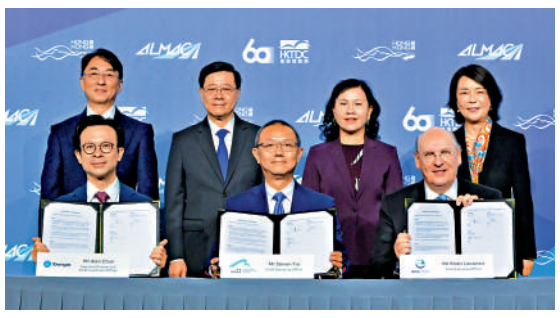
簽逾30備忘錄 強化航運國際合作

港建可持續航空燃料設施 完善供應配套

香港海運周2026一連兩日的旗艦活動「亞洲物流航運及空運會議」昨日閉幕，成果豐碩，共簽逾30份合作備忘錄，涵蓋航運、空運、物流及科技等領域；並吸引來自超過40個國家及地區、逾2400名與會者，人數破歷屆紀錄。行政長官李家超在大會致辭時，圍繞今屆會議主題「凝聚創新動能 實現永續增長」，分享香港航運業的三項戰略重點——「增長」、「創新」和「可持續性」，以鞏固香港的國際航運中心及航空樞紐地位，同時為大型營運商及中小企業創造機遇。

大公文匯全媒體記者 陳鍵行



▲機管局、煤氣公司及怡斯萊昨在行政長官李家超（後排左二）見證下，簽署諒解備忘錄。 政府新聞處

李家超表示，在國家「十五五」規劃支持下，特區政府正透過第一個五年規劃的策略發展路線圖，以「增長」、「創新」和「可持續性」為重點，全力推進航運、航空及物流發展。三項重點相輔相成，有助企業開拓市場、提升競爭力，實現包容性增長。香港作為全球「超級聯繫人」和「超級增值人」，能匯聚內地和國際網絡及專業知識，轉化為共享機遇。

特首：共享發展機遇

其後，李家超在運輸及物流局局長陳美寶陪同下，見證三項合作備忘錄簽署及一項合作落實。其一，機管局與本地可持續燃料生產企業怡斯萊及煤氣公司簽署諒解備忘錄，推進本地可持續航空燃料混合設施建設，完善燃料供應配套，為航空業更廣泛使用可持續航空燃料創造條件。

其二，運輸及物流局與國家交通運輸部轄下中國國際可持續交通創新和知識中心簽署合作備忘錄，攜手向國際航運界推廣國家牽頭制定的綠色船用燃料認證標準，深化綠色船用燃料領域合作。

其三，運輸及物流局昨與青島港集團簽署「夥伴港口」合作備忘錄，推動港口及物流業務、港口數字化等領域對接。青島港與希臘比雷埃夫斯港、海南洋浦港組成香港第二批夥伴港口，將合作網絡延伸至山東、海南及歐洲，並加強綠色航運、智慧港口合作，探討建立綠色物流通道。

越桂港陸空物流通道合作落實

此外，會議還公布「越桂港陸空超級物流通道」合作落實。香港空運貨站旗下香港空運服務公司的「超級中國幹線」陸空聯運服務，已成功經由內地及香港延伸至越南。配合海關「跨境一鎖」計劃，讓越南貨物經廣西以陸路約30小時運抵香港，再經香港國際航空網絡出口海外，充分凸顯香港效率高、清關快的優勢，以及作為國際航空和物流樞紐的重要地位。

今屆會議聚焦環球供應鏈發展及跨區域合作機遇。為進一步延伸會議交流成果，貿發局在昨日舉辦「非洲市場推廣日」。隨着非洲經濟持續發展，為各行業帶來多元機遇，推廣日匯聚市場專家、商界領袖及非洲國家代表，剖析經濟趨勢及營商前景，分享實務經驗，助力中小企業掌握非洲市場脈搏及發掘商機，並促進香港與非洲國家的經貿合作，吸引逾430間企業代表參與。

圓桌論壇嘉賓觀點

萬匯控股集團副總裁
Allen Li
- 面對船舶運力可能過剩，企業不應過度依賴單一市場，須保持資產負債表靈活，避免過度擴張。

運輸及物流局副秘書長
陳婉雯
- 港口社區系統目前主要涵蓋貨櫃貨物，未來可擴展至散裝貨物，並以區塊鏈確保數據不被篡改，供銀行貿易融資參考。

拓維集團行政總裁
Angad Banga
- 香港應吸引企業把貨物交易、運費、融資及風險管理等決策集中於香港，推動香港由國際航運中心發展為國際航運資本中心。

國際乾散貨船東協會
技術及營運委員會主席
Dimitris Monioudis
- 航運業應維持全球統一監管規則及公平競爭環境，避免區域性或針對性監管影響市場運作。

華光海運控股董事總經理
周建峰
- 為確保供應鏈及貿易韌性，企業不再依賴單一航線、供應來源或政治關係；供應鏈多元化即使降低運輸效率，仍會推動航運需求。

大公文匯全媒體記者
陳鍵行整理



◀亞洲物流航運及空運會議2026昨日舉行，行政長官李家超（左七）參觀展覽區。 政府新聞處

港半稅優惠 拓綠色船用燃料交易

積極進取

香港正從綠色船用燃料加注服務，拓展燃料交易及相關金融業務。運輸及物流局常任秘書長丘卓恒昨出席世界航商大會——信德海事香港論壇時預告，特區政府將為合資格實體大宗商品貿易商提供半稅優惠，包括從事綠色船用燃料貿易的企業，相關法例有望年底通過。

丘卓恒表示，香港從兩方向推進綠色航運發展。一是建立綜合性綠色船用燃料加注及交易中心。特區政府正修訂法例，為燃料加注提供更多海上作業空間，並推進綠色船用燃料儲存設施專用用地工作；近日亦成立「發展綠色船用燃料交易平台工作小組」，與業界推動交易平台及透明綠色燃料價格指數，並與本地大學合作建立透明碳排放核算框架。

二是推動金融業與航運業協同發展。綠色航運需要完善融資安排、風險管理及商業架構設計，特區政府正與香港海運港口發展局及業界探討航運與金融共同發展策略。他認為，擴大基礎設施及能源供應規模，須有穩健商業及金融機制支持；香港將結合航運服務與金融生態系統，減少交易障礙，引導資本投入減碳項目，鞏固香港作為全球貿易商首選基地的地位。

航運貿易促進港金融樞紐

香港船東會董事總經理陳佩珊在同一場合表示，香港的歷史及經濟成就源於航運和貿易，兩者推動香港成為全球金融樞紐、東西方交匯之地，以及連接中國與世界的「超級聯繫人」。全球近九成貿易貨物經海路運輸，航運對全球供應鏈及消費者十分重要；香港航運業涵蓋船東業務、船舶管理及各類海事服務供應商，連同港口產業集群，為全球航運及供應鏈作出貢獻。

大公文匯全媒體記者 陳鍵行

招商局：供應鏈改變 考驗適應能力

業界之言

招商局能源運輸股份公司董事、總經理王永新昨在論壇上表示，未來航運業競爭不僅取決於船隊規模，更取決於企業能否在全球提供可靠服務，地緣政治、貿易關係及供應鏈正重塑，即使部分風險緩解，航運業未必能回到過去熟悉的營運環境。他又表示，香港在航運、貿易、金融、保險、法律及專業服務方面具優勢，可更有效連接航運需求、綠色海事解決方案與國際資本。

王永新分享三點觀察。其一，市場新要求。航運業過去着重優化航線、提高船舶利用率及降低成本，如今即使供應鏈受干擾，客戶仍期望可靠服務。企業應將適應變化的能力及服務連續性納入長期經營管理。

其二市場周期。航運業屬資本密集、周期性較強的行業，應對能力取決於專業管理、多元化經營及長期投資紀律。沒有企業能準確預測每次市場轉折，關鍵是在不同周期中保持資產質量及投資紀律。

綠色要求影響船舶價值

其三，地緣政治、能源轉型、技術變革及監管要求，同時影響資產價值和營運決策。船舶營運年限可達20年或以上，而未來燃料路徑、貿易格局及監管規則仍存在不確定性，長期投資不能只建立在單一預測之上。

談及綠色轉型及數字化，王永新表示，過去船舶價值主要取決於營運效率和市場環境，如今燃料供應保障、發動機效率、排放表現、基礎設施及監管合規要求，日益影響船舶全生命周期價值。隨着國際海事組織持續討論脫碳、各地區監管規則不斷演變，了解相關發展並參與行業討論的企業，將更有能力為轉型做好準備。他希望將中國航運企業的實際營運經驗及技術專長帶入國際討論，為制定切實可行方案作出貢獻。

大公文匯全媒體記者 陳鍵行

團結香港基金：港可當海事指定仲裁地

出謀獻策

團結香港基金發表研究報告，就提升香港國際航運中心地位提出建議，聚焦大宗商品交易、海事保險、船舶租賃及海事仲裁四大高增值服務，推動香港由「噸位大港」邁向「價值港」。

團結香港基金助理研究總監梁躍昊表示，香港應提升海事仲裁競爭力，推動更多國際標準合同以香港為指定或預設仲裁地，讓中資及國際航運企業在中英雙語普通法環境下解決爭議，減低本港與內地船東及貨主海外應訴成本與規則隔閡；同時爭取參與擬訂標準合同中文版本，為中文合約國際應用創造條件，提升國家在國際航運貿易的話語權。

倡設兩層式稅務機制

大宗商品交易方面，基金會指出，現時半稅優惠（8.25%）有助吸引中型交易商，但7億元年度營業額門檻將規模較小、具高增長潛力的交易商排除在外。建議設立「兩層式」稅務機制：上層維持現有門檻及正式優惠稅制；下層為未達門檻的高潛力交易商設五年「入門級」附屬計劃，提供半稅優惠。

海事保險方面，建議透過引進重點企業辦公室度身訂造優惠政策，爭取保險公司在港設區域樞紐，吸引獲授權區域承保人落戶；並為本地海事保險經紀提供稅務誘因，就香港主導的合資格經紀收入提供免稅優惠，提升「首席」承保能力。

船舶租賃方面，建議改革折舊政策及稅務優惠，拓闊投資者基礎，配合多元化融資渠道及優化避免雙重課稅協定網絡，降低跨境交易成本，鞏固香港國際船舶租賃中心競爭力。

港商：非洲投資可先透過貿易平台試水

指點迷津

近年，香港企業積極開拓新興市場，把目光投向潛力巨大的非洲。熟悉非洲業務的港商指出，成功打入當地市場須關注四點：一、不急於謀短利，要建立長遠發展計劃；二、必須守法，不遊走灰色地帶；三、不賺盡每一分錢，要與合作夥伴互利共贏；四、非洲急速發展，政策法例不斷更新，須時刻留意變動。嚴格把關這四點，方能事半功倍。

李氏集團主席李曉峰昨出席貿發局「非洲市場推廣日」時表示，早在上世紀六十年代已在尼日利亞投資設廠，初期從事搪瓷業務；其後發現當地許多人赤腳或只穿簡單傳統鞋履，遂嘗試開拓拖鞋市場，自七十年代起生產拖鞋，逐漸在該國及周邊地區取得佳績。因應市場需要，該公司集中發展三項業務：日常化工產品、食品及農業。

善用貿易平台 小步試水

李曉峰指出，許多人以為非洲存在不少灰色地帶可以操作，其實合法合規經營十分重要。灰色手段或許短期可獲利，但當地法規正持續完善，追溯期可長達五年、七年甚至十年，一旦被追究，罰款難以承擔。此外，企業要制定長遠發展目標，顧及當地合作夥伴利益，達到互利共贏。

萬保剛集團主席洪劍峰建議，港商可以先小步試水非洲市場。舉例說，可先透過非洲貿易平台試水，廣州有不少貿易商專做非洲生意，企業毋須直接接觸當地買家，也可藉此尋找客戶。中東亦有不少貿易平台，可作進入非洲的跳板。以其公司為例，每月大量貨物經迪拜空運往非洲，種類廣泛。他建議借助這類跳板出口產品，相關渠道會協助物流，部分更可在廣州或中東以美元結算，是可行方案。

KLN國際貨運業務發展總監鄭堯指出，非洲物流流程繁複，存在不確定性，但市場潛力龐大。當地人口眾多、增長迅速，加上大量華資參與基建投資，醫療等配套設施持續改善。然而，非洲並非遍地黃金，企業必須做好充分調研。



◀左二起：李曉峰、洪劍峰及鄭堯出席非洲市場推廣日。旁為貿發局中東及非洲首席代表林國駿（左一）。 大公報記者李永青攝