

全球湘商雁陣歸衡陽

走出去闖天下 回湘反哺家鄉

9月22日至24日，第十二屆全球湘商大會在衡陽舉辦，中秋之際，回雁峰下，共赴一場屬於全球湘商的盛大「團圓」。

湘商回歸早已不是簡單的鄉情返鄉，而是一場產業、資本、人才、技術的系統性回流。當前全球湘商已超過400萬人，產業遍布180多個國家和地區，在外資產規模超4萬多億元。

文：傅春桂



▲第十二屆全球湘商大會開幕會現場。傅春桂 攝

湘商築鏈 老工業城煥發新生

湘江與蒸水交匯的衡陽高新區，連片廠房次第鋪開，輪變電裝備、核醫藥、智能衡器、先進新材料產業集群在這裡加速成型。作為第十二屆全球湘商大會東道主，衡陽站上湘商回歸的主舞台，一大批在外打拼的衡籍企業家帶著成熟技術、產業鏈資源回鄉落子，用一個個實體項目，推動這座省域副中心城市實現產業躍遷。

站在同祺生物中醫藥養科技園的智能化煎煮車間，生產線能自動識別藥材「先煎後下」，從處方調劑到藥材煎煮，每一道工序全程可追溯。上海市衡陽商會會長、湖南同祺醫藥科技有限公司董事長凌菲菲，正是這個總投資10億元項目的牽頭人。



▲2024-2025「迎老鄉、回故鄉、建家鄉」標誌性項目授牌。主辦方供圖

「動員衡商回來，我自己更要帶頭。」凌菲菲說。帶著這份想法，她回鄉布局中醫藥賽道。2026年，科技園全面投產，成為國內少見的中醫藥自動化定製生產基地。項目深挖衡陽中醫藥積澱，聯動南華大學搭建產學研平台，串起湘南中藥材種植、飲片加工、康養服務完整產業鏈，帶動周邊近千農戶穩定增收。

這只是湘商回家鄉發展大潮的一個縮影。鉅科電子落地衡陽後，主攻高端電源元器件，快速嵌入本地裝備製造體系，兩年內本地配套率提升至65%。瑞達國際集團，衡陽籍企業家胡家達在深圳創業起家，返鄉落地衡陽瑞達電源項目，主攻固態儲能電池研發製造，攻克儲能電池安全行業難題，產品供應國內外上千個儲能項目，遠銷全球120多個國家和地區。

作為全球湘商大軍中的重要力量，目前在外衡商群體規模達到60餘萬人，孕育出十餘家上市公司、500多家規上企業。近五年，「衡商回衡」貢獻了全市70%以上新增規模企業、80%以上新增企業投資。和早年單個項目回鄉投資不同，如今的衡商回歸，更多是鏈主企業牽頭，帶着上下游夥伴抱团返鄉。龍頭落地，配套跟進，帶動衡陽傳統重工業，向高端裝備、生物醫藥、智能算力、新材料方向迭代升級。

巾幗執炬 撐起產業新半邊天

在湘商回歸浪潮之中，女性湘商群體正在成為不可忽視的中堅力量。會場大屏幕上，湖南懷化麻陽女企業家滿林華的箱包車間裡，苗家婦女飛針走線的畫面一出現，不少參會代表紛紛拿起手機拍下這動人一幕。

六年前，她返鄉扎根易地搬遷安置社區創辦森佳箱包，依托懷化國際陸港打通海通道，產品銷往全球30多個國家，2026年企業年產值穩定破億，穩居阿里國際站女士箱包類目頭部。她把工廠建在安置點，吸納數百名留守婦女就業，一針一線，讓苗鄉手工技藝對接全球跨境電商市場。

「要讓苗鄉巧手做出的箱包，繼續走出大山、走向世界。」滿林華在會上分享說。今年7月，她拿下阿里國際站跨境電商大賽湖南區總冠軍，站在全國賽事舞台推介湖南縣域製造。

在硬核科技賽道，湖南力得爾智能科技女企業家金卉帶領團隊扎根湖南，攻堅工業控制芯片，歷時三年持續攻關，每年投入近千萬元研發經費，突破電解冶金行業進口芯片「卡脖子」難題，實現控制芯片全國產化。高溫強磁的工業車間，她常年帶隊調試設備，在男性主導的工業硬件賽道站穩腳跟，2026年金卉獲評全國三八紅旗手。

在全省湘商回歸的產業版圖中，女企業家們在現代農業、跨境電商、先進製造、生物醫藥賽道多點開花，肩負擔起產業振興與共同富裕雙重使命，成為湘商回歸隊伍中溫暖而強勁的新動能。本屆全球湘商大會首設「她力量」專場，近200名女企業家齊聚雁城，成為湘商回歸中一抹亮眼底色。



▲「她力量」專場活動現場。主辦方供圖

全球布局 歸航鑄就湖湘新名片

湘商，素有「新湘軍」之稱，敢為人先、霸得蠻、耐得煩，一代又一代湘籍企業家闖蕩全球，如今紛紛將產業重心、總部基地、研發中心遷回湖南。

周澤湘，土生土長的湘潭人，在分享中闡述返鄉投資的思考。他坦言：湖南有深厚的產業基礎，營商環境持續向好，連續四年躋身全國前十，省市區各級部門主動靠前幫扶，這份支持讓在外湘商堅定返鄉投資的決心。

2020年，他帶領同有科技在長沙啟動存儲產業園建設。建設期間多方協同破解難題，園區一期現已投產。作為北京湖南企業商會會長，他牽頭落實「湘商回歸」，近十年推動在京湘商落地項目超百個，總投資逾600億元，東方雨虹、利亞德、58同城、聲迅股分等企業相繼在湘布局基地或分支機構。

產業園投產後，補齊湖南「兩芯一生態」體系中的存力短板，完善算力配套鏈條。周澤湘以三重身分表態，將推動同有科技扎根湖南，持續動員在京湘商返鄉，整合各類資源賦能家鄉產業鏈建設。

本屆大會上，萬興科技成為數字經濟領域湘商回歸標桿案例。郴州籍湘商吳太兵，早年南下深圳創業，打造全球知名AIGC數字創意軟件上市企業，業務覆蓋全球 200多個國家和地區，累計活躍用戶突破20億。他把萬興科技全球運營中心落地長沙湘江新區，打造創意軟件全球研發中心，推出「拿一線城市高薪，住長沙宜居房子，干全球AI事業」人才策略，吸引大量北上廣深湘籍技術人才回流，在湘團隊從最初幾十人壯大到近千人。

海外湘商持續搭建湘非、湘中亞經貿橋樑。盧旺達湖南商會會長龔武深耕非洲基建與農產品貿易，依托中非經貿博覽會平台，推動湖南工程機械、建材出口非洲，同時引進非洲特色農產品在湘加工；中亞湖南企業家總商會會長劉穎，打通湖南與中亞市場通道，推動工程機械出口，共建醫療、教育合作項目。

湘商的角色已經迭代升級：不再只是外出謀生的創業者，而是鏈接國內國際雙循環的樞紐。在外湘商手握全球渠道、海外市場信息，回鄉投資的同時，同步把湖南產品推向世界。湘商既是湖南走向世界的窗口，也是世界資源流入湖南的橋樑。湘商這張湖湘金字招牌，在全球經濟版圖持續發光。

2026上半年，全省湘商回湘投資新註冊企業537家，項目累計到位資金733.1億元；自首屆全球湘商大會舉辦以來，累計促成項目2000餘個、投資額1.14萬億元。從雁城衡陽的輪變電、核醫藥、智能算力項目集中籤約，到三湘大地產業補鏈強鏈落地生根，新一代湘商，正把全球資源帶回故土，將個人事業嵌入湖南高質量發展的宏大敘事。



▲萬興科技全球運營中心落地長沙湘江新區。受訪者供圖

湖南硬核產業底盤 托舉回歸熱潮

湘商願意回鄉，根源在於湖南已經建成門類齊全、鏈條完整的現代化產業硬實力。

立足「三高四新」戰略定位和使命任務，湖南持續做強工程機械、軌道交通裝備、電工電器、電子信息等14個千億級產業，培育裝備、材料、消費品等5個萬億級產業集群。全球工程機械50強企業中湖南佔據5席，先進製造業根基扎實。算力、北斗、航空航天、核技術應用、新材料等新興產業加速崛起，數字創意軟件、新能源等「新三樣」持續擴容，萬興科技這類數字科創企業落地，正是看中湖南文創、算力與高校人才疊加優勢。

長株潭國家自主創新示範區、中國（湖南）自由貿易試驗區、馬欄山視頻文創產業園、岳麓山大學科技城等高能級平台持續釋放創新活力，科創成果轉化效率逐年提升。圍繞全省12條重點產業鏈，湖南繪製產業鏈招商圖譜，搭建產業供需對接平台，推動鏈主企業帶動配套企業集聚。

開放通道持續打通內陸開放格局。懷化國際陸港、岳陽港、長沙臨空經濟區協同發力，西部陸海新通道、中歐班列、中老班列常態化開行，內陸省份變身對外開放前沿口岸。湘商回鄉，無需擔憂配套不足、物流不暢，從原材料採購、零部件配套，到產品出海，完整產業生態已經就位。產業硬實力，給湘商回歸吃下最紮實的定心丸，湘商回鄉，不再只是情懷選擇，更是理性的產業戰略佈局。



▲境外商協會和跨國公司投資推介會現場。主辦方供圖

沃土深耕 制度革新打造最優生態

「湖南高效的政務服務、貼心的專班幫辦，讓我們返鄉創業省心、安心、更放心。」湘陰水衛士生物科技產業園企業負責人坦言。他介紹，項目從簽約到試投產僅用時77天。

近年，湖南持續以制度創新優化營商軟環境，為湘商回歸打造低成本、高效率、法治化的興業土壤。持續落實《湖南省優化營商環境條例》，出台系列配套舉措，推行政策找企、免申即享、容缺受理，依托湘易辦平台，實現惠企政策直達快享。全省深化「一件事一次辦」改革，啟用營商環境無感監測系統，常態化開展「送解優」行動，持續壓降企業用地、融資、用工、用能綜合成本。

湖南建立招商引資省市統籌聯動機制，推行「綜合查一次」，減少對企業不必要的行政干擾，開展法治護航行動，清理拖欠企業賬款，依法保障企業家人身與財產合法權益。全省持續擦亮「迎老鄉、回故鄉、建家鄉」品牌，完善湘商回歸專項扶持資金、產業基金，為回鄉項目提供多元化融資支持。

目前，湖南招商正在迭代升級，從過去依靠優惠政策招商，轉向依靠產業生態、政務服務、法治環境留人。政府角色從審批管理者，轉變為企業全週期服務員。正是這持續優化的營商沃土，促成政企雙向奔赴，吸引越來越多湘商選擇把總部、研發中心、核心產能落地湖南。



▲湘粵非鐵海聯運為衡陽拓展國際物流新通道。主辦方供圖