航空業多點對接五年規劃 鞏固樞紐地位

拓航線 擴機隊 增中轉服務

五年規劃落地——航空樞紐

香港首個五年規劃指出，要提升國際航空樞紐地位，以及打造新型航空產業生態圈，並設立每年與十個或更多的民航夥伴探索加強民航聯繫、五年內航點增至240個，及2030年出發航班可持續航空燃料（SAF）使用比例達1%–3%等指標。

藍圖已繪就，關鍵在落實。香港機管局和本地航空公司接受《大公報》採訪時表示，航空業定位正從傳統運輸服務延伸至產業鏈、創新鏈及價值鏈協同，業界以拓航線、擴機隊、增中轉產品、提升服務和完善生態圈等具體行動對接規劃目標。

大公報記者 鄭旭榮 林靜文

隨着三跑道系統全面投入運作，香港國際機場每年可處理1.2億人次旅客及1000萬公噸貨物，為航空公司提供充足的發展空間，也為航點由220個增至240個提供硬件前提。香港機管局行政總裁張李佳蕙指出，未來將推動航空與高端物流、貿易、金融、創新科技及旅遊等產業深度融合，支持國家「引進來、走出去」和「一帶一路」高質量發展，進一步鞏固香港作為國際航空樞紐和國際航空產業中心的地位。

國泰：陸續接收150新飛機

航線網絡方面，張李佳蕙直言，除了拓展基建，需更多航空公司增加在港航點及運力供應，包括推動本地航空公司擴充規模，亦要吸引更多外地航空公司在香港營運。按五年規劃目標推算，每年需淨增4個新航點。

國泰集團行政總裁林紹波表示，三跑道系統新時代帶來龐大機遇，未來十年，在市場條件許可下，計劃接收150架新飛機及將網絡擴展至150個航點。國泰集團現時飛往全球逾100個目的地，當中包括24個中國內地航點，網絡覆蓋「一帶一路」沿線國家的33個航點。

香港快運航空行政總裁毛潔瓊指出，五年規劃把鞏固提升國際航空樞紐地位與發展新型航空產業生態圈並置，反映業界發展不止於增加航點運力，更着重區域連接、中轉便利及產業協作，公司將按市場需求拓展二線及新興城市航點。大灣區航空也指出，將積極配合五年規劃的發展方向，致力拓展飛行網絡，增加亞洲區及中國內地的航線。

據介紹，機管局於2024年推出「航空網絡拓展計劃」，向航空公司提供財政誘因，鼓勵開辦新航線。不過，目前拓展新興市場最大的阻力，是能否有足夠的雙向客源及貨運腹艙收入。香港航空董事長王曉東直言，很多新興市場客源季節性強、商務客比例低、可能遇到匯率、結匯和地面支援等問題，因此公司會先做好有香港及大灣區客源基礎的東南亞和南亞市場，再做可配合中轉的中亞和中東走廊，長遠研究中東及非洲。



▲張李佳蕙指出，將推動航空與高端物流、金融、創科等產業深度融合。 資料圖片

港航：研中東非洲機遇

產業生態圈方面，機管局積極發展「機場城市」，推動物流、商貿、金融、藝術、會展及旅遊等產業深度融合，創造更高附加值和更多元化的經濟效益。張李佳蕙指出，這正是將五年規劃中「打造新型航空產業生態圈」這個願景具體落實，未來將與各夥伴及各界攜手，實現香港國際機場長期可持續增長，發揮作為香港及大灣區經濟引擎的作用，成為國家航空與物流戰略的重要支柱。



▶機管局力拓「機場城市」，創造高附加值多元化經濟效益。 資料圖片

超級樞紐博覽會明舉行 將啟動「幹支通、全網聯」新服務

強強聯手

第三屆「超級樞紐博覽會」將於11月3日至5日在亞博館舉行。據悉，作為展會其中一個重點，屆時將有「幹支通、全網聯」新服務啟動。香港五年規劃指出，會積極融入國家「幹支通、全網聯」民航發展戰略，包括開辦更多往來內地機場航班，以「幹支通、全網聯」通程航班與中轉便利化服務為核心，通過香港國際航空樞紐網絡，提升內地城市與全球目的地高效連接，實現內外循環雙向匯聚。

本屆博覽會以「定義亞洲未來交通樞紐」為主題，匯聚來自全球約6000業界人士，代表超過60個國家主要機場營運機構及超過120個品牌參展商出席，展示新技術與趨勢，並設有80多場會議專題論壇。

中國民用航空局副局長韓鈞、運輸及物流局局長陳美寶、機管局主席林天福、Informa PLC首席營運總監及Informa Markets行政總裁Patrick Martell等主禮嘉賓致歡迎辭，來自達拉斯沃斯堡國際機場、德里國際機場、香港國際機場、LosAngeles World Airports和柬埔寨Vinci Airports等機場營運機構的行政總裁將進行圓桌討論。

本屆博覽會將圍繞三大核心板塊展開，分別為設計與開發、運營與效能、聯運與未來交通，全面應對2026年航站樓創新領域最迫切的挑戰與機遇。

港機場獲選「年度全球最佳機場」

另外，新加坡舉行的第13屆「Payload Asia Awards」中，香港國際機場獲頒兩項殊榮，包括機場組別最高榮譽「年度全球最佳機場」，以及「年度最佳航空貨運技術供應商」，為香港國際機場連續第四年獲「Payload Asia Awards」表揚其科技發展。

香港機場的「香港進出口報關應用程式」亦獲嘉許，肯定數碼轉型成果。該程式透過共享機場數碼平台貨運資訊，為業界帶來一體化及便捷的體驗。另外，上月在倫敦舉行的第42屆「Air Cargo News Awards」中，香港機場再次獲頒「年度航空貨運樞紐」，表揚投資新科技卓有成就的航空業界機構。

推動可持續燃料 國泰用量大增逾四倍

循環經濟

香港近年推動可持續航空燃料（SAF）發展，五年規劃提出，要發揮香港SAF生產基地落戶東莞的產業建設作用，推動建設大灣區SAF產業鏈，同時香港國際機場出發航班在2030年實現1%–3%的SAF使用比例。作為推動SAF的先驅，國泰指出，正穩步增加SAF在香港樞紐及海外主要地點的使用，去年總量達36242噸，較2024年上升約430%。

五年規劃指出，要構建具國際競爭力的SAF產業鏈。在粵港澳大灣區建設香港SAF產業鏈，共同打造循環經濟領域的示範專案，促進航空業新能源產業的發展，將SAF產業培育成為具全球競爭力的綠色產業。生產基地預計於2030年前投產。

加快中短期供應

國泰指出，樂見特區政府提出於2030年設定SAF使用比例1%–3%的要求，以及推動區內SAF產業鏈的發展。目前，SAF全球供應量仍然偏低，集團正透過合作及投資支持SAF價值鏈發展，包括成為總投資額達1.5億美元的「寰宇一家—突破能源風險投資基金（BEV）可持續航空燃油基金」的創始投資者之一，也與空中巴士達成最多7000萬美元的聯合投資協議，聚焦於技術成熟的可持續航空燃油項目，加快中短期的供應。

香港快運航空行政總裁毛潔瓊指出，提升SAF使用比例涉及穩定供應、規模化生產、成本及配套設施等多方面挑戰，需要政府與業界共同推進。作為國泰集團成員，香港快運會配合集團的可持續發展工作，支持SAF的採用和發展。

香港提升國際航空樞紐地位

1 持續擴展國際航空網絡

- 在2026至2030年期間，每年與十個或更多的民航夥伴探索加強民航聯繫，涉及的民航夥伴中至少四成為共建「一帶一路」國家
- 香港國際機場的全球航點在五年內由220個增加至240個

2 開辦更多往來內地機場航班

- 爭取本地航空公司開辦更多往來內地機場的航班，透過多式聯運、代碼共享等方式，擴大彼此的客源和網絡覆蓋
- 以「幹支通、全網聯」通程航班與中轉便利化服務為核心，通過香港國際航空樞紐網絡，提升內地城市與全球目的地高效連接，實現內外循環雙向匯聚

3 促進SAF產業發展

- 構建具國際競爭力的SAF產業鏈。在粵港澳大灣區建設香港SAF產業鏈，生產基地預計於2030年前投產
- 香港國際機場出發航班在2030年實現1%–3%的SAF使用比例

4 優化粵港澳大灣區多式聯運網絡

- 推進東莞空港中心項目
- 發展更多多式聯運模式
- 與澳門國際機場合作進一步完善乘客流向
- 研究進一步深化粵港澳大灣區世界級機場群的協作；支持「珠江三角洲地區空中交通管理規劃與實施三方工作組」優化粵港澳大灣區外圍航路和空域結構，透過加強數據分享和新技術應用，創建更靈活的空管運行模式，提升區域流量管理效率

▲國泰集團行政總裁林紹波。 資料圖片

提供高增值航空服務 三方面重點發展

科技賦能

香港機場去年處理507萬公噸貨運量，蟬聯全球最繁忙貨運機場，自2010年以來第15次高踞全球貨運機場榜首。今年首三季貨量保持穩健，按年上升3.3%至378萬公噸。在維持「量」的同時，如何「增價值」？香港機管局行政總裁張李佳蕙指出，會從高價值貨物、跨境電商及智慧物流，以及推動貨運數碼化三方面重點發展。

張李佳蕙指出，香港機場將重點三大方向發展，一是高價值貨物，包括醫藥冷鏈、鮮活食品、精密電子及高端產品等。二是跨境電商及智慧物流。三是推動貨運數碼化，透過HKIA Cargo及HKIA Cargo Connect等平台，加強產業鏈協作和數據互聯互通。

港航轉攻醫藥鮮活貨運

香港航空的定位也在轉變，由「運得多」轉為「運得好」。香港航空董事長王曉東指出，未來會重點發展醫藥、冰鮮、鮮活等時效性和溫控要求高的貨物，以及電商貨運。

王曉東分享了公司未來的具體計劃，他指出，作為以客運為主的基地航空公司，公司的增值抓手是長航線腹艙運力。其中溫哥華、悉尼、墨爾本等航線，可為醫藥、鮮活等高值貨物提供穩定艙位與時刻；同時通過與獲認證貨站及快遞企業的地面協作，使「飛機腹艙、機場冷鏈、大灣區分撥」形成閉環，公司將按五年規劃方向，評估開拓更多高收益長途腹艙市場。

國泰指出，國泰貨運持續投資於機隊、數碼科技能力及航線網絡，包括設立國泰貨運數碼中心，提供一站式訂艙處理、貨件管理及追蹤等功能。集團已宣布行使購買權，增購兩架空巴A350F貨機，進一步擴充機隊。此外，集團旗下香港華民航空亦會在今年第四季租用一架空巴A330P2F改裝貨機，為貨運代理人夥伴提供更多選擇。



▲香港航空董事長王曉東。 資料圖片

大灣區機場群合作 增強國際競爭力

多式聯運

五年規劃指出，加強粵港澳大灣區內機場群在運作協調、空域優化、多式聯運等方面合作，推動機場群內部資源共享與功能互補，提升整體營運效率與服務質素，提升粵港澳大灣區機場群的國際競爭力。香港機管局行政總裁張李佳蕙表示，機管局一直持續推進與大灣區其他機場的合作，以充分發揮各自優勢，同時不斷完善與大灣區各大城市的海、陸交通接駁，進一步方便旅客透過「多式聯運」服務使用香港機場出行。

擴闊內地客源網絡

近年本地航空公司積極透過代碼共享和多式聯運等方式，擴大網絡。香港航空董事長王曉東指出，代碼共享及聯程協議擴闊了公司在內地的覆蓋，通過與內地航空公司及渡輪公司合作，經海天碼頭等多式聯運安排接駁大灣區，直達全球逾百目的地。他續說，在「一地兩檢」、離境稅豁免擴大等政策配合下，大灣區中轉客源有明顯增長空間。

國泰指出，多式聯運已成為香港航空樞紐的重要延伸，集團持續推動海空聯運、陸空聯運和跨境交通接駁服務。國泰航空在深圳蛇口郵輪母港設有首個位於機場以外地點的貴賓室，國泰貨運已打通海陸空三路，建立一體化的鮮活貨品多式聯運網絡。

今年國慶黃金周，香港快運接待的內地訪客按年增加45%，顯示快運正拓展經香港中轉的客源。公司行政總裁毛潔瓊表示，透過代碼共享及多式聯運等安排，香港可更有效連接內地城市與亞洲目的地；快運亦會繼續與特區政府、機管局、業界夥伴合作，優化旅客的中轉體驗，支持香港發揮「內聯外通」的優勢。

大灣區航空指出，公司在規劃航線及編排航班時，會盡量考慮來自各地旅客經香港轉飛內地的便利性，持續推廣多式聯運服務，便利灣區旅客經香港轉飛其他城市。

責任編輯：龍森娣 美術編輯：施偉傑