

加快北都發展 建設大學城優質社區



政策思考
何建宗

北部都會區是香港未來發展與科技創新的核心引擎，北都大學城作為香港建設國際專上教育樞紐、發展國際創科中心的關鍵載體，特區政府已在洪水橋／厦村、牛潭尾及新界北新市鎮預留三個片區發展大學城。今年6月行政長官李家超表示，北都大學城將提升為「大學城區」，整體規劃由最初約100公頃大幅拓展至超過1000公頃，其中核心校園區由100公頃擴容至約300公頃。

筆者與內地智庫團隊受特首政策組委託，就北都大學城的教育與科研定位與大灣區產業鏈接開展研究（以下簡稱「項目研究」），期間與香港及內地眾多持份者深入交流，較全面地掌握了各界的真實想法，也收穫了眾多意見與建議。最近筆者到雄安新區參觀考察，深感其規劃建設經驗對北都建設頗有幫助。

雄安新區是疏解北京非首都功能的集中承載地，被譽為「未來之城」，亦是國家的千年大計。這是筆者第三次到訪雄安，眼見當地大學城由平地起建至封頂，周邊交通樞紐逐步完善，今次更得以「小範圍、近距離」深入了解其建設進展，印象最深的是一個「快」字：首批疏解的北京交通大學、北京科技大學、北京林業大學、中國地質大學四所高校，2023年11月才集中

開工，目前第一期工程主體結構已陸續完成封頂，預計2027年9月入駐——從動工到招生不過四年時間。

雄安的四所高校並非全部是整體搬遷，主要採取「一校兩區、協同發展」模式。從雄安四校規模來看，其面積遠超北都核心校園區，但兩者難以簡單類比。香港五所躋身世界百強的高校是在有限的土地上成長起來，所以香港高校的發展並不在於面積的大小，但香港高校教學空間緊張的問題仍不可忽視。雄安於北都的價值不在比面積，而在借鑒其發展經驗，更高效的用好北都這片全新土地，切實回應香港高等教育與高校發展的迫切需要。

刺激高頻率交流與學術碰撞

一方面，無論是雄安新區還是北都，建設分校是為承載紓解本部空間不足的作用，也都需要考慮兩校之間的關係及其校區之間通勤的問題。雄安距北京城區約100多公里，在交通方面，雄安新區建設了京雄快線快速軌道交通，其中專設了第五組團站，開通後30分鐘可達北京大興國際機場，1小時直達北京。但研究團隊計算過，北都大學城的洪水橋站開通後香港各大學本部前往洪水橋校區不過三四十公里，乘搭公共交通至少仍需要一小時以上，交通時間成本問題將影響校區之間的協調發展。

在調研中，各界大致提出了三種分配

校區的思路：一是按照學院分配，整個學院搬遷，例如香港科技大學籌辦的第三間醫學院連同綜合醫教研醫院將落戶牛潭尾，整體遷入，相對容易操作。二是考慮北都校區只用於培養研究生。北都科研空間與產業配套較好，在周邊產業園配合下，更容易產生產學研協作。但也有不少高教專家表示，本科教育是大學的根基，全人教育不可或缺，大學城不能「退化」為純粹的科研孵化器，必須有本科生進駐。但本科生一來，宿舍就成了大問題，香港租金高昂，現時已有大學自置物業轉租學生使用，但若在北都大規模興建宿舍，建設成本高企，單靠政府100億元貸款及院校自資，融資壓力着實不小。有專業人士提出本科可按年級分段安排。

雄安首批四校從一開始就明確「一校兩區」，但雄安校區作為辦學主承載體，包含了本科教育與研究生教育。大學城需要容納多元教育形態，各層次人才共處於同一共享空間時，更能夠自發製造高頻率的非正式交流與學術碰撞，激發出創新想法。建議北都大學城設置包括本科、碩士、博士和職業教育，但對於大學城校區和本校的關係，以及是按年級分配至大學城或是分學院設置在大學城內，抑或是僅在大學城內設置研究生院等關鍵問題，仍需要根據大學城未來布局作進一步詳細規劃。另外，軌道交通亦需要加快推進，洪水橋

站預計2030年竣工、北環線主線預計2034年通車，交通影響大學城建設的成效，建議各方面拆牆鬆綁加快基礎建設，過渡期內可研究點對點校巴及跨境巴士專線。

以「校區—園區—社區」模式發展

另一方面，大學城的教育功能固然重要，但不能只有產學研，周邊的文化與環境同樣決定大學城的成敗。在項目研究中，我們分析了國內外大學城的三種建設模式：以傳統人才培養為主的「校區」模式，如廣州大學城；以產學研轉化為主的「園區」模式，如北京中關村、新加坡緯壹科技城以及日本筑波科學城；以及創新生態與城市生活無邊界融合的「社區」模式，如美國矽谷。雄安新區的建設亦是配合了社區的現實樣本，四校之間配套建設了總建築面積約405萬平方米的「學府城」，涵蓋住宅、商業、酒店、辦公與公共服務，附近還有北京協和醫院雄安院區、多所中小學及幼兒園，校園與學府城相間布局，師生步行可達住所、商場與醫院，校園大面積綠化，銀杏大道、生態湖泊，文化、體育、商業等周邊設施一應俱全。

有香港本地博士生反映，香港高校宿舍嚴重不足、校園周邊配套少，期望北都大學城能「像綜合社區一樣」，有更多生活與交流空間。大學周邊亦並非只有校園，校園周邊的配套、交通才是鏈接產學研的

生命線，人員的流通和融聚，才能使知識、技術與資本流動。北都大學城作為全新區域，規劃自自由度遠高於市區，更應一開始就打破校園圍牆，同步規劃宿舍、人才公寓、綜合商園、公共運動場所與會議中心，推動跨校設施共享，營造宜居、宜業、宜遊的大學社區，以「校區—園區—社區」遞進模式發展。其中洪水橋／厦村新發展區是北都對接前海的核心節點，目前建設工作進度較快，片區內已有各種園區規劃，建議優先推進洪水橋／厦村片區建設，加快引入本地、內地和海外院校落戶，吸引與高端專業服務和科創轉化直接相關的機構進駐。推進洪水橋周邊商業配套等社區建設，可與商業機構合作推進以「1.5級開發」模式建設商業園區、共享圖書館、運動設施等等配套設施，滿足高端人才的健康休閒與生活配套需求，建設集學習、社交、休閒於一體的「15分鐘生活圈」，提高人才在北都的生活質素，其後再逐步推進牛潭尾以及新界北新市鎮片區建設。

雄安承載着疏解北京非首都功能的國家使命，而北都大學城不僅是高校擴容的工程，更關乎香港未來十年的高等教育格局與產學研競爭力，兩地規模各異、制度不同，但從規劃統籌到校城融合的雄安經驗值得香港借鑒。

——**兩國兩制青年論壇創辦人兼主席、特首政策組專家組成員**

從「觀眾席」到「操作台」——「天宮課堂」港澳專場的突破



港事港心
陳成爐

在中央的關心支持下，2026年9月9日，距離地面400公里的中國空間站上，神舟二十三號乘組指令長朱楊柱、航天員張志遠及香港首位載荷專家黎家盈，為港澳青少年帶來一堂特殊的太空科普課。

這是中國空間站第五次「天宮課堂」，也是國家級航天和科普資源首次專門面向港澳地區開設的專屬太空授課活動，充分彰顯中央的關愛。另一方面，如果只把它解讀為「點燃科學夢想」或「展示國家航天成就」，未免辜負了它最值得深思的地方。這場課堂充分反映出港澳青年在國家航天事業中角色的一次實質性蛻變——從觀眾席上鼓掌的人，變成了在操作台上動手的人。

此前幾屆天宮課堂，港澳學生僅作為全國直播的普通觀眾參與。而這一次，地面主會場、線下互動名額全部定向留給港澳學生，這是天宮課堂開辦以來首次將主會場完整設在港澳。同樣變化的是主辦機制：由香港、澳門特區政府與中國載人航天工程辦公室聯合主辦，港澳教育部門全程深度參與課程設計與配套活動組織——這是港澳首次以主辦方身份參與天宮課堂，而非被動接

受安排。

黎家盈的存在本身，就是「操作台」三個字最生動的註腳。她的人生軌跡的意義，不在於「香港人也能上太空」的表層敘事。而是一條由個人志趣、國家平台與香港創科願景共同鋪設的「星空大道」。國家沒有因為「來自香港」降低標準，港人也不應把「上太空」視作遙不可及。

課堂上，黎家盈展示了由香港科技大學牽頭研製的「天韻相機」的出艙操作流程。這台被稱作「太空慧眼」的設備，是全球首款輕小型、高分辨率、高精度二氧化碳與甲烷點源協同探測儀，在400公里外的軌道上能精準鎖定全球溫室氣體排放源。它隨天舟十號貨運飛船運抵中國空間站後，在黎家盈和隊友的協作下已安裝成功並工作超過兩個月，傳回了大量圖像。

科大項目負責人坦言，天韻相機進入中國空間站並由黎家盈來操作，「體現了國家對香港科研實力的肯定」。從香港團隊零起步完成整機研發，到香港航天員親手將它送出艙外，香港科研力量不再只是「參與」國家航天工程的某個環節，而是開始擁有從技術研發到在軌操作的多種能力。

這場課堂最深層的信息，藏在黎家

盈個人的職業選擇與國家戰略需求的交匯處。2022年國家首次面向港澳選拔載荷專家，2024年黎家盈入選，2026年香港儀器上天、香港專家開課。短短三年，香港在國家航天事業中的角色從地面支援走到在軌實踐。這條路徑不是偶然的——國家航天事業向港澳敞開大門，港澳青年才有了把個人志趣接入國家平台的可能。

黎家盈的價值不僅在於個人圓夢。國家載人航天工程持續為港澳青年搭建清晰可行的成長路徑，讓他們近距離感知科創邏輯、全過程參與科創實踐。當港澳青少年看到航天員可以是自己學校走出的「師姐」，他們自然更能讀懂個人與國家命運的緊密相連，相信自己的人生理想唯有扎根祖國沃土、依託國家平台，才能奔赴更遠的星辰大海。

港澳專場用一堂90分鐘的課完成了一次角色宣告：港澳青年在國家大科學工程中的位置，已經從見證者變為同行者，從觀眾席走上了操作台。而支撐這一轉變的，是國家發展與港人前途命運之間那條看不見卻愈發清晰的紐帶——國家把舞台搭在哪裏，港澳青年就有條件在那裏嶄露頭角。

江西省政協委員、江西省旅港同鄉會會長

「天宮課堂」的深遠意義



有話要說
胡劍江

9月9日，「天宮課堂·港澳專場」在香港、澳門同步舉行。神舟二十三號乘組指令長朱楊柱、航天員張志遠及香港首位載荷專家黎家盈，通過天地連線為港澳青少年授課。這是中央對港澳高度關心的支持的又一有力體現。

直播畫面中，黎家盈在太空展示「天韻相機」——由香港科技大學牽頭研製的全球首款輕小型高分辨率、高精度二氧化碳與甲烷點源協同探測儀。筆者注意到，這一刻，香港不再是一幅只有金融大廈和維多利亞港的畫面，香港的科研力量已經飛向深空，替地球看顧風雲。黎家盈作為香港首位載荷專家進入太空，本身就是國家對香港科技實力的高度認可。這讓港澳青少年親眼看到：國家的航天事業，香港從未缺席，也永遠不會缺席。

互動環節中，李家超特首問黎家盈有沒有收到學生們的家書。黎家盈說，每一封她都仔細讀完了，會珍視大家給予的每一份信任，全力以赴完成在軌任務。那些滿含童心與憧憬的字跡，那些「黎姐姐，我也想當航天員」的夢，真的穿過大氣層，送到了離地球幾百公里的地方。筆者想起2025年4月走進香港地利亞修女紀念學校時的場景：課堂上講述中國航天員的故事，台下一位少年高舉手、眼睛閃閃地問：「我們香港的學生，也能加入國家航天隊伍嗎？」當時筆者

堅定地回答：「當然可以！國家的航天事業永遠向每一位心懷夢想的香港青年敞開大門。」如今，黎家盈在太空與港澳學生開展天地交流，正是對這個問題最有力的回答。當澳門的孩子和香港的孩子在同一刻抬頭，看見同一片星空，他們心裏種下的，是同一種驕傲。

香港和澳門特區政府今年6月以來推出了一系列科普教育與宣傳活動，旨在讓港澳同胞深入了解國家航天成就，厚植愛國情懷，更好地融入國家發展大局、服務國家發展。香港教育局局長蔡若蓮說，活動讓年輕一代看到個人夢想與國家發展緊密相連；澳門教育及青年發展局局長龔志明說，這既是一堂科技教育課，也是一堂愛國主義教育課。筆者深表認同，並就此提一些建議：在香港太空館常設「香港航天發展展區」，系統展示本地科研團隊的貢獻與航天員的奮鬥歷程；在檢討18C特專科技上市機制時，探討適度調低航天企業上市市值門檻，以資本賦能航天產業；深化香港與內地航天科研機構及高校的合作。

航天夢從來不是遙不可及。只要勇於追夢、奮發圖強，香港人同樣可以翱翔於星空。「同圓航天夢 共襄復興業」，不是掛在牆上的標語，而是此刻正在發生的現實。香江少年抬頭看，機遇就在星空裏，未來就在他們手頭上。

全國政協委員、香港經濟民生聯盟監事會副主席

把握「大金磚合作」機遇 拓展香港發展新空間



議論風生
王江

9月12日至13日，金磚國家領導人第十八次會晤在印度新德里舉行。習近平主席在會晤上提出，金磚國家要做促進創新發展、維護和平穩定、推動文明互鑒、改革完善全球治理的先鋒。走過二十年的金磚合作，正從擴大代表性邁向提升行動力。對香港而言，可從中獲得啟示：香港不必在聯通西方與聯通全球南方之間作選擇，而應在「一國兩制」框架下，以制度和專業優勢服務國家高水平對外開放，把國家所需與香港所長更緊密地結合起來。能否同時贏得不同市場的信任，是把機遇轉化為實績的關鍵。

治理改革匯聚更大合力

會晤通過的《新德里宣言》表明，「大金磚合作」的意義遠不止成員數量的增加。擴員和夥伴國機制，把主要能源出口國、新興製造業經濟體和廣大發展中市場聯結在一起，使全球南方參與國際規則制定有了更廣闊的合作平台。

宣言推動國際貨幣基金組織份額改革、世界銀行治理調整和世界貿易組織爭端解決機制恢復運轉，直指新興市場和發展中國家經濟分量與制度話語權不相稱的問題。反對單邊關稅、單邊制裁和保護主義措施，

意在減少發展中國家面對的外部不確定性。這些主張的方向不是另起爐灶，而是在維護多邊體系的基礎上提升其代表性和有效性。對高度依賴開放貿易的香港來說，穩定、可預期的國際規則，同樣是企業經營的基本條件。

金融合作重在豐富選擇

金融議程尤其需要準確理解。宣言着重推進本幣結算、跨境支付互聯互通、新開發銀行融資和應急儲備安排，並未提出建立共同貨幣。這表明金磚金融合作的定位，是在現有國際金融體系之外增加補充渠道、豐富備用選擇，而不是在短期內另建一套替代體系。支付更便利不等於貨幣可自由兌換，結算幣種改變也不會自動消除信用風險和匯率風險。把這些關係講清楚，恰恰有利於合作行穩致遠。

據新開發銀行公布，截至2026年6月，該行累計批准139個項目、融資約429億美元。今年2月其發行的20億美元基準債券，亞太地區投資者認購佔七成以上。數字的两端都值得注意，全球南方對多邊開發融資的需求是實實在在的，而為其提供資金的，越來越多是亞洲投資者——需求與供給，恰好都在香港所聯通的市場之中。衡量金融合作的成效，應看其能否降低融資成本、改善期限匹配、支持可持續項目，而不是把機制規模簡單等同於金融

替代能力。

立足「一國兩制」做強多向連接

香港參與相關合作，首先要把自己定位講清楚。金磚國家合作是主權國家之間的合作，香港不是也不會是金磚成員。國家層面的外交由中央負責，香港則在三條路上發揮作用：一是作為國家的一部分服務國家戰略，把中央部署轉化為香港的具體行動。二是依據基本法授權，以「中國香港」名義拓展與金磚國家及其夥伴國的經貿、金融、航運合作。三是由交易所、金融機構、專業服務機構等市場主體，直接為相關企業和項目提供服務。定位清晰，參與才有底氣。

香港長期聯通歐美資本與內地市場，由此積累的國際業務能力，不是拓展全球南方合作的包袱，而是本錢。普通法制度、資金自由流動、聯繫匯率制度和與國際接軌的監管標準，恰恰有助於不同背景的投資者理解交易結構、評估風險。「一國兩制」保障下的自由港和單獨關稅區地位，為多向合作提供了堅實的制度條件。

全球南方夥伴需要的，未必是與西方市場分離的渠道，而更可能是同時連接內地產業、國際資本和多地客戶的平台。因此，香港不應把面向全球南方做成對既有聯繫的替換，而應把「超級聯繫人」做成多向連接、專業增值的樞紐。服務國家所

需與保持國際特色，在這裏高度一致。越能提供不同市場都認可的服務，越能為國家擴大開放作出獨特貢獻。

以專業服務承接機制機遇

人民幣結算是最直接的切入點。據香港交易所公布，8月3日推出的五年期中國國債期貨，與債券通、互換通形成互補，豐富了離岸人民幣利率風險管理工具。香港應把人民幣收付進一步延伸到資金配置、融資和對沖環節，讓企業不僅願意用人民幣結算，也能有效管理持有人民幣資產的風險。

圍繞宣言支持新開發銀行拓寬融資來源的安排，香港可積極吸引多邊機構及全球南方主權和企業發行人來港發債、上市、設立財資中心。能源和供應鏈合作，可配套大宗商品風險管理、航運保險和貿易融資。綠色轉型項目，可探索伊斯蘭金融與綠色金融相結合。金融服務應圍繞真實需求組織，而不是先推產品再找用途。

以規則信譽護航長遠發展

機遇越大，越要守住底線。特區政府一貫執行聯合國安理會通過的制裁，不執行其他司法管轄區的單邊制裁。與此同時，金融機構仍須依法評估次級制裁、代理行關係和境外業務風險。反對單邊制裁與審慎管理跨境經營風險，兩者並不矛盾。香港國際金融中心的價值，正在於各方都相

信這裏規則清晰、執行到位。

國際金融中心的競爭，不能靠態態取勝。面對新加坡、迪拜和上海等競爭對手，香港必須證明自己能切實降低綜合交易成本。全球南方並非單一市場，各國信用、匯率、資本管制和法律執行環境差異很大，須逐國、逐項目研判，不能因為合作方向受到重視就放鬆商業標準。

具體而言，特區可從四方面着手：一是選擇有真實貿易基礎、風險可控的市場先行試點，組織銀行、交易所、保險和法律機構提供配套服務。二是完善受益所有人、貨物流向和資金來源核驗，為正常交易提供清晰預期。三是加強區域法律、語言和項目評估人才培養。四是以實際融資規模、結算成本和項目履約情況檢驗政策成效，而不只看簽署了多少備忘錄。

中國將於2027年接任金磚國家主席國並主辦第十九次會晤，香港應及早謀劃，準備好可落地的合作項目。國家擴大開放帶來機遇，香港要以專業能力和規則信譽把機遇接住。拓展全球南方合作，不是減少與其他市場的聯繫，而是提升聯通世界的整體能力。只有讓南向合作與既有國際網絡相互增強，香港才能把「背靠祖國、聯通世界」的優勢，轉化為持續的發展動力。

——**浙江師範大學邊疆研究院副院長**