「鐵飯碗」不香了 台「軍公教」爆逃離潮

年輕公務員離職率逾五成 「用腳投票」抵制綠色苛政

在台灣，過去被視為「鐵飯碗」的台灣「軍公教」（軍人、公務員、教師），如今正面臨明顯的人力流失危機。統計顯示，2022年至2025年，台當局與縣市鄉鎮離職公務員人數達1.08萬人，資歷未滿5年的公務員離職率甚至超過五成。與此同時，教師群體和台軍志願役也出現「逃離潮」。台灣問題專家郭振家認為，台灣「軍公教」放棄穩定工作，說到底是因為民進黨當局長期不顧島內民生發展，持續推行「以武謀獨」、窮兵黷武政策，讓台灣年輕人看不見希望，因而選擇「用腳投票」。



◀台灣民眾黨舉行記者會，呼籲民進黨當局改善島內軍人、教師和公務員的待遇。 網絡圖片

【大公報訊】據台媒報道：「台灣地區公務員越年輕越有離職的衝動。」郭振家表示，島內選舉頻繁，許多年輕人要憑借政黨或者派系背景，才能出任主管部門負責人、縣市局長等職務，長期在基層工作的公務員反而看不到升遷希望，於是工作士氣受到衝擊。

「台獨」課綱加重教師負擔

台灣教師群體的離職潮同樣與薪資待遇多年未合理調整、教育環境壓力加重密切相關。

近年來，台灣公立中小學自願退休教師人數逐年增加，部分縣市正式教師招考缺額創下近年新高。最典型的莫過於民進黨當局強推2019版「台獨」課綱，給島內教師群體身心均造成嚴重負荷，進一步加重教師負擔，可以說，台灣教師的離職潮「在短期內是難以逆轉的」。

台軍則面臨更大窘境。郭振家分析，島內社會由於少子化原因，兵源本就萎縮，加上民進黨當局大搞所謂「以武拒統」，不斷增加軍事訓練強度、採購新裝備並擴充新單位，導致台軍一線部隊編現比持續下降。人數在減少，勤務卻在增加，留下的台軍人員負荷更重，形成了惡性循環，基層兵力已被搾乾。

自2024年島內恢復一年義務役後，台軍士兵離營逃逸、擅自脫崗事件頻發，「說明台灣年輕人厭戰避役心態已較為普遍。」郭振家表示，台軍志願役提前退伍人數自2021年以來持續增加，表明台軍當前最大挑戰不是招募，而是留人。也正是由於民進黨當局不斷地挑釁，致使兩岸關係持續緊張，台灣年輕人不願意被捆綁在軍事衝突的風險之中，更不願意為「台獨」賣命，才會選擇「用腳投票」。

台灣「軍公教」人力流失，表面看是薪資、升遷和工作壓力問題，深層則反映出島內社會對前途的焦慮與不安。當年輕人越來越難以從公職、教育和軍中看到穩定與希望，所謂「鐵飯碗」也就失去了吸引力。要真正留住人才，關鍵不在口號，而在台灣當局能否讓年輕人擁有安全、穩定、可預期的未來。

提前退役拒為「台獨」賣命

另據**大公報記者蘇榕蓉報道**：對於近年台灣軍公教人力流失問題，島內多位民眾向大公報記者表示，這一現象不只是薪資、勤務壓力等表層因素所致，根源在於民進黨當局操弄意識形態、升高兩岸對立，衝擊軍公教群體的價值認同，不少人不願被裹挾至分裂路線之中，選擇抽身離開。

高雄市民薛穎稚1994年入伍，曾服役於台灣地區海軍。他回顧，早年軍公教是台灣社會中堅，從軍、擔任公職、從事教育，除穩定收入之外，更承載着守護鄉土、安定社會的信念，目標清晰。彼時兩岸氛圍相對緩和，社會共識更容易凝聚，這份職業兼具物質保障與精神歸屬感。但如今境況已然改變，不少志願役官兵僅將服役視作一份謀生工作，支撐職業選擇的信念感不斷淡化。

他表示，民進黨當局持續操弄意識形態、強推爭議課綱、不斷推高兩岸緊張態勢，扭轉原有社會價值取向，不少抱有責任感的軍公教人員陷入困惑，看不清自身定位與前行方向，因而選擇離職。

台灣自媒體人王裕慶表示，民進黨當局施政失當，令文官體系人心浮動。黨派政治持續侵蝕公務系統，基層公務員發揮專業的空間受到擠壓，晉升不再以能力為核心，身處複雜政治環境中動輒得咎，不少人因此萌生離職想法。台軍面臨的困境更為突出。民進黨當局不斷渲染兩岸對立、擴充軍備，年輕人害怕日後被推至前線打仗，所以寧願賠錢也要提前退役。

台「軍公教」逃離潮成因

福利縮水
民進黨當局推動年金改革，下調軍公教退休金、取消優存利率，退休保障明顯縮減，穩定的職業預期被削弱，不少人選擇提前離開崗位。

厭戰避役
民進黨當局持續渲染兩岸對立、升高緊張態勢，部分志願役官兵不願被裹挾進衝突風險之中，對作戰目的存疑，選擇提前退伍。

行政霸凌
綠營派系氛圍濃厚，部分機關存在高壓管理、職場不公現象，基層人員遭遇不合理對待後申訴渠道不暢，促使一些公務員離職。

政治裹挾
島內公務體系逐步「綠色化」，考核升遷容易受到政治立場影響，持不同意見者容易被邊緣化、貼上標籤，不少人不願捲入政黨鬥爭而萌生去意。

負荷沉重
台軍長期缺編，勤務、演訓任務持續增加；基層公務員、教師行政事務繁雜，加班普遍，薪資增長緩慢，付出與回報失衡加劇人員流失。

信任崩塌
民進黨當局政策變動頻繁，多項承諾難以兌現，軍公教群體對治理穩定性缺乏信心，看不到長期發展保障，因而主動離開公務員體系。

大公報記者蘇榕蓉

綠營施政失當 人才持續流失

專家解讀

近年台灣軍公教人力流失問題持續發酵，公務員離職、教師提早退休、台軍志願役提前退伍等情況接連發生，引發島內各界熱議。多位學者接受《大公報》採訪時指出，這一現象表面是薪酬、升遷、勤務負荷等結構性難題，核心根源在於民進黨當局堅持「以武謀獨」路線，不斷升高兩岸對立，動搖社會穩定根基，同時疊加薪酬、制度、產業競爭等多重因素交織影響。

台灣學者何溢誠表示，從表層看，薪資調整滯後、升遷通道受派系人情干擾、日常勤務負荷沉重，是軍公教人員萌生去意的直接原因；往深層看，民進黨當局長期操弄「台獨」議題、窮兵黷武，一方面強推爭議課綱，將教育裹挾進意識形態紛爭，加重一線教師壓力；另一方面持續擴軍備戰，疊加少子化帶來的兵源萎縮，基層官兵任務飽和、不堪重負。

何溢誠認為，人心層面的動搖是關鍵。民進黨當局不斷製造兩岸緊張，不少年輕人不願被綁上分裂戰車、捲入衝突風險，因此選擇「用腳投票」。民進黨政客口中所謂「保台」，本質是謀取自身政治私利，代價卻是台灣青年一代的前途與安全感。「鐵飯碗」留不住人才，折射出民心的轉向。民進黨依靠煽動對立攫取選票，卻持續侵蝕台灣社會穩定根基。當公職崗位、校園、軍營都難以留住年輕人，其施政困境已經充分顯現。

台灣學者李正圻則認為，軍公教人力流失問題值得島內社會正視。公務員、教師、軍職以往都是穩定性較強的職業，如今陸續出現招募難、留任難、青年人才流失等現象，這不單單是待遇問題，也反映台灣就業環境、公共治理以及青年對未來的信心出現動搖。

李正圻表示，台灣當局應當重新檢視公共部門人才政策、教育環境與防務人力規劃，摒棄「台獨」挑釁，理性處理兩岸關係，減少不必要的對立與風險。對普通民眾而言，比起政治口號，安穩的生活、公平的發展機會、可預期的和平未來才是核心訴求，這也是施政應當回歸的根本。 **大公報記者蘇榕蓉**



◀台灣年輕人在街頭宣講，反對民進黨當局把台灣推向戰爭邊緣。 網絡圖片

廈金大橋廈門段海上主線橋合龍 料年底通車

【大公報訊】據新華社報道：11月10日，廈金大橋（廈門段）海上主線橋順利合龍。此次合龍，標誌着廈金大橋（廈門段）海上主線橋主體結構建設完成，海上主線橋進入通車前的收尾階段，預計年底建成通車。

廈金大橋（廈門段）項目主線全長約17.34公里，跨海段約14.2公里，全線共92榀大節段鋼箱樑、487個小節段鋼箱樑。當前，項目正有序推進分項驗收、場地移交，各項配套工程加緊實施。

另據報道，廈金大橋全線規劃，分為廈門段及金門段，以廈門本島為起點，跨東部海域，經大嶝島，最終目標連接台灣方面的金門島，目前已預留往台灣金門段的接口，但由大嶝島通往金門這一段至今未獲台當局同意。

有金門民眾表示，廈金大橋是大多數金門人共同的意願，不僅是一個交通渠道，金門的民生、旅遊等各方面都可以透過這座大橋去推動。但民進黨當局「逢中必反」，一直反對廈金「通橋」，這根本就是漠視民生建設，必受到民意譴責。



▲廈金大橋（廈門段）海上主線橋10日順利合龍。 新華社

立陶宛促「台灣代表處」改名 盼改善對華關係

【大公報訊】據中通社報道：據立陶宛媒體11月9日披露，立陶宛外交部9月要求所謂「台灣代表處」在一周內更名。報道稱，立陶宛政府正致力於恢復和中國的外交關係。自2021年立陶宛允許台當局設立所謂「台灣代表處」以來，立陶宛與中國的外交關係惡化。

立陶宛總統瑙塞達11月9日證實，該國正與中國台灣方面就更改位於其首都維爾紐斯的一處備受爭議的代表處名稱進行磋商。

瑙塞達表示，本屆政府「沒有義務」遵循其上屆政府的政策。自立陶宛新政府今年7月上台以來，該國政壇不斷出現呼籲改善對華關係的聲音。報道稱，7月就任的立陶宛總理辛克維丘斯已表示，他希望今年年底前與中國的談判達成突破。恢復大使級外交關係被納入辛克維丘斯政府的計劃。

2021年，立陶宛不顧中方強烈反對允許台當局在維爾紐斯設立所謂「台灣代表處」。立陶宛議員揚庫納斯日前表示，這導致立陶宛在歐盟成員國中成為異類，大多數歐盟國家均使用「台北代表處」的表述。他認為，立陶宛做出這種政治冒險舉動源於「價值觀貪婪」。

希望天下文明的時代早日到來

特稿

海 風

一座城市的文明，藏在哪裏？藏在地圖與遺址裏，也藏在家常菜的味道裏；藏在博物館的展櫃中，也藏在一門語言的語氣裏。澳門讓人看見，文明相遇既發生在歷史深處，也持續發生於人們共同生活的日常。

11月9日至10日，由澳門特別行政區政府主辦的「文明互鑒國際論壇2026」在澳門舉行。來自20多個國家和地區的近300位政府部門、國際組織代表及專家學者齊聚澳門，參與近40場專題演講與學術交流。論壇設置三個分論壇及學術沙龍，圍繞「跨越山海的文明對話」「中國與葡語國家的文明連接」「AI時代的文明之光」展開討論。

在當今變亂交織的世界裏，以「文明互鑒與傳承發展」為主題的國際論壇格外引人注目。論壇所呈現的，是一個時代命題：當世界面臨衝突與分歧，當人工智能深刻改變生產、知識傳播與社會治理，人類如何在差異中相互理解，在發展中守住人的尊嚴？

澳門的歷史與生活，為這個問題提供了具體的觀察窗口。400多年來，不同地域、信仰與傳統在這裏往來交匯。從世界文化遺產到活態非遺，從西式歷史教堂到嶺南傳統大屋，多元文化留下了彼此接觸、共同發展的印記。國家賦予澳門「中西文明交流互鑒重要窗口」的戰略定位，正是對這段歷史與現實經驗的肯定。

澳門的多元文化不只存在於建築與史冊中，也保存在餐桌、語言和劇場裏。論壇上，澳門文化界聯合總會常務副會長穆欣欣從土生葡人美食烹飪技藝和土生土語話劇出發，呈現文化交融如何成為地方生活的一部分。土生菜凝結着跨地域往來、家庭生活與本地食材的長期交匯。它們既有各自的文化來路，也在澳門的家庭與日常中形成了獨特的地方味道。

土生土語也保存着澳門的文化記憶。它以葡萄牙語為基礎，吸收馬來語、粵語等成分，曾是澳門土生葡人社群的母語。一個詞的用法、一種表達的節奏，都可能記錄語言接觸與社群生活。土生土語話劇讓這種語言走上舞台，使觀眾聽見一種文化經驗，也讓社群記憶進入公共空間。

土生葡人美食烹飪技藝和土生土語話劇列入國家級非物質文化遺產代表性項目名錄，為保護傳承提供了制度支持。保存技藝、整理文本與開展展示都很重要，但更重要的是，讓文化繼續有人使用、分享和理解。傳統唯有與當代生活保持聯繫，才有機會延續和生長。

澳門經驗也提示我們，共生需要時間。文化群體要在長期交往中形成信任，在共同生活中建立聯繫。差異得到尊重，群體能夠參與公共生活，多元才有可能從並存走向共同創造。

澳門回歸祖國以來，「一國兩制」成功實踐推動經濟發展、社會穩定與民生改善，也守護了城市的文明多樣性。澳門正以開放姿態發揮中西文明交流互鑒窗口和中國與葡語國家「精準聯繫人」的作用。

論壇上，中央民族大學校長強世功從澳門歷史與「一國兩制」探討文明交流的制度橋樑，香港大學當代中國與世界研究中心主任李成以珠江為喻，呈現大灣區匯聚支流、聯通世界的開放格局。澳門舉辦此次論壇正是在保有自身特色同時，為更廣泛的交流聯繫和文明互鑒提供對話平台，讓不同地區的經驗進入共同討論，並推動對話從一次性相遇走向持續合作。

希望這個變亂交織的世界，戰爭與衝突少些再少些，和平與安寧多些再多些，希望天下文明的時代能夠早日到來。

（《環球時報》11月10日，作者：海風）