



特首：大學城、產業、科技及人才 互相帶動發展 北都發揮「1+3大於4」協同效應



香港首份五年規劃及新一份施政報告均對北部都會區及北都大學城着墨甚多，行政長官李家超昨日接受大文集團訪問時表示，北都發展是香港推動產業升級、促進科研成果落地的重要平台，透過科研產品場景試驗、初創企業、新型工業化及「產學研1+計劃」，讓科研成果由實驗室走向實際應用，再借助大灣區產業及製造能力進行中試和量產，釋放香港科研優勢。

李家超指出，北都區內將匯聚大學城、產業、科技及人才，形成互相帶動的發展格局，發揮「1+3大於4」的協同效應。



北都發展情況

大公報記者 李千泓

►行政長官李家超昨日接受大文集團專訪及圖為香港大公文匯傳媒集團董事長李大宏及副董事長、總編輯張國義熱烈歡迎特首。

大公報記者蔡文豪攝



李家超表示，香港產業要實現升級，一方面要推動產業多元化，改變過去較集中於金融、服務業的格局；另一方面要推動產業科技化，讓科研成果真正轉化為產品和實際效益。北部都會區正好提供實踐這一目標的空間。

李家超指出，北都佔香港約三分之一土地，重要的不只是空間擴大，更在於土地質量和功能布局。區內將匯聚大學城、產業、科技及人才，形成互相帶動的發展格局，發揮「1+3大於4」的協同效應。

科研必須回應市場真實需求

李家超介紹說，香港擁有五所百強大學，約七成科研達到卓越水平，關鍵是如何釋放科研紅利。他上任初期已提出打造科研成果轉化的科創生態圈，並依託大灣區產業和生產能力，推出「產學研1+計劃」，把科研成果由「1」轉化為多個「N」，持續放大成果。他表示，政府會整合各類科技基金，從初創企業、新型工業化及應用場景等方向推動科研轉化。初創企業以發展產業和推出實際產品為目標；新型工業化則透過科研提升產能、減少用地及人力需求，以同等資源實現更大產出。

在應用場景方面，李家超指出，科研不能只停留在實驗室，必須回應市場和市民的真实需求。新一份施政報告提出研究設立「香港創科應用場景促進中心」，讓科研成果在實際環境中測試。例如研發可爬樓梯、操控更簡便的長者輪椅、用於探

測及消防的機械人，以及利用科技減少新聞行業查閱資料所需的人力等，均可透過實際場景驗證。

李家超又以醫療科研為例，醫管局會籌備成立醫創融匯辦公室，由醫療前線提出實際面對的問題，再交由科研力量攻克，完成後將成果回饋醫療一線。他強調，科研應保持開放性，鼓勵基礎研究和自由探索，但不能全部集中於基礎研究，也要有面向實際需求的研究，協助各行各業提升效率。

談及如何留住優質科研成果，李家超表示，要做到「有效政府」結合「有效市場」。政府負責指明發展方向，以政策和資金作引導；當市場投資者看到科研成果能夠形成產品、擁有知識產權並產生盈利，產業和資金自然會匯聚，形成市場力量推動產業發展。

借助灣區優勢 讓成果走向全球

李家超指出，香港亦要進一步深化與大灣區融合，科研成果可先在香港進行中試，成熟後到大灣區內地城市繼續中試，再進行量產，降低生產與市場脫節的風險。香港擁有較強科研實力和國際化平台，內地則具備強大市場及製造能力，雙方優勢互補。

李家超表示，香港可借助大灣區的產業和市場優勢，讓科研成果不只服務香港和內地市場，更走向全球。他形容香港的國際化平台如同一個「展覽廳」，充分發揮香港「內聯外通」優勢，為大灣區建設一流灣區貢獻所長，而這項工作需要長期耕耘。



▲北都發展是香港推動產業升級、促進科研成果落地的重要平台。圖為港深創科園。 大公報記者林良堅攝

北都新發展區推展情況

- 古洞北／粉嶺北、洪水橋／厦村、元朗南、新田科技城和河套新發展區已開始動工
- 流浮山新發展區的法定規劃及相關程序今年啟動
- 牛潭尾新發展區的土地平整及基礎設施工程將於明年上半年啟動，2028年年底起陸續產出熟地
- 打鼓嶺新發展區中超過200公頃優先發展地帶（包括部分大學城用地）、凹頭新發展區及部分馬草壟新發展區明年啟動法定規劃及相關程序



▲北都將以大學城為發展主線，推動教育、科技、人才一體化發展。圖為洪水橋大學城一帶。 大公報記者林良堅攝

北都大學城政策（部分）

- 大學城將以城區概念建設，包括校園區、科技區、產業區和生活社區，以「一城五元素」（教育、科技、產業、人才和城市建設）作布局
- 在北都建設新田、洪水橋和打鼓嶺大學城，三個大學城的總體規劃面積超過1000公頃。新田大學城今年年底落成的河套香港園區一號大樓會定位為大學城起動旗艦，匯聚本地和國內外頂尖大學與機構的前沿科研力量
- 洪水橋大學城三幅校園區用地已推出接受院校申請，支持院校在2027至2028年率先進駐，打造具標誌性的示範項目，申請今年12月31日截止
- 提升政務司司長領導的「大學城籌劃及建設組」為「大學城建設及發展委員會」，提供高層督導，並協助和激勵北都大學城院校推動成果轉化
- 增加約30%教資會資助研究院研究課程學額，由現時7200個逐步增至2030/31學年的9600個，支持香港基礎研究蓬勃發展
- 2027/28學年起，逐步提升每學年400個「香港博士研究生獎學金計劃」名額至2029/30學年的550個
- 2027/28學年起，每學年額外提供2000萬元撥款支持知識共享，加速創新成果轉化
- 2029/30學年起，「科教創新基金」每年提供4000萬元，推動高等教育界廣泛應用AI及新興科技

優勢互補

透過與內地多省市緊密協作，香港打開更廣闊的發展空間。行政長官李家超在專訪中分享多番赴內地考察交流的體會，談及跨地域管治經驗借鑒，強調施政講求因地制宜、因事制宜，經濟發展與改善民生相輔相成，增進市民福祉才是施政的最終目標。

深化與內地省市合作 拓發展機遇

施政講求「因地制宜、因事制宜」

談到管治經驗的借鑒，李家超指出，各地均有自身發展特色，因地制宜、因事制宜極為關鍵。某套制度在一地成效顯著，不代表可以直接照搬移植到另一處；應研究其背後成功的核心要素，再結合自身實際情況加以調整運用。一項政策能否奏效，離不開天時、地利等客觀條件，部分措施在甲地行之有效，放到另一個地方卻未必可行，時勢與客觀環境不容忽視。

他續說，無論內地還是香港，施政的共同核心目標都是增進人民福祉。一切施政的出發點都要致力提升市民生活質素，優化生活環境，拓展發展機會，改善就業、醫療等各方面民生。

「改善民生才是施政真正的最終目標。」李家超指出，五年規劃之中，經濟發展和民生相關內容佔據較大篇幅，兩者同等重要且形成良性循環。改善民生離不開資源支撐，而資源源自經濟發展；與此同時，經濟發展亦會催生新的社會需求，進一步回應市民各樣訴求。做好經濟與民生的正向循環意義重大，而這套循環的最終落腳點，就是讓市民生活變得更好。 大公報記者 吳俊宏

「香港真美！」

花絮



行政長官李家超在訪談結束後參觀大文集團，集團特別準備了一段短片，剪輯李家超任內多個溫馨時刻。短片播放期間，李家超看到一張張熟悉的照片時，不時與身旁人士聊起照片背後的故事，分享當時的拍攝背景。原本安靜觀看短片的現場，隨著一幕幕舊照片出現，不時響起輕鬆的交流聲。

當畫面一轉，大公報攝影記者拍攝的維港璀璨夜景映入眼簾，燈火映照下的香港盡收眼底。李家超望着屏幕，經過幾日繁忙工作的神情放鬆下來，他隨即由衷讚嘆一句：「香港真美！」簡短一句話令現場氣氛更添溫度，那份發自內心對香港的真摯熱愛與深情，感染了在場每位編輯記者，也成為這次訪問結束前最溫暖動人的一幕。

逾40企業洽談落戶北都 多屬創科領域

反應踴躍

香港五年規劃提出要加快發展北部都會區，商務及經濟發展局局長丘應樺昨日在記者會上表示，現時收到逾40家企業洽談落戶北都，不少是來自創科行業，例如氫能、量子科學，以及一宗興建物流園的申請；他說政府會與相關部門協調，確保將合適的行業和公司放在合適的區域。

對於香港是否有能力與新加坡競爭，吸引優質企業落戶，丘應樺舉例說，最近有一家大型企業選擇落戶香港，部分原因是考慮到香港與大灣區毗鄰，加上交通配套完善和地理位置優良，方便到區內以至世界各地洽談業務；特區政府也提供極具競爭力的土地使用方案、稅務優惠，甚至有機會一同參與投資。

特區政府為實現河套深港科技創新合作區為世界級創科平台的目標，加快建設新田科技城、沙嶺數據園區、洪水橋、流浮山等產業區，加強科技服務機構、轉化平台發展，打造創新聯合體，促進科技創新與產業創新融合。其中，將優先建設河套深港科技創新合作區香港園區，而新田科技城將於今年年底起陸續產出科研用地供發展。

施政報告提到，洪水橋產業園正全力招商引資，已與數家具規模企業，包括先進建造業、檢測認證等進入實質協商階段。產業園公司亦正積極與深圳市前海管理局對接，就善用雙方產業優勢建立共贏合作模式簽訂合作備忘錄。另外，沙嶺數據園區已動工，預計2032年算力為目前的36倍，為香港智算產業的發展提供堅實支撐。

凝聚社會力量 「香港隊」齊心建設

團結一致

「團隊力量對政府施政至關重要。」行政長官李家超表示，希望自己的團隊不僅是政府的團隊，更是來自整個社會的「香港隊」。他強調，破解積存多年的難題需要決心和勇氣，政府會繼續重塑團隊文化、完善政府運作，凝聚社會各界力量，滿足市民需要、改善民生。

李家超表示，個人力量有限，政府工作要靠團隊，各司局長都非常努力、能做實事。他指出，過去四年政府已順利推動基本法第二十三條立法、規管網約車及處理劣質劏房等重大工作，破解多年積存的難題離不開決心和勇氣。未來政府會繼續看清運作弱點、補齊短板。

他強調，政府文化十分重要，同事並非單打

獨鬥，而是有規劃、有方向地共同努力。政府推行全政府動員機制，鼓勵跨部門協作、取長補短，並感謝不少優秀公務員放棄商界高薪，選擇堅守崗位、實現社會價值。

談及行政主導，李家超表示，行政主導之下，決策者要堅持公共利益優先，同時搭建平台，凝聚各界力量。資源分配難以令所有人完全滿意，政府只能盡力優化，並維持政策連續性。他指出，聆聽意見十分重要，同時要清晰指出香港發展方向和機遇，號召全民參與。政府不僅依靠自身團隊，也需要社會各界共同努力，感謝各界團體、同鄉社團及不同界別人士參與建設香港，講好香港故事、講好中國故事，共同建設繁榮安定、充滿希望的香港。