

學者：北都大學城建設科研創新生態圈

深化灣區院校協作 打通產學研堵點



「在全球科技變革與區域經濟轉型的雙重驅動下，教育已不再僅是知識傳遞的載體，而是國家的戰略資源與區域競爭力的核心引擎。香港特別行政區政府公布的教育五年規劃，精準回應了國家『科教興國』戰略，圍繞高等教育擴容提質與基礎教育動態優化兩大軸心，繪製了一幅極具前瞻性的發展藍圖。」

香港城市大學協理學務副校長（數碼學習）、城大未來學習研究院院長張澤松接受《大公報》專訪時表示，五年規劃推動香港教育高質發展，鞏固國際教育樞紐地位。他形容，規劃實現特區政府由教育管理者向教育生態規劃者的戰略升級，未來要透過產學研對接、大灣區協同，破解本地高技術人才缺口，釋放香港教育最大潛能。

大公報記者 吳俊宏



▲張澤松表示，五年規劃能推動香港教育高質發展，鞏固國際教育樞紐地位。 大公報記者吳俊宏攝

►張澤松表示，北都大學城是打造集人才培養、科學研究、成果轉化與產業發展於一體的創新生態圈。圖為大學城模擬圖。 資料圖片



張澤松形容：「高等教育是香港教育體系中最具國際競爭力的名片。」五年規劃明確指出要在「一國兩制」框架下持續鞏固並發展香港教育高度國際化與多元化的獨特優勢。為配合「科教興國」戰略，香港高等院校正加快向人工智能、生命健康等新興學科與跨學科領域傾斜，提升自主培養與集聚全球高層次人才的能力。同時，政府成立「留學香港專班」，積極宣傳「留學香港」與「遊學香港」品牌，透過精準推廣學術與科研資源吸引全球頂尖生源，並支持國際學校體系蓬勃發展，確保非本地人才及家長在港無後顧之憂。此外，規劃亦強調推動職業專才教育高質發展，顯著增加應用學位課程並提升應用科學大學的認受性，建立與產業緊密對接的現代職教體系，實現學術型與應用型人才雙軌並進。

土地與設施是首要突破瓶頸

張澤松指出，要實現高等教育的擴容與提質，土地與設施是首要突破的瓶頸，而北部都會區大學城的建設正是關鍵的實體載體。北都大學城並非傳統意義上的校區搬遷，而是打造集人才培養、科學研究、成果轉化與產業發展於一體的創新生態圈。五年規劃明確以新田與洪水橋大學城為優先推動對象，其中洪水橋大學城於2026年啟動校園區用地分配工作，並支持院校在2027至2028年率先進駐，打造具標誌性的示範項目。

在財政與配套方面，政府透過免地價與提供貸款等多元方式予以全力支持，同時鼓勵院校運用儲備、發行債券及引入市場與社會資本

參與，並採用多元化模式加快學生宿舍建設，切實提升住宿標準，為國際化師生提供優質生活空間。

「這份五年規劃的靈魂所在，是用創新科技特別是人工智能全面賦能教育，實現從大學到中小學的數字教育生態全覆蓋。」張澤松說，高校作為科技研發源頭，要向下輻射帶動基礎教育革新。城大未來學習研究院聚集成式AI教學工具研發，開展教師AI能力培訓，開發STEAM及AI素養課程，協助中小學教師轉型為學生的啟發者，培養學生批判性思維與探索精神，擔當起銜接高等與基礎教育的橋樑。

搭建智慧教育新格局

張澤松認為，高等教育的繁榮離不開基礎教育優質生源的源頭活水。面對人口結構轉變，香港基礎教育推動結構性優化，以資源動態調配，扶持優質中小學做强做優。師資層面弘揚教育家精神，完善培訓與註冊機制，深化內地交流合作；教學中落實愛國主義、國家安全教育，依託姊妹學校計劃拓展兩地師生互訪，在多元校園環境之下，培育愛國愛港、具文化自信與國際視野的新一代。

張澤松總結，香港教育要立足大灣區與全球教育網絡雙重坐標。對內深化灣區院校跨學科協作，打通產學研鏈路；對外積極承辦國際學術會議，深化全球學術合作，持續鞏固香港國際教育地位。伴隨北都建設、數字教育轉型持續推進，香港正在搭建起貫通內外、銜接灣區的智慧教育新格局。

推行「新式師徒制」 培養實戰型人才

破局關鍵

創科、建築行業高技術人才不足，是香港產業發展面臨的現實挑戰。張澤松表示，課堂教學必須連接真實社會場景，倡導推行教學相長的新式師徒制與人機協作模式，同時充分釋放香港兩文三語的獨特優勢，扮演內地與全球之間知識與理念的「雙向轉化器」，在大灣區融通之中打開青年發展新空間。

AI 永遠只是輔助工具

張澤松認為，單靠課本讀書，很難培育出可落地實戰的人才，「新式師徒制」或是破局關鍵。傳統單向灌輸知識的教學模式，難以培養出適合產業需求的實戰型人才。新式師徒制跳脫「徒弟單向跟隨師傅」的舊有框架，走向雙向互學，學生可以帶來新思維反饋給師長；學習場景突破校園圍牆，企業也成為人才培育的重要參與者。教學評價不再僅僅盯住考試、論文結果，更

重視學生構思議題、搜集辨別資料的完整思考歷程，鍛煉解決真實問題的能力。

AI普及為教學帶來機遇亦伴隨風險。張澤松提醒，AI永遠只是輔助工具，部分學生直接複製AI生成內容不加核對便交作業，會侵蝕學術誠信。教學要重視信息素養培育，設立多個檢視節點，訓練學生查證、辨別信息與人協作的軟實力是技術無法取代。與此同時要透過制度設計，給予教師進修提升的空間，讓老師有能力帶領學生應對AI時代。

講到香港AI產業獨特定位，張澤松強調香港「兩文三語」與橋樑角色的無可替代性。現時不少AI模型對歷史、跨文化內容演繹仍會出現偏差，香港既吃透內地文化，亦熟悉海外視角，可擔當「雙向翻譯轉化器」：把內地創新想法轉化成國際社會看得懂的表達，亦將海外理念梳理為適合內地內容。這一切根基，離不開扎實歷史知識與正確價值觀。

不少海外學者來港交流，最

欣賞香港什麼？張澤松分享，外國學者一方面驚嘆一座城市擁有多間多元特色大學，看重香港國際化、多元文化氛圍與三小時飛行圈地理優勢；另一方面亦認可中國強大執行力—「好的構想，可以快速落地變成產品，再銷往全世界。」

加快灣區人才流動

很多來港求學的內地及海外學生希望留港發展，但普通畢業生時常遭遇就業錯配。他建議加快大灣區人才便捷流動，擴闊青年發展邊界；各大高校打破壁壘聯合對外招生，合力擦亮香港高等教育品牌。

張澤松認為，青少年普遍熱愛這片土地，亦盼望城市生活與營商環境變得更好。最重要是加強溝通，讓年輕人分享發展成果，感受到自己是城市參與者、貢獻者。比起只關注短期福利，當年輕人看得到真實發展機遇，才會願意一同拼出香港未來。

大公報記者 吳俊宏

中電：沙嶺數據園料明年中分階段運作

【大公報訊】記者郭如佳報道：特區政府致力打造國際創科中心，發展創科離不開算力及穩定的電力供應。中華電力有限公司（中電）與香港潤江智算科技有限公司昨天舉行啟航典禮，宣布共同推進北都沙嶺數據園區的建設，爭取明年年中分階段投入運作。署理創新科技及工業局局長張曼莉表示，北都沙嶺數據園區是香港打造關鍵算力樞紐的重要部署。首階段落成將由原定2029年大幅提前至明年，預計至2030年，將可提供相當於現時香港36倍算力的世界級先進算力。

政府設跨部門專班提速提效

出席典禮的張曼莉致辭表示，行政長官首份五年規劃中，明確提出推動人工智能成為香港未來發展的重要產業，沙嶺數據園區正是香港搶抓人工智能機遇、發揮優勢打造關鍵算力樞紐的重要部署。由創科局和數字政策辦公室牽頭、共16個政策局及部門參與的跨部門專班，在嚴謹的合規框架下，拆牆鬆綁，壓縮流



▲中電表示，將為沙嶺數據園區發展項目提供度身訂製的供電方案。圖為數據園效果圖。 資料圖片

程，造就項目的香港新速度。有信心項目首階段由原本爭取2029年落成，大幅提前至明年。預計至2030年前後，園區將可提供18萬PFLOPS的世界級先進算力，相當於目前香港36倍算力。她提到，潤澤科技是國內智算中心領域的

標杆企業。雙方強強聯手，進一步夯實香港作為亞太區數據與AI樞紐的地位。潤澤智算科技集團股份有限公司董事長周超男女士表示：香港擁有獨特的戰略地位，既是國家連接國際市場的重要橋樑，也是深化國際創新合作的重要平台。

中電表示，為潤澤科技提供全方位落戶支援，成立專責工程及客戶服務團隊，緊貼其發展規劃，優化供電系統設計，按項目不同階段度身訂製供電方案，並逐一對接、落實，目標爭取在明年年中，分階段投入運作。中電已按數據中心發展及北都的預期負荷作出超前部署，未來十年，足以支援相當於3至4個沙嶺數據園區規模的用電需求。針對香港會否因電價較高影響企業入駐意願，中電總裁羅嘉進表示，企業選擇落戶地點前會關注一攬子因素，包括電力穩定性、對外流通便利性、基礎建設及資金自由度等，電費僅是考慮因素之一，香港的整體配套相較於其他數據中心，例如東京、新加坡、悉尼，更有競爭優勢。



▲香港警察代表團與警督Ms. Nurul Azizah及其代表團交流。 警方Fb

警隊代表團出席IAWP大會 講好香港故事

【大公報訊】記者歐嘉浩報道：警務處監管處處長趙詠蘭率領服務質素監察部人員，赴印尼峇里島出席第63屆國際婦女警察協會（IAWP）周年大會，警務處助理處長（服務質素）徐湘兒獲邀發表演講，向來自43個國家及地區超過400名女性警務人員，介紹警政的治理與系統構建，在國際場合說好「一國兩制」下的香港故事。

代表團與IAWP主席Julia Jaeger會面，並與各國警隊參與進場儀式，象徵各國加強合作以面對各種警務挑戰的決心。代表團先後拜訪印尼國家警察峇里警察廳長、國際關係局主管及IAWP籌委會主席，就招聘、培訓、打擊詐騙等交換意見，並推廣即將成立的國際警務學院。代表團亦與情報局主管Arradina Zessa Devy雙邊會晤，交流誠信管治及智慧警政。

徐湘兒在演講中以「建設安全與包容性警政的治理與系統構建」為題，重點介紹本港性騷擾防治機制，包括專屬支援熱線、個人化受害者援助及獨立調查團隊，確保投訴獲公正處理。她指出，有關模式貫徹零容忍政策，值得全球警務領導者借鑒，並證明女性領導的同理與嚴謹治理能提升機構誠信及公眾信任。

代表團其後參與IAWP、印尼國家警察與當地環保團體協辦的紅樹林種植活動，以行動支持環境保護及全球可持續發展。

廉署與智利國家檢察院合作 提升科技反貪



▲廉政專員胡英明（左）與智利總檢察長（右）簽署合作備忘錄。

【大公報訊】記者馮錫雄報道：廉政公署昨日（23日）與智利國家檢察院簽署合作備忘錄，透過強化反貪合作，共同提升以科技打擊罪案的能力，雙方承諾共享有關貪污犯罪手法及預防措施的信息，舉辦培訓活動，並加強在執法、預防及教育領域上的合作和經驗交流。

雙方將強化技術交流和支援

廉政專員胡英明指出，簽署合作備忘錄除加強雙方的關係及協作，亦帶來多元化的教育及培訓合作機會。

智利總檢察長Mr. Ángel Valencia Vásquez表示，智利當地正致力發展以科技和人工智能工具支援刑事調查，認為廉署的調查經驗和科技反貪技術，是提升當地執法工作成效的重要參考，期望強化技術交流和支援。

廉署技術專家向智利國家檢察院代表團講解錄影會面室的操作模式和最新技術，有助智利探討是否可在當地套用相關設施。另外，廉署人員亦與智利代表團分享如何以科技輔助貪污偵查，以及透過人工智能提升貪污調查的質素和效率。