

內企布局能源 把握AI時代發展先機

專家：東盟市場潛力大 企業出海理想地

市場浪潮

第二屆「戈·局」爐邊對話於22日在雲南昆明舉行，吸引來自各地的1500位民營企業家參與，議題圍繞人工智能（AI）落地、東盟出海，深入回應民營中小企業當下的生存與發展命題。發展中世界工程技術科學院院士、中國人工智能學會原理事長鍾義信在活動上表示「AI取代不了人類」。

國際歐亞科學院院士、天九企服董事長戈峻認為，「AI時代來臨，我們人類應該升級，企業要找對自己的生態。」戈峻並指出，企業出海要主動走出去，共同協作，為當地創造更多價值。

大公報記者 譚旻煦昆明報道



▲中小企經營者積極參與「戈·局」爐邊對話，通過平台尋找發展機遇。 大公報記者譚旻煦攝

◀第二屆「戈·局」爐邊對話在雲南昆明舉行，議題圍繞AI落地、東盟出海。 大公報記者譚旻煦攝

「AI取代不了人類」，鍾義信闡述，簡單來說現在的AI運行，如同一棵樹只涉及到枝、幹，卻沒有到根，所以它解決並不是從根上出發。

「能源是AI時代經濟版圖」

曾任職英特爾、蘋果、英偉達全球副總裁的戈峻指出，企業如同一棵樹，進入AI時代，樹枝要AI化，也就是實現全員AI化；樹冠也要AI化，站在更高維度把握AI時代機遇。他提到，能源布局就是AI時代的經濟版圖，誰率先讀懂這張新地圖，誰就能搶佔發展先機。

面對AI浪潮帶來的焦慮與機遇，戈峻鼓勵企業家：「不妨多一點大膽，多一點野心，讓AI把我們帶到以前不敢想像的地方。」

MCM控股集團創始人孟德士在「問道東盟」環節上表示，當前東盟市場尚未被跨國巨頭完全壟斷，仍是一片巨大的增量市場。孟德士指出，企業想要有所收穫，先要培育好市場土壤，唯有共贏才是真正的贏。

戈峻拋出把握東盟機遇的三個關鍵詞：in、with、for。in就是主動走

出去，扎根東盟；with是與東盟夥伴並肩作戰，把「我來做」變成「我們一起做」；for則是為東盟而做，要為當地創造經濟利益之外的更多價值。戈峻進一步解讀道，這套理念也對應出海短、中、長期的思考邏輯。需要明確，開拓海外市場並不僅是「向東盟國家銷售商品」：短期做好規劃對接，中期實現資源互補，長遠推動產業融合。

堅守拚搏 無懼轉型壓力

現場播放河南康利達投資集團董事長薛景霞的分享片段。她相信，中國企業家即便身處技術迭代加劇、市場環境多變的當下，憑着堅持堅守、實幹拚搏的精神，依舊是民營企業直面轉型壓力、向外開拓機遇的重要底氣。

同期活動還設置了多場主題分享與商業交流環節。參會企業家借此契機相互交流，圍繞AI落地、南向出海等議題交換想法，不少企業開展務實的資源對接。整場活動兼顧思想思辨與商業交流，為廣大中小企業搭建起溝通互動的平台。

長遠布局

「香港歷史上首份五年規劃，和以往年度施政報告相比，提供了更長期、穩定的發展預期，讓大家更易理解香港發展方向，規劃跨境布局。」天九企服董事長戈峻在接受《大公報》記者採訪時表示，香港首個五年規劃當中，關於鞏固提升國際貿易中心地位、構建高增值供應鏈服務中心、善用「內地企業出海專班」助力內地企業開拓國際市場的相關部署，進一步夯實香港「超級聯繫人」的樞紐價值。

戈峻認為，香港天然承擔雙向樞紐功能，既能夠把內地優質產品、創新成果推介到全球市場，也可以把海外商機與先進經驗引進內地。東盟已經連續多年位居中國第一大貿易夥伴，人口多達近7億。

戈峻提到，東盟當地約有兩千多萬人通曉粵語、閩南語，人文聯繫緊密，內地企業布局東盟市場，完全可以依託香港的人才儲備以及對區域市場的理解，拓寬出海路徑。

談及政策落地，戈峻建議，要把規劃的制度設計切實轉化為市場行動。一方面向廣大民營市場主體強化政策宣介，讓更多企業熟悉「內地企業出海專班」機制以及香港各類發展紅利。另一方面，專班可以廣泛聯動社會產業力量，彌合信息壁壘，降低企業獨立出海面臨的不確定性，充分發揮香港北部都會區、資本市場等既有優勢，助力內地企業經由香港深度參與全球產業鏈、供應鏈、價值鏈。

港企數字化轉型刻不容緩

在戈峻看來，這份中長期規劃同樣為香港本地企業帶來新的發展課題，傳統企業數字化轉型已經刻不容緩，「不動就是退步」。

他提出，香港傳統企業不必投入巨大成本去攻堅大模型等底層技術研發，關鍵在於建立更加開放的認知視角，重新審視內地科創與數字化領域的發展成果，主動擁抱智能化浪潮，積極尋求與內地科創力量開展深度協作，借助成熟

技術方案完成自身業務升級。港企在遴選內地合作夥伴時，應當拓寬信息渠道，結合自身業務基礎與資源稟賦審慎甄別適配對象。金融科技、跨境電商擁有較大合作空間，也可以對接北部都會區等發展規劃尋找合作切入點，參與各類商貿出訪活動，和內地企業共同開拓東盟等海外市場，實現雙向互惠。

大公報記者 譚旻煦



▲戈峻表示，香港既能把內地創新成果推介到全球市場，也可把海外商機引進內地。 大公報記者譚旻煦攝

巨星傳奇:AI加速IP孵化 助降成本

【大公報訊】記者李潔儀上海報道：「周杰倫概念股」巨星傳奇（06683）首席財務官賴國輝表示，除了將明星IP延伸，亦會推出更多AIGC（AI生成內容），今年底更將與宇樹科技合作，在香港開設機械人咖啡店，藉而將科技娛樂化，惟強調暫無配股集資計劃。



▲賴國輝表示，巨星傳奇在全國設有400部盲盒售賣機。 大公報記者李潔儀攝

「AI（人工智能）是很好的IP催化劑。」賴國輝接受《大公報》專訪時解釋，以往孵化IP需時較長，如今通過AI可縮短內容創作的周期和成本，集團將推出更多AIGC。他提到，不擔心AI短劇興起影響明星藝人，畢竟粉絲與藝人之間存在情感紐帶，公司繼續重點打造全鏈路IP生態，未來亦會推出更多AI相關產品。

另外，巨星傳奇在上海開設CHOUCHOU & FRIENDS全球旗艦店首店，店內兩層首先開業，賴國輝表示，趕及「十一黃金周」前試水，首批推出新產品逾300個SKU，包括盲盒、毛絨和聯名等七大品類，原創IP MAJI DOGGIE首次在線下門店發售，WAKAEMO等IP同步入駐，店內亦預留一層用作餐飲和粉絲見面會，預期11月開業。

賴國輝指出，該店面積570平米，投資過千萬元人民幣，繼華中首店長沙旗艦店昨日（24日）開業，今年內將合共開設5間店，在

成都和廣州陸續落地。

擬年底尖沙咀開機器人咖啡店

被問到香港開店的機會，賴國輝回應指，計劃今年底前在尖沙咀開設機器人咖啡店，將集團跟宇樹合作的機器人在香港落地。他續說，集團在全國設有400部盲盒售賣機，部分設於香港，預期未來6個月增至1000部，明年進一步增至2000部。

另外，巨星傳奇去年底成為韓星權志龍G-Dragon經紀人公司Galaxy的戰略股東，賴國輝透露，已設計G-Dragon周邊產品，未來兩月將陸續安排韓團BigBang及G：A BOY'S JOURNEY巡展，集團亦正與更多韓國公司傾談合作的機會。

巨星傳奇去年底配股集資近3.7億港元，賴國輝表示，現階段主要為開店的投資，暫無進一步配股集資的需要。

北京率先落實樓市新規 優先現房銷售

【大公報訊】記者王珏北京報道：住建部等三部門上月28日發布《關於完善商品住房銷售制度的通知》，要求各地有力有序推行商品住房現房銷售。北京昨日率先出爐現房銷售的落地細則。北京市住建委等部門聯合印發的《關於發布本市貫徹落實〈關於完善商品住房銷售制度的通知〉的實施意見》（《實施意見》）明確，從8月28日起，新發布土地出讓公告的商品住房項目，將優先採用現房銷售模式。單體建築應完成主體結構封頂，還需出具項目建設單位、勘察、設計、施工、監理等單位簽字蓋章的《主體結構分部工程驗收記錄》，才能獲批預售證。預售的首付款、房貸要全部存入由主辦銀行開立的資金監管賬戶，竣工驗收後才可劃轉購房款。

《實施意見》明確全面加強預售管理、有序實施現房銷售、推行主辦銀行制度、完善商品住房信貸管理、優化土地供應管理、持續做好市場秩序規範和質量監管六方面政策措施。《實施意見》即日施行。

《實施意見》提到，在現房銷售過程中，房企可在取得建築工程施工許可

證後，與購房人簽訂購房訂金合同，收取不超過總房價款1%的訂金。房地產開發企業違約不能按期交房的，購房人有權按照合同約定提出解除訂金合同。《實施意見》明確了北京市統一執行房貸政策，8月28日後取得預售許可證的項目，竣工備案後方可發放個人住房按揭貸款（含公積金貸款）。

《實施意見》明確一個項目確定一家主辦銀行。貸款銀行單獨提供開發貸的，貸款銀行為主辦銀行；貸款銀行組建銀團提供貸款的，銀團貸款牽頭銀行為主辦銀行。貸款銀行根據項目建設進度分批發放開發貸款，貸款資



▲北京昨日率先出爐現房銷售的落地細則。 新華社

金通過在主辦銀行開立的資金賬戶受託支付至項目公司交易對象的賬戶，全部用於項目建設。

分析：對各地有借鑒意義

在優化土地供應管理方面，《實施意見》明確，為緩解房地產開發企業資金壓力，8月28日後發布出讓公告的商品住宅用地，出讓價款可分期繳納，繳納比例不低於總價款的50%，餘款可延長至出讓合同簽訂後兩年內繳清，不計利息。

易居房地產研究院副院長嚴躍進指出，相較於國家文件的原則性表述，北京在多個方面作出了具有示範意義的操作化設計。首先是定調嚴格，明確預售和現房改革方向；二是設置明顯過渡期，已拿地項目影響不大，仍可按原模式執行；三是關注實施影響，按揭貸款發放推遲，既保護購房者權益，但也對企業到位資金產生影響，因此要求開發貸做好支持；土地端延期不計利息，則減輕後續拿地壓力，減少改革顧慮。整體看，北京政策對全國各地有很好的啟示和借鑒意義，後續會有更多城市出台相關細則。

國壽斥65億組合營基金 投資AI生物醫藥產業

【大公報訊】中國人壽（02628）公布，旗下養老險公司、財產險公司及其他投資者，擬與國投先導等成立合夥企業，合夥人擬認繳出資總額200億元（人民幣，下同），其中養老險公司出資20億元，國投先導將任管理人，投資期4年，並可以延長1年，基金主要投資上海集成電路、生物醫藥及人工智能（AI）三大先導產業。

與此同時，中國人壽亦擬參與另一合夥企業，該合夥企業總出資額上限60億元，中國人壽擬出資最多45億元，國壽無錫基金出資不少於2億元，其他投資者合計出資不少於10億元。基金主要投資人工智能及半導體領域的未上市企業股權，聚焦核心技術及國產替代。

【大公報訊】施政報告進一步加快北部都會區發展，當中新田、洪水橋、打鼓嶺三個大學城，規劃面積超過1000公頃，同時9個新發展區全數開動，土地平整同基礎設施工程需求殷切。周大福創建（00659）聯席行政總裁何智恒表示，上述的北都工程正是協興及惠保的核心專業，帶來龐大增長潛力。其中，協興已經走在前線，參與落馬洲河套區港深創科園一號大樓、古洞北第24區安置屋邨等重要項目。

何智恒在周大福創建業績發布會上指，隨着北都大學城及新發展區逐步落地，更多建築同地基工程將陸續展開，預期將進一步帶動建築業務，推動基建，同香港一齊邁向新階段。

大馬數據中心明年首季營運

因應人工智能（AI）發展，數據中心以致電力需求相當龐大，周大福創建聯席行政總裁鄭志明透露，集團正物色數據中心及儲能項目，當中儲能項目會集中於北歐地區。另外，周大福創建已訂立協議，收購馬來西亞柔佛州人工智能數據中心項目40%權益，預期數據中心首期設計發電容量超過70兆瓦（MW），預計今年底建成，明年第一季度正式投入營運。鄭志明指，柔佛項目仍有第二期，發電量超過100兆瓦。

周大福創建截至6月底止全年多賺10.7%至23.93億元，末期息派0.33元，維持「十送一」紅股。截至6月底，周大福創建可動用流動資金約313億元，負債比率降至28%。財務總監林載表示，不希望負債比率降至過低，冀透過收購高回報項目，將負債比率提升到40%至45%。

周大福創建：建築業務受惠北都工程