙多少錢，更要考慮能為東道國帶來什麼實質回報。以公司在哈薩克斯坦的合作項目為例，他指出，公司與當地院校展開合作，提升對方的研發能力，並且為當地企業提供資金周轉、種植技術、企業管理等方面的支持，力求實現互利共贏、共同發展。



▲左起：陝西天潤科技總裁陳利、安永大中華區戰略與交易諮詢服務主管合夥人關文俊、河南農業投資集團董事長李曉賓、潘渡集團創始人兼行政總裁任駿菲、遠信儲能聯合創始人兼首席執行官張佳婧，在論壇上各抒己見。

港搭建低空經濟高效服務平台

【大公報訊】「一帶一路高峰論壇」促成多份合作備忘錄，包括香港與內地低空經濟合作。財政司副司長黃偉綸昨在「一帶一路高峰論壇」致辭表示，香港能發揮國際金融中心優勢，為「一帶一路」國家及地區構建高效低空經濟服務平台。

黃偉綸指出，國家「十五五」規劃強調促進低空經濟健康有序發展的國家戰略，在香港致力於發揮在「一國兩制」下的獨特優勢，為國家整體發展做出貢獻。香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」能服務「一帶一路」國家及地區，在低空經濟方面構建高效服務平台。

對於與羅馬尼亞的經貿關係、組裝成法和低空經濟等範疇，促成戰略合作。黃偉綸相信，香港憑着一流的法律體系、備受認可的航空專業能力，以及作為國際金融中心和交易中心的強項，讓香港有能力提供高效平台，服務「一帶一路」國家及地區的企業。

國際調解院締約國倍升 簽署國增至47個

【大公報訊】國際調解院秘書長鄭若驊昨出席「一帶一路高峰論壇」特別致辭環節時表示，國際調解院是全球首個專門以調解方式，解決國際爭議的政府間國際組織。她透露，國際調解院於2025年10月20日成立，當時有37個簽署國、8個締約國；成立近一周年，現已增至47個簽署國、16個締約國，全部都是「一帶一路」參與國。

首宗海事爭端成功和解

鄭若驊指出，國際社會過去數十年建立了訴訟和仲裁等機構，但專門致力於調解的國際機構一直缺失，國際調解院填補了這一制度空白。她續稱，國際調解院透過基於共識的多邊進程建立，充分體現「一帶一路」倡議「共商、共建、共享」的珍貴原則。

她透露，國際調解院已成功處理首宗涉及中國內地企業和新加坡企業



▲鄭若驊表示，國際調解院成立近一周年，已增至47個簽署國、16個締約國。

的海事爭端案例。她指出，案件涉及租船合約鏈條，雙方成功達成書面和解協議，徹底解決了整個租船合約鏈條上的爭議，充分彰顯國際調解院作為「全球首個專職推動調解的政府間國際組織」的務實與高效。她表示，國際調解院可以成為「一帶一路」合作的潤滑劑，令爭端變成前行路上的減速帶，而非不可逾越的障礙。

她又強調，國際調解院與「一帶一路」五通均有關聯。政策溝通方面，成員增長反映各國日益認可調解的價值，國際調解院可協助不同法

律、規則和最佳實踐互联互通。設施聯通、貿易暢通和資金融通方面，更緊密合作意味更多合約和交易，也可能帶來更多爭議；調解可讓各方防止升級，以遠低於傳統爭議解決方式的成本和時間達成公平和解。民心相通方面，調解關乎對話，承認爭議的文化和人文維度，重建信任，以雙贏取代零和。

鄭若驊亦指出，國際調解院落戶香港後，粵港澳大灣區「一國兩制三法域」下的商事糾紛，均可透過國際調解院以和平、非對抗性的方式解決。她鼓勵與會者在基建、融資、航運、法律服務等領域將調解納入政策和商業戰略，讓國際調解院成為「一帶一路」合作的潤滑劑。

展望未來，她指出，國際調解院將繼續加強與國際夥伴的能力建設合作，培訓調解人才，提高社會對調解的認識，並邀請各方共同建設全球調解生態，讓友好解決爭議不是例外，而是常態。

專家：強化連接 提升基礎設施

【大公報訊】世界經濟論壇執行董事、管理委員會成員、兼任大中華區主席梁錦慧昨出席「一帶一路高峰論壇」時表示，香港擁有眾多理想特質，是連接東西、南北的橋樑，在金融、法律、投資等專業服務領域具備顯著優勢。她特別引用世界知識產權組織發布的全球創新指數，強調「深圳—香港—廣州」創新集群排名全球第一。

輸出新技術 讓當地人受益

談及「一帶一路」倡議的演變，梁錦慧認為，倡議已從傳統基礎設施擴展至數字經濟、綠色發展及金融服務。她強調應使用「連接」（connections）而非「連通性」（connectivity）一詞，因為連接是更廣泛的對話，涵蓋人員交流、技術合作、數字連通及國家關係，以應對技術風險。她指出，較少被談論的是自然與綠色發展，自然是人類建構的一部分，極端天氣已迫在眉睫，更需要共同解決，不僅追求增長與利潤，更要修復自然。

在軟基礎設施方面，她引述世界銀行最新報告表示，發展中經濟體應採用技

術，借鑒其他國家成功經驗。她認為，香港和內地在許多新技術領域極具競爭力，關鍵在於將技術適應當地需求與背景，分享最佳實踐。她提到，香港高校在人才培養、教育及科技研發方面具優勢，應與政策基礎設施聯動，提升競爭力。

對於中國企業「走出去」，梁錦慧建議「把蛋糕做大」，在形成夥伴關係時共同做事，確保價值分配，讓當地人受益。她強調關係、信任與長期利益的重要性，並提出超越金融層面，思考社會資本、人才資本及國家資本，以領導者心態分享價值。



▲梁錦慧（右）表示，香港在金融、法律、投資等專業服務領域具顯著優勢。