



機管局委任兩高層 陳正思執掌11 SKIES



▲姚兆聰獲機管局委任為首席營運總監。

受訪者供圖

【大公報訊】香港機場管理局公布，原任機場運行執行總監的姚兆聰，獲委任為首席營運總監；此外，機場商務執行總監陳正思將同時擔任機管局附屬公司 IEC Holdings Limited 行政總裁，負責 SKYTOPIA 業務發展。上述任命由 2026 年 10 月 1 日起生效，兩人均直接向機管局行政總裁匯報。

姚兆聰任首席營運總監

機管局昨日發出新聞稿表示，姚兆聰出任首席營運總監後，將領導機場運行、物流貨運與航空產業等範疇的業務，負責管理香港國際機場核心營運及安全、顧客服務，以及航空貨運營運與發展等工作。姚兆聰擁有逾 30 年航空業經驗，加入機管局前，曾參與啟德機場及澳門國際機場多項大型機場項目。

姚兆聰於 1995 年加入機管局，於 2022 年獲委任為機場運行執行總監，負責香港國際機場整體運作的規劃及管理工作。在他領導下，團隊成功推展多個重要項目，包括建立全球最大規模的機場無人駕駛車隊，以及第三跑道和二號客運大樓的啟用。姚兆聰也積極參與內地機場管理工作，現任滬港機場管理（上海）有限公司副董事長，並曾於 2009 年至 2012 年出任上海虹橋國際機場航站樓總經理。

根據最新任命，陳正思將繼續領導商務範疇的工作，負責機場零售業務，以及機場土地及物業組合的整體發展與管理。身為 IEC Holdings 行政總裁，陳正思也將帶領 SKYTOPIA 旗下多個重點項目，包括致力發展 11 SKIES 成為區內領先的娛樂樞紐，以及香港規模最大的遊艇設施「機場遊艇港灣」。

陳正思於 2012 年 9 月獲委任為機管局商務執行總監。機管局指她擁有豐富的本地及跨國企業管理經驗，在業務合作發展、商務談判及策略聯盟管理方面尤其擅長。在她領導下，機場商業營運蓬勃發展，業務持續增長；同時，香港國際機場自 2010 年以來，15 度成為全球最繁忙貨運機場。加入機管局前，陳正思曾於香港一家主要地產發展企業，及於跨國企業出任高級管理職位。

機管局行政總裁張李佳蕙表示，姚兆聰及陳正思兩人多年來領導團隊屢創卓越成績，推動香港國際機場成為全球最佳機場之一。兩人獲委以新任命及職責，充分反映機管局對其領導能力充滿信心。展望未來，兩人將繼續推動香港國際機場多項重要發展，進一步鞏固香港作為亞洲國際航空樞紐的領先地位。



▲機場商務執行總監陳正思將兼任機管局附屬公司 IEC Holdings Limited 行政總裁。受訪者供圖

華為新旗艦手機 搭載「韜定律」自研芯片

壓縮關鍵路徑時延 整機性能提升 31%

全面升級

華為昨日正式推出年度旗艦手機 Mate 90 系列。華為常務董事、終端 BG 董事長余承東表示：「華為 Mate 90 系列全系搭載旗艦 τ 芯片，軟硬芯雲垂直整合，實現了設計、性能、影像、可靠與智能體驗的全面進化。」全新升級的麒麟 τ 系列邏輯摺疊芯片，基於華為自研的「韜定律」設計理念打造，華為自研摺疊芯片架構也從高端摺疊屏機型，正式規模化落地直板旗艦系列，標誌着國產手機核心芯片自研體系愈發成熟，為終端產業自主化發展提供了新的技術路徑。

大公報記者 毛麗娟

本次華為新機聚焦核心技術自主創新，在自研芯片架構、全場景通信、移動影像、機身防護等多個關鍵領域實現迭代突破，依託軟硬件深度整合，進一步夯實國產高端智能手機的技術自研基礎。

華為 Mate 90 Pro Max 搭載邏輯摺疊 τ 晶片，通過創新架構壓縮關鍵路徑時延，實現 500 萬個信號傳輸鍵合與 125TB/s 跨 Die 傳輸帶寬。

按照華為實驗室數據，Pro Max 典藏版與 RS 非凡大師搭載麒麟 9050 Pro，整機性能提升 31%；Pro 搭載麒麟 9035，性能提升 20%；標準版搭載麒麟 9030，性能提升 27%。

新增四卡三待功能

在大眾高頻使用的通信領域，Mate 90 系列完成全方位體驗升級，落地多項行業首創通信技術。新機重構全域天線架構，針對人潮密集、高速移動、室內密閉等複雜弱網場景優化信號接收能力，有效解決公共場景卡頓、掉線、直播不穩等行業痛點。同時新增多設備互助通信、四卡三待等實用功能，支持多終端網絡共享互補，大幅提升極端場景下的通信穩定性，實現全時段、全場景的穩定聯網體驗，進一步延續了華為在移動通信領域的技術優勢。

Mate 90 系列全新升級戶外探索模式：騎行、徒步路線全面覆蓋，支持 36 小時熄屏循跡導航，極限續航最長 15 天；星閃連接自動求救、手錶跌倒檢測

聯動求援。獲中國探險協會認證，達到五級戶外專業級標準。

余承東介紹，華為 Mate 90 Pro Max 及以上機型還部署了 30B MoE 全模態端側大模型。小藝幫記支持 50 餘款應用內容同步收藏；小藝導航條支持 30 餘類服務主動推薦；小藝通話 2.0 支持代接來電、通話摘要與實時翻譯；小藝圖庫助手支持一句話修圖、一句話成片。星河互聯實現遠程華為分享不限距離直達，碰一碰分享支持一對多鴻蒙設備。

目前，HUAWEI Mate 90 起售價為 5999 元（人民幣，下同）；Mate 90 Pro 起售價為 6999 元；Mate 90 Pro Max 起售價為 9499 元；Mate 90 RS 非凡大師起售價為 12999 元。

鴻蒙終端設備突破 9000 萬台

另外，余承東宣布，截至 9 月底，搭載鴻蒙單框架（HarmonyOS 6 和 HarmonyOS 7）的終端設備數已正式突破 9000 萬台。

業內分析認為，華為 Mate 90 系列的迭代升級，核心亮點不在於參數堆砌，而在於底層技術的自主突破。從自研芯片架構革新，到通信、影像、系統的全鏈條自研優化，持續突破國外技術壁壘，展現出國產高端智能手機的創新韌性，也為國內消費電子產業核心技術自主化升級提供了重要參考。未來隨着自研技術持續落地迭代，國產高端手機的核心競爭力或將進一步提升。



▲余承東宣布，搭載鴻蒙終端設備數量已突破 9000 萬台。受訪者供圖

華為 Mate 90 系列新科技亮點

全球首發「邏輯摺疊 τ 芯片」架構

- 全系搭載基於華為自研韜定律打造的旗艦級 τ 芯片，Pro Max 及 RS 非凡大師版本搭載麒麟 9050 Pro，實現 500 萬個信號傳輸鍵合與 125TB/s 跨 Die 傳輸帶寬，CPU 支持超線程技術

業界首創「四卡三待」通信能力

- 全系支持 eSIM，Pro Max 版本首發四卡三待功能，後續通過 HOTA 升級即可啓用

全彩靈瓏屏與崑崙玄武防護體系

- Pro Max 及 RS 版本首發全彩靈瓏屏，實現 BT.2020 全鏈路色彩貫通；Pro 及以上機型採用全崑崙玄武架構，鏡頭蓋板搭載業界首發光學崑崙玻璃

第三代紅楓原色全焦段影像系統

- 首次全焦段採用紅外光學鍍膜，全局色彩準確度提升 37%；Pro Max 配備 18EV 超高動態主攝與 2 億像素 RYYB 長焦鏡頭，可外接睿影 Z10 模塊相機實現 24–240mm 連續光學變焦

端側 30B MoE 全模態大模型

- Pro Max 及以上版本部署 30B MoE 全模態端側大模型，搭載 HarmonyOS 7 系統，同時支持星河互聯遠程華為分享不限距離直達

大公報記者毛麗娟整理

手機業進入全鏈條競爭新階段

深度
適配

目前，中國智能手機行業早已告別單純參數內卷、零部件堆料階段，中國智能手機市場進入存量深度競爭周期。競爭重心轉向芯片架構創新、軟硬協同、端側智能等綜合實力比拼。業內人士認為，華為 Mate 90 的技術實踐，折射出國產高端手機從外購硬件組裝走向全鏈條自研體系的行業轉變。

華為 Mate90 系列規模化落地邏輯摺疊 τ 芯片架構，還將自研麒麟芯片與鴻蒙系統深度適配，打通底層調度、端側 AI、多設備互聯。而 Pro Max 機型搭載端側大模型，把智能能力延伸至通話記錄整理、筆記、跨設備文

件分享等場景，不再局限於圖片美化等淺層 AI 應用。

專家：轉向架構級效能優化

振芯蓉首席分析師張彬磊表示，邏輯摺疊屬於半導體工程層面的創新，利用架構堆疊、垂直鍵合方式改善芯片信號串擾與功耗問題。他同時客觀評價，這一技術路線是製程瓶頸下的有效補充，並非完全替代先進工藝，為成熟製程提質增效提供了可行思路。奧姆迪亞中國區半導體研究總監何暉也提到，全球行業都在從單純追求工藝微縮，轉向系統級、架構級效能優化，華為的探索給行業提供了新方向。

大公報記者毛麗娟

何謂
韜定律？



韜（ τ ）定律是華為在 2026 年 5 月正式提出的半導體產業全新發展指導原則，核心是以「時間縮微」替代摩爾定律長期主導的「幾何縮微」路徑。希臘字母 τ 在電路基論中代表時間常數，即信號完成一次 0 和 1 狀態切換所需的時長。 τ 值越小，電路切換速度越快，芯片整體性能越強。韜定律落地的核心支撐是邏輯摺疊技術。把傳統平面鋪開的芯片電路，通過 3D 立體堆棧的方式「摺疊」起來，就像把平房改造成帶大量直達電梯的高層建築，大幅縮短信號傳輸的物理距離，在不追求極端先進製程的前提下，實現晶體管密度和運行速度的大幅提升。

大公報記者毛麗娟

車企「金九」銷售分化 零跑極氪表現亮麗

【大公報訊】內地車企陸續公布 2026 年 9 月份銷售成績，在傳統「金九」銷售旺季下，各品牌表現明顯分化，部分新能源車企仍錄得高速增長，其中零跑汽車（09863）連續第三個月銷量突破 10 萬輛，極氪交付量更按年增加超過一倍；蔚來（09866）亦保持增長。相反，小鵬汽車（09868）與去年同期大致持平，理想汽車（02015）、深藍汽車、鴻蒙智行及上汽通用五菱則錄得按年倒退，反映內地新能源車市場競爭持續激烈。

吉利汽車（00175）旗下極氪 9 月交付 37216 輛，同

內地車企 9 月銷售數據

車企／品牌	交付量(輛)	按年變幅
極氪	37216	+103.85%
零跑汽車(09863)	105656	+59%
比亞迪(01211)	463600	+16.98%
蔚來(09866)	37408	+7.7%
小鵬汽車(09868)	41256	-0.8%
理想汽車(02015)	31817	-6.3%
深藍汽車	30185	-10.2%
上汽通用五菱	132045	-15.1%
鴻蒙智行	37490	-29.2%
小米集團(01810)	超過 40000	-

比大增 103.85%，並連續 8 個月錄得按年及按月雙增長；今年首 9 個月累計交付約 28.84 萬輛，按年增長 100.84%。

零跑汽車 9 月全球交付 105656 輛，按年增長 59%，再創單月歷史新高，並連續第三個月銷量突破 10 萬輛。海外市場繼續成為零跑增長來源，9 月海外出口超過 2.7 萬輛，今年首 9 個月海外累計出口超過 15 萬輛，截至 9 月底全球累計交付量已突破 180 萬輛。

至於新能源車龍頭比亞迪（01211），9 月汽車銷量 46.36 萬輛，按年增長 16.98%。當中，純電動乘用車銷量 27.31 萬輛，按年升 33.21%；插電式混合動力車銷量 18.36 萬輛，減少 2.36%。

理想深藍銷量下跌

小鵬汽車 9 月則交付 41256 輛，較 8 月增加 5%，第三季共交付 118390 輛，按季增加 15%。不過，2025 年 9 月小鵬只交付 41581 輛，因此今年 9 月按年實際微跌約 0.8%。另小米集團（01810）旗下小米汽車 9 月交付量超過 4 萬輛，其中小米澎湃系列首月交付超過 1 萬輛。

理想汽車 9 月交付量則按年下跌，9 月交付 31817 輛較去年同期減少約 6.3%，截至 9 月底歷史累計交付量達 1833651 輛。而深藍汽車 9 月全球銷量 30185 輛，較去年同期 33626 輛下跌約 10.2%。

賽力斯華為「分手」半月 再達成新五年合作

【大公報訊】賽力斯（09927）與華為在問界品牌上的合作模式，短短半個月內再出現調整，雙方昨日宣布，達成新五年合作。

9 月 30 日，鴻蒙智行問界業務升級戰略合作簽約儀式在深圳舉行。華為常務董事、終端 BG 董事長余承東，賽力斯集團董事長兼創辦人張興海等出席簽約儀式。華為與賽力斯表示，面向新五年，雙方將持續錨定問界高端智能汽車品牌核心定

位，聯合組建問界業務專屬團隊，進一步升級問界業務，以專屬專營更好地服務問界用戶，持續推動問界新豪華品牌向上。

今次合作模式再調整，距離雙方上一輪變動只有約半個月。上月賽力斯與華為公布調整問界合作模式，問界的產品定義、產品設計、品牌營銷、渠道零售及服務體系改由賽力斯主導，華為為終端則參與賦能。當時有關調整一度被市場解讀為華為在問界業務中的角色淡化，但雙方其後均強調並非「分家」。

華為及賽力斯尚未正式公布新一輪合作的具體內容。而早前市傳問界目前實行的「專屬專營」模式大概率不會改變，但在此基礎上，華為與賽力斯的合作有望進一步升級，而並非簡單停留在「賽力斯主導、華為賦能」的框架。



▲鴻蒙智行與問界業務升級，余承東（後排右二）與張興海（後排右三）出席簽約。受訪者供圖