

99%銀行看好前景《香港銀行業2030》四策略推動增長 銀公：深化互聯互通 鞏固金融中心地位

建言獻策

香港銀行公會與德勤中國聯合發布《香港銀行業2030》報告，綜合會員銀行對未來數年市場、科技、跨境金融、財富管理、風險管理及人才發展的看法，並圍繞「聯繫國際、互聯互通、創新賦能、共融多元」四大策略支柱，提出37項核心建議。報告顯示，99%受訪銀行看好本港銀行業前景。報告認為，香港要在2030年進一步鞏固國際金融中心地位，關鍵不只在於維持現有市場規模，而是要進一步發揮香港連接中國內地與全球資本的角色，深化人民幣國際化、跨境財富管理及金融市場互聯互通，同時提升數碼金融基建和金融服務的包容性。

大公報記者 麥晉璋

香港銀行公會署理主席、中銀香港副總裁陳文表示，四大策略支柱之中，「聯繫國際」是要強化香港作為內地與全球市場之間橋樑的角色，支持企業「走出去」，並推動人民幣國際使用及財富管理發展；「互聯互通」則是透過進一步深化內地與香港金融市場融合，促進資金、人才與信息更高效流動；「創新賦能」重點是善用人工智能與數字資產基建推動金融創新；「共融多元」則着眼擴大金融服務覆蓋面，並加強銀行業對實體經濟的支持。他表示，業界將繼續與特區政府及監管機構保持緊密溝通，共同推動香港銀行業邁向2030。

加強人民幣清算安排

報告提出，香港可進一步強化作為亞洲跨境銀行中心及全球金融樞紐的角色，利用既有金融基建和專業服務能力，發展區域庫務管理、貿易融資、財富管理、供應鏈融資及企業國際化業務，並加強與內地、東盟、中亞及中東等市場的聯繫。同時又建議可發展受專業監管的私人證券市場，為尚未適合上市的高增長科技及成長型企業提供融資渠道。

另外，人民幣業務是報告另一個重要發展方向。報告指出，香港目前處理全球超過70%的離岸人民幣支付，但下一階段發展不應只着眼于交易量，而應進一步改善金融基建，包括推動更快速的支付系統、更便捷的結算安排，以及增加供機構投資者選擇的人民幣計價產品。而且要進一步擴大跨境人民幣服務，特別是東南亞及其他策略市場，並加強跨境銀行間支付系統及本地人民幣清算安排。

優化理財通產品與准入資格

互聯互通方面，報告建議進一步深化內地與香港金融市場連接，包括研究將現有互聯互通框架擴展至「新股通」，讓內



▲陳文（中）表示，聯繫國際是要強化香港作為內地與全球市場之間橋樑的角色。旁為陳和美（右）及胡偉傑。 大公報攝

地投資者可以參與香港IPO，並加快把人民幣計價交易櫃檯納入互聯互通，讓內地投資者可以人民幣買賣香港上市股份。跨境理財通方面，報告亦提出可逐步調整投資者資格、銷售及推廣安排、提高投資額度及擴大產品範圍。

德勤中國香港銀行業2030項目主管合夥人陳和美在回應跨境客戶服務問題時表示，不少銀行客戶的資產及賬戶並非只設於香港，而可能同時分布於內地及其他海外市場，銀行希望可以整合不同市場的相關資料，以提供較完整的服務。報告亦提出，銀行可加強香港、內地及國際記賬中心之間的客戶協調，以及提升不同司法管轄區之間投資組合的可視性。

隨着內地企業加快拓展海外市場，報告指出，香港銀行亦會跟隨企業客戶進入新的市場及貿易走廊，帶動貿易融資、銀團貸款、庫務服務及對沖產品需求。銀行的優勢除了資本實力，亦包括對內地企業客戶的了解、跨境交易經驗，以及在不同市場建立的金融網絡。

此外，德勤中國金融服務業香港地區主管合夥人胡偉傑表示，隨着香港在全球金融市場中的角色持續深化，金融機構與政策制定者之間的跨界別合作，對擴大創新規模、提升金融體系韌性及建立客戶信任愈來愈重要。



▲《香港銀行業2030》報告以四大策略支柱，鞏固香港國際金融中心地位。 資料圖片

生成式AI推動銀行數碼轉型

【大公報訊】《香港銀行業2030》報告顯示，人工智能（AI）正由銀行業過去的試驗性應用，逐步進入實際營運及業務流程，並成為未來數年科技投資的重要方向。調查顯示，53%的受訪機構把生成式AI及流程自動化列為科技投資首選領域，比例明顯高於其他科技範疇。

報告指出，AI在銀行業的角色已不再停留於概念驗證，而是開始進入客戶服務、營運、風險

審查及合規等核心工作流程。部分已大規模應用AI的銀行，開始錄得實際成效，包括為客戶經理節省大量工作時間、降低交易監察中的錯誤警報比例，以及明顯縮短開戶所需時間。

不過，報告亦強調，AI發展並非單純以自動化取代人手，而是逐步形成「human-in-the-loop」模式。當AI系統開始執行更多完整流程，人員的角色將由處理大量重複工作，轉向監督、倫理判

斷及例外情況管理，在重要控制點保留人工專業判斷，以維持問責、管治及客戶信任。香港銀行公會署理主席、中銀香港副總裁陳文表示，生成式AI是銀行業數碼轉型的重要方向之一，可協助提升客戶服務及風險管理水平，而把AI融入銀行日常營運及金融服務生態，將成為未來發展的重要動力。但大規模應用AI需要兼顧數據安全、風險管理、合規及人才培育。

財富管理成最明確增長引擎

【大公報訊】《香港銀行業2030》報告指出，財富管理是受訪銀行最一致看好的增長機遇之一。隨着亞洲區內財富傳承加快、家族辦公室數目增加，以及內地投資者對海外資產配置需求上升，香港作為跨境財富管理中心的角色正進一步加強。報告指出，香港現時擁有超過3380間單一家族辦公室，每年為本港經濟帶來約126億元貢獻，並僱用超過1萬名專業人士；香港亦已於2025年成為全球最大的跨境財富管理中心。

報告認為，香港財富管理市

場下一階段的增長，不會單純來自資產規模擴大，而是來自客戶需求逐步變得更複雜。傳統投資組合管理以外，家族治理、財富傳承、繼承規劃、投資渠道，以及數碼資產託管等服務，正逐漸成為高淨值客戶及家族辦公室的重要需求。銀行若能把這些服務整合起來，將更有條件承接未來流入香港的財富。

內地資金佔比料升至68%

內地資金仍然是香港財富管理市場的重要推動力。報告指出，中國內地資金佔香港離岸資

產管理規模的比例在2025年為59%，預計未來5年將升至68%，反映香港作為內地資金配置國際資產平台的地位仍在加強。



▲香港現時擁有超過3380間單一家族辦公室，僱用超過1萬名專業人士。 資料圖片

逾47萬人認購銀債 最多獲13手

【大公報訊】特區政府昨日公布新一批銀色債券認購及配發結果，其間認購12手或以下的申請者，將可以全數獲得配發所申請債券；認購12手以上的申請者則有機會額外配發多1手債券，即最多獲得13手，而推算每4份申請或可額外獲得一手。依照保證息率4.25厘計，今批銀色債券申請人每年將獲得由425元至5525元不等的利息收益。

今年銀色債券錄得「雙破」紀錄。根據特區政府公布資料，新一批銀色債券總共收到47.67萬份有效申請，是歷來最多；申請的債券本金總額1193.06億元，同樣刷新紀錄。因

應公眾認購反應熱烈，銀色債券最終發行額提高至550億元，高於目標發行額的500億元。

抽12手或以下可派足

財政司司長陳茂波表示，今批銀色債券的申請人數與認購金額再创新高，反映銀色債券作為安全及穩定的投資選項，繼續廣受歡迎。他又稱，債券所募集的資金將用於發展工務工程，以推動本地基建和城市建設，提升市民生活質素。特區政府將會因應認購反應及市場情況等相關因素，檢視發行銀色債券安排。

按照發行通函中所載的機制配發

債券，全部有效申請均可獲配發債券；認購12手或以下債券申請，將全數獲配發所申請的債券。另外，388281份申請認購12手以上的，將先獲配發12手債券，然後進行抽籤，其中97396份申請可獲配發多一手債券。按此推算，每四份申請便約有一份申請獲得額外分配一手債券。

今批銀色債券將於9月15日發行，2029年9月17日到期，保證息率4.25厘，雖然並非歷來最高，但相比不多於3厘的港元定存利息，新一批債券派息仍具備相當吸引力，每手債券一年預

期派發425元利息，每半年支付利息；獲配發12手的，每年估計穩收5100元；倘若幸運獲配發13手，每年有機會淨袋5525元，持有至到期日，三年合共獲派16575元利息。

新一批銀債每年收取利息金額	
債券數量	利息
1手	425元
5手	2125元
10手	4250元
12手	5100元
13手	5525元

註：每手為1萬元，每名申請人最多獲13手

議員倡設專責部門發展遊艇經濟

【大公報訊】記者黃佩琳報道：政府近年銳意發展遊艇經濟。昨日，有立法會議員聯合多個工商及海事專業團體舉辦研討會，探討香港發展遊艇經濟可優化的空間。參會者倡議政府成立專責部門，統籌遊艇經濟發展，實現跨部門協作。多位參會者表示，九龍東位置優越，可作為遊艇經濟發展的試點。有專業人士提議，可在觀塘避風塘實行公私營合作的管理模式，盡快提供大量泊位的同時以產業推動地區發展。

「遊艇經濟——啟航九龍東研討會」昨日在觀塘海濱舉辦，多位與會

者表示，發展遊艇經濟亟需政府統籌。立法會議員張培剛舉例，過往就觀塘海濱優化提出發展遊艇經濟的建議時，往往遇到超出部門職權範圍的情況。他建議政府設立專責部門統籌遊艇經濟發展，以辦事處、新設局級部門，或提升至由副司級或以上官員作統籌的形式。

九龍東位置優越可作試點

立法會議員姚柏良表示，發展遊艇經濟目的在於帶動完整產業鏈，產生整體效益。但參考廣東省《粵港澳遊艇自由行》手冊，該文件由文旅廳

及海事局合作印製，除公布遊艇出入境指定口岸外，還推介了十大航行路線，引導遊客玩樂與消費。

對於九龍東海濱活化，全港各區工商聯榮譽顧問顏汶表示，觀塘避風塘的上下岸設施十分完善，無需大量新建工程。政府可參考中環海濱引入非政府機構及商界合作的模式，以公私營合作形式管理，將避風塘交由市場推動發展，既減省跨部門協作的壓力，亦可盡快提供大量泊位。

立法會議員洪錦鉉總結時表示，冀政府加快推動九龍東從傳統商貿區邁向集遊艇、旅遊、會展於一身的第

發展遊艇經濟倡議（部分）

- 政府可設立專責部門統籌遊艇發展，簡化審批程序，降低營運門檻
- 政府應進行長遠規劃，包括考慮未來遊艇增長多少、泊位多少及專業人士是否充足等
- 完善遊艇配套設施，如提供水電、「送人平台」、海員社交俱樂部等
- 着重人才培訓，建議政府牽頭與本地院校合作，加強維修人手的專業培訓

資料來源：遊艇經濟——啟航九龍東研討會與人士發言二核心商業區。研討會後將整理有關意見，匯編成正式政策建議書提交予各政府部門；同時持續與業界保持溝通，共同推動九龍東遊艇經濟發展。

G19 籲制定海上運輸綠色轉型時間表

【大公報訊】記者戴靜文報道：立法會「G19」議員成立的綠色航運推動小組，昨日提出海上運輸綠色轉型聯合倡議，15項倡議內容包括促請政府加強統籌和統一標準，推出海上運輸綠色轉型時間表和路線圖；提升政府跨部門協作，簡化充電設施審批流程；與廣東合作統一珠三角船舶岸電使用、電動駁船檢驗認證標準；並建議將香港海運港口發展局升格為法定機構。

立法會選委會界別議員林鈺良表示，歐盟多國已推出強制使用岸電的時間表，但香港主要碼頭欠缺岸電配套。啟德郵輪碼頭是最具備條件設置岸電的試點，希望政府加快推動落實。他亦建議政府參考《香港電動車普及化路線圖》，就海上運輸的綠色轉型制定清晰的時間表與路線圖。立法會航運交通界議員林銘鋒表示，補能設施是轉用新能源船的重要配套，本地海上運輸業界反映曾申請增設電船充電設施，惟涉及多個政府部門且過程繁複，窒礙轉用電船的意欲。他建議當局強化跨部門統籌和協調，並簡化審批流程，完善充電網絡。

立法會商界（三）議員嚴剛建議重點推動香港往來珠三角內河駁船電氣化，在大灣區內打造電動船舶充電、換電、維修保障網絡。立法會商界（二）議員姚祖輝建議，成立「香港航運海事技術研究院」，並與本地大學攜手共建，聚焦於自動駕駛及氢能等船舶前沿技術的研發與應用。