公民與社會發展科

經濟全球化，跨國企業發展對全球的影響

【第一部分】 題目資料及問題、答案

細閱以下的資料

資料A：跨國企業全球生產網絡與技術轉移（2026年）

經濟全球化驅動了生產要素的跨國流動。當代跨國企業不再局限於將產品直接出口至海外，而是透過「全球價值鏈（Global Value Chains）」將研發、設計、零部件生產、組裝及市場營銷分拆至全球不同國家或地區進行。

近年，隨着新興市場勞動力成本上升與自動化技術普及，跨國企業的投資策略呈現「本土化與區域化」趨勢。不少跨國企業在發展中國家設立研發中心，由過去單向的「技術轉移」演變為「共同研發」，推動當地產業鏈走向中高端。然而，亦有國際勞工組織報告指出，部分跨國企業將高污染、高消耗的生產環節轉移至環境監管較為鬆散的發展中國家，引發環境公義與勞工權益的爭議。

資料B：2016年至2026年全球跨國企業對外直接投資（FDI）及新興市場佔比統計

年份	全球對外直接投資總額（10億美元）	流向發展中經濟體的FDI比例	跨國企業海外員工總數（百萬人）	數位／綠色產業FDI佔比
2016	1870	38.5%	72.4	14.2%
2019	1540	44.2%	78.1	21.0%
2021	1650	51.8%	79.5	28.6%
2024	1780	54.1%	83.2	36.5%
2026（預測）	1920	56.3%	86.8	42.0%

資料C：中國新能源跨國企業「出海」案例（2026年）

近年，中國新能源汽車及光伏企業加速全球發展。以某中國知名新能源汽車企業為例，該公司不僅在東南亞（如泰國、印度等）興建先進的智能製造工廠，亦在歐洲（如匈牙利、德國等）設立歐洲總部與研發中心，實現「在地生產、在地銷售」的理念。

這種「出海」模式為東道國帶來了數以萬計的高技術就業職位，並帶動了當地充電樁供應鏈與綠色電力基礎設施的建設。

然而，部分已發展國家以「維護本土產業安全」及「供應鏈去風險化」為由，對中國新能源產品實施加徵關稅或反補貼調查，使跨國企業的全球化營運面臨地緣政治的嚴峻挑戰。



破解「經濟全球化」考題

應試心得

在公民與社會發展科（下稱「公民科」）的文憑試（DSE）中，「互聯相依的當代世界」是三大核心單元之一，而「經濟全球化」更是每年熱門的命題焦點。許多考生在面對「跨國企業（Multinational Corporations, MNCs）」這類課題時，常犯的錯誤是「概念單一化」與「分析表面化」——只着重背誦「跨國企業促進經濟全球化」的優點及論述「剝削發展中國家勞工」的缺點，缺乏多角度的分析及具體數據的支持。

要在此類課題奪取佳績，考生可掌握以下兩大應試策略：

・多角度分析影響（STEEP模型）：

分析跨國企業的影響時，切忌只着重經濟層面。應從社會（Social）、科技（Technological）、經濟（Economic）、環境（Environmental）及政治／政策（Political）等向度全方位解說。例如：跨國企業在引入技術（科技層面）的同時，是否帶動了當地就業（社會層面）？又是否對當地生態環境帶來衝擊（環境層面）？

・緊扣「國家發展」與「香港定位」：

DSE公民科強調「綜合運用不同的能力」及需具備「國際視野」。因此考生應具備將全球化現象與中國「走出去」戰略（如新能源企業出海、「一帶一路」倡議等）以及香港「超級聯繫人」優勢相結合的跨單元整合能力。

（a）根據資料B，下列哪一項關於2016年至2026年全球跨國企業投資趨勢的描述是正確的？（1分）

A. 全球對外直接投資（FDI）總額呈現持續上升的趨勢
B. 流向發展中經濟體的FDI比例持續增加，並升過半數
C. 跨國企業海外員工總數在2021年達到歷史最高峰後開始回落
D. 數位與綠色產業FDI佔比一直維持在三成以下

*答案應是 B

解說：資料B顯示流向發展中經濟體的FDI比例由2016年的38.5%持續上升至2026年的56.3%（超過50%），因此B正確。A選項錯誤（2019年FDI總額比2016年下降）；C選項錯誤（海外員工數持續增長至86.8百萬人）；D選項錯誤（2024及2026年已突破30%）。

（b）根據資料A及資料C，下列哪項是當代跨國企業全球布局轉型的顯著特徵？（1分）

A. 完全摒棄發展中國家市場，將所有生產線搬回母國
B. 取消對員工的技能培訓以最大化壓縮營運成本
C. 停止與各國政府合作，僅進行線上數位銷售
D. 從單純的「廉價代工與產品出口」轉向「在地化研發、製造與供應鏈深度整合」

*答案應是 D

解說：資料A提及「由過去單向技術轉移演變為共同研發」，資料C亦指出中國新能源企業「在地生產、在地銷售」並建立研發中心，均反映D選項所述的深度在地化與供應鏈整合特徵。

（c）參考資料A及資料B，分析跨國企業的發展如何推動發展中國家的經濟與社會轉型。（4分）

*參考答案

・促進資本累積與產業升級（2分）：參考資料B，流向發展中經濟體的FDI比例顯著上升（至2026年（預測）達56.3%）。跨國企業帶來龐大資本，並透過建立研發中心與技術合作（資料A），推動發展中國家由低端代工轉向中高端製造與數位綠色產業，實現產業結構轉型。由此可見，跨國企業可以促進資本累積與產業升級，推動發展中國家的經濟與社會轉型。

・創造優質就業與提升人力資本（2分）：參考資料B，跨國企業海外員工數持續增長（2026年（預測）達86.8百萬人）。資料A顯示跨國企業進行「共同研發」，這不僅為當地提供了大量就業機會，亦透過專業技能培訓提升了當地勞動力的技術水平與生活素質。

由此可見，跨國企業能創造優質就業與提升人力資本，推動發展中國家的經濟與社會轉型。

（d）「跨國企業的全球擴展既是推動全球經濟增長的引擎，亦為全球治理帶來了新挑戰。」參考資料及就你所知，解釋這個看法。（8分）

*參考答案

・推動全球經濟增長與技術擴散（引擎作用—經濟與技術層面）：跨國企業透過全球價值鏈分配資源，優化生產效率。參考資料B，全球FDI總額與綠色／數位產業佔比持續提升（2026年（預測）達42%），帶動了全球貿易與高新科技發展。參考資料C，跨國企業在海外投資興建智能工廠及綠色基礎設施（如充電網等），促進東道國的經濟更趨繁榮與綠色轉型。

・深化區域合作與民心相通（引擎作用—社會與全球化層面）：跨國企業推動跨國界的人才流動與文化交流（資料C），為東道國創造大量就業崗位，改善當地民生福祉。同時，企業的在地化投資加強了各國之間的經濟互聯相依，為全球區域經濟合作奠定堅實基礎。

・引發環境公義與勞工權益問題（治理挑戰—社會與環境層面）：參考資料A，部分跨國企業為追求利潤最大化，利用監管漏洞將高污染、高消耗的生產環節轉移至發展中國家，導致當地環境惡化。此外，跨國外包可能導致已發展國家「產業空心化」，低技術工人面臨失業，亦可能觸發發展中國家勞工權益受壓抑的爭議。

・加劇地緣政治貿易摩擦與供應鏈安全風險（治理挑戰—政治與經濟安全層面）：參考資料C，跨國企業的全球擴展觸動了部分國家的產業保護主義情緒，導致貿易壁壘、反補貼調查及「供應鏈去風險化」等地緣政治博弈加劇。這破壞一直推行的自由開放、多邊貿易體系，給全球經濟穩定帶來了顯著的不確定性。

作者 **袁之彤**（明愛馬鞍山中學副校長、第三屆香港優秀師德師風獎得獎者、資深公民與社會發展科老師）

【第二部分】 名詞解釋／概念解釋

跨國企業
(Multinational Corporations, MNCs)

名詞解釋：

指在兩個或兩個以上國家或地區擁有或控制生產、服務或研發設施，並在全球範圍內開展整體性營運活動的大型企業。

Term Explanation:

Refers to enterprises that own or control production, service, or research facilities in two or more countries or regions, conducting integrated business operations on a global scale.

概念解釋：

跨國企業是經濟全球化的主要微觀推手。它們透過外商直接投資（FDI）、技術授權及全球供應鏈布局，將資本、技術、人才及管理經驗在全球進行優化配置，深刻改變了國際貿易與生產體系的形態。

技術溢出效應
(Technology Spillover Effect)

名詞解釋：

指東道國透過與外資跨國企業的上下游產業鏈合作、示範模仿以及人才流動，在未支付全額市場代價的情況下，獲得先進技術、管理經驗與創新能力的現象。

Term Explanation:

Refers to the non-marketed technological benefits that host countries gain from foreign multinational corporations through vertical or horizontal linkages, demonstration effects, and labor mobility.

概念解釋：

技術溢出是發展中國家引進外資的最核心收益之一。跨國企業在東道國設立工廠或研發中心，能帶動當地本土供應商提升品質標準，從而促進東道國整體的科技進步與新質生產力發展。

【第三部分】 關聯考點預測

主題1：

劃分「一國兩制」下的香港

考題融入點：探討香港如何在經濟全球化及跨國企業布局中發揮獨特優勢，鞏固「十五五」規劃中「十大中心」的定位。

分析方向：

・「超級聯繫人」與「超級增值人」：分析香港憑藉完善的普通法體系、低稅制、資本自由流動及國際化專業服務（法律仲裁、會計、ESG融資），如何吸引海外跨國企業設立亞太區總部，並協助內地新能源與科技跨國企業「走出去」。

・區域知識產權貿易中心：分析香港在跨國企業保護專利技術、品牌授權及跨境研發合作中的保障作用。

主題2：

改革開放以來的變化

考題融入點：考察國家如何由「引進來」（引進外資跨國企業）走向「走出去」（中國跨國企業全球布局），展示高質量開放與新質生產力成就。

分析方向：

・外資引進與自主創新：評估改革開放初期引進外資跨國企業對中國工業化進程的帶動作用，以及國家如何透過自主研發轉型為全球最大製造業中心。

・中國企業「出海」與「一帶一路」：分析中國新能源、數字經濟等跨國企業在東南亞、歐洲及拉美的投資案例，論證國家如何透過共享發展紅利「說好中國故事」，實現互利共贏。

主題3：

互聯相依的當代世界

考題融入點：評估經濟全球化背景下，跨國企業發展對全球治理、可持續發展（SDGs）及地緣政治的深遠影響。

分析方向：

・全球經濟治理與多邊主義：分析跨國企業如何推動世界貿易組織（WTO）倡導的自由貿易，以及面對保護主義加劇時，各國如何透過多邊對話維護全球供應鏈穩定。

・企業社會責任（CSR）與氣候變化：探討跨國企業在推動全球減碳及保障勞工權益方面的角色與挑戰。

責任編輯：曾明達　美術編輯：劉金明