發揮「超級聯繫人」和「超級增值人」角色

李家超：攜手亞太企業強化區域供應鏈

APEC CHINA 2026 APEC峰會 2026

香港特區行政長官李家超17日在深圳出席亞太經合組織（APEC）工商領導人峰會，在「粵港澳大灣區與亞太發展機遇」專題研討上作特別致辭。他表示，全球環境日益複雜，亞太區的國家、經濟體和企業更需要開放和持續的合作。粵港澳大灣區作為全球最具活力的經濟引擎之一，在「一國兩制」、三個司法管轄區和三種貨幣的獨特制度框架下，創造超過2.1萬億美元的本地生產總值，反映開放合作帶來的豐碩成果。

李家超邀請亞太企業以香港作為開拓大灣區的跳板，攜手強化區域供應鏈，共建繁榮的亞太共同體。

李家超致辭

大公報記者　李薇、毛麗娟、黃穗、龔學鳴



◀11月17日，香港特區行政長官李家超在深圳出席2026年亞太經合組織工商領導人峰會並致辭。 新華社

李家超在致辭中提到，大灣區人口總量逾8800萬，地區生產總值超過2.1萬億美元，高端製造業、電子產業及綠色產業等是區域經濟增長的主要動力。在「一國兩制」下，粵港澳三法域、三貨幣協同聯動，大灣區各城市致力於實現人流、物流、資金流、數據流暢通，必將推動區域高效發展。

地區生產總值逾2.1萬億美元

李家超從三個維度介紹大灣區互聯互通：在「硬聯通」方面，港珠澳大橋、廣深港高速鐵路等基建，將大灣區各城市緊密相連，促進人流物流暢通；「軟聯通」方面，粵港澳規則標準進一步銜接，突破了跨境營商障礙；「心聯通」方面，粵港澳民間交往與人才流動不斷深化，使海外企業可在三地更加順暢地開展業務。

他認為，上述要素共同為亞太企業創造了大量機遇，如對接中國內地龐大成熟的消費市場、參與先進製造和韌性供應鏈、開展創新合作、布局綠色產業與數字產業等。

李家超說，自香港特別行政區成立，在「一國兩制」下，香港以「中國香港」名義繼續以成員身份參與亞太經合組織，全力發揮「一國兩制」的獨特優勢，為共建開放繁榮的亞太地區貢獻力量。其中，亞太經合組織第三十三次領導人非正式會議在深圳舉辦，以及財政部長會上月首次在香港圓滿舉行，彰顯大灣區的國際影響力。

李家超也強調，香港作為匯聚中國優勢與國際優勢的全球唯一城市，是大灣區與亞太區的「超級聯繫人」和「超級增值人」，會繼續促進大灣區內人流、物流、資金流和信息流的高效流通，推動區域發展。他邀請具創新和市場優勢的亞太企業，以香港作為開拓大灣區的跳板，對接大灣區的製造實力、資金和龐大消費市場，攜手強化區域供應鏈，共建繁榮的亞太共同體。

李家超昨日晚上在商務及經濟發展局局長丘應樺陪同下，與亞太經合組織商貿諮詢理事會中國香港代表交流餐敘，就推廣香港優勢、加強區域合作等議題交流意見。今日（11月18日），李家超將出席亞太經合組織工商領導人峰會開幕式，以及為與會各經濟體領導人或代表舉行歡迎宴會，並與其他經濟體領導人舉行雙邊會談。

何超瓊：制度彈性是灣區協同關鍵

【大公報訊】記者李薇、毛麗娟、黃穗報道：信德集團行政主席兼董事總經理何超瓊昨日在「粵港澳大灣區與亞太發展機遇」專題研討中指出，粵港澳大灣區正以「硬聯通+軟聯通」夯實要素流動基礎，依託香港「超級聯繫人」角色，把灣區協同經驗轉化為服務APEC區域經濟一體化的務實路徑。

何超瓊用一組數字勾勒灣區底座：大灣區內地9市與港澳年旅遊總收入穩定在1.2萬億至1.5萬億元人民幣，佔GDP約8%至10%；7座機場2025年客流2.37億人次，創歷史新高，2030年大灣區航空市場需求預計達3.87億人次；港珠澳大橋2025年出入境突破3000萬人次，城際通行壓縮至90分鐘以內。新皇崗口岸「合作查驗、一次放行」將通關由30分鐘縮至5分鐘，推動「一小時生活圈」從交通概念走向日常場景。

「灣區標準」對接國際規則

何超瓊強調，灣區協同的關鍵不是消除差異，而是把「三個關稅區、三種貨幣、三套法律」轉化為制度彈性。目前文旅、食品、大健康等領域已形成200多項「灣區標準」，在中醫藥、檢測認證等方面對接國際規則，以民間企業力量把非關稅壁壘、檢驗檢疫差異「翻譯」成可操作的路徑。

面向亞太，她提出「一程多站、雙向引流」：以香港為樞紐，讓海外客商經灣區跳板進入內地市場，也助灣區服務走向APEC各成員經濟體。政策已落地，關鍵在用好。

何超瓊說，開放、包容、務實、變通的灣區精神，能把制度之異變成制度之利，為亞太多元經濟體合作提供可複製樣本。

周劍：亞太需共商機器人倫理標準

【大公報訊】記者李薇、毛麗娟、黃穗報道：2026年亞太經合組織工商領導人峰會上，優必選科技創始人、董事會主席兼CEO周劍圍繞「粵港澳大灣區與亞太發展機遇」話題發表觀點。他指出，人形機器人將重塑全球工業模式，而大灣區成熟供應鏈疊加香港科研、資本資源，是中國企業向亞太輸出具身智能方案的核心底座。

周劍表示，深圳、東莞一帶已經形成完備的機器人硬件配套，減速器、電機、執行器等核心零部件就近可實現配套；同時聯動香港高校科研力量、資本市場，構建起「硬件量產+前沿研發」的協同體系。他判斷，具備強泛化能力的通用人形機器人尚需時間打磨，現階段產業重點不是直接輸出標準化硬件，而是開放機器人平台，聯合亞太本地科研機構、產業夥伴，基於區域特有場景數據二次開發，形成差異化解決方案。

目前優必選已和泰國國王科技大學、本田貿易、日立電氣等達成合作，在東南亞橡膠加工、各國工廠柔性工位等特色場景落地適配方案，在日韓、東南亞廣泛搭建生態合作網絡。周劍認為，長遠來看，柔性人形機器人大規模進入製造業，或將改變勞動力供需格局，重塑全球產業分工。

進入製造業 改變勞動力供需

面向養老、教育、公共服務等民生賽道，周劍介紹了人形機器人的普惠價值。在養老領域，仿生人形機器人可提供持續性情感陪伴，輔助應對認知障礙老人的孤獨問題；在教育領域，優必選機器人教育方案已落地韓國、新加坡、越南多地校園，依託本地夥伴開發適配課程，推動區域科技教育融合。

他同時坦言，技術普惠仍有兩大障礙：一是語言、地域場景差異帶來的落地門檻，高度依賴本地合作夥伴協同開發；二是機器人倫理與治理議題。周劍呼籲，亞太區域應加強交流，逐步形成倫理與標準共識，讓人形機器人安全、有序融入亞太的產業與民生場景。

蔡冠深：藉APEC向外企介紹北都

大灣區可成亞太區域合作示範

專訪

粵港澳大灣區企業家聯盟主席蔡冠深昨日接受大公報記者專訪時表示，香港10月份舉辦了亞太經合組織（APEC）財長會議，深圳則正在舉辦領導人非正式會議，後者發揮高新科技創新優勢，前者則善用國際金融中心地位，充分體現深港優勢互補，兩地聯動可帶動大灣區完整產業鏈協同發展。他認為，應藉APEC平台向海外展示大灣區整體機遇，尤其是香港北部都會區的創科潛力，吸引美、日等地企業落戶合作。



▲蔡冠深表示，可藉APEC平台向海外展示大灣區整體機遇。 大公報記者何嘉駿攝

加強青年人才培育

蔡冠深表示，粵港澳大灣區應當成為亞太區域合作的示範樣本，除了深圳、香港之外，東莞、廣州、佛山等城市在全產業鏈配套方面亦實力雄厚，如何釋放大灣區合作勢能，是當前重要課題。

他指出，本屆APEC以建設亞太共同體，促進共同繁榮為主題，實現共同繁榮的前提是世界和平。他對工商峰會後推出的《2026年APEC工商領導人峰會深圳倡議》寄予期望，認為倡議核心在於維護和平的發展環境，這是各方共同願景。他認為，區域合作不能忽視中小企業的生存發展，政府應提供適切扶持，並重視青年人才培育，因為科創及金融業發展均有賴青年力量。

人工智能等高新科技議題備受關注，蔡冠深認為，當前科技發展的核心議題是彌合AI發展鴻溝，政府亦須透過立法加強監管，推動AI普惠可及，包括促進源代碼共享，同時管控倫理道德風險。他又提醒，AI板塊近期股價波動劇烈，金融業在支持科技發展之餘，亦須警惕資產泡沫，做好風險把關，審慎推動產業發展。

美日企業關注北都進展

本屆APEC工商峰會特設「粵港澳大灣區與亞太發展機遇」專題研討會。蔡冠深表示，研討會圍繞深圳、香港及整個大灣區發展，讓海外經濟體了解區內機遇。他指出，深圳是創新中心，香港北部都會區則與深圳緊密聯動，實踐「南金融、北創科」布局。據他觀察，不少美國、日本企業已開始關注北部都會區。他認為，要將海外企業的合作意向轉化為實際投資，實地考察十分重要。除了中環金融區，還應走訪香港五所百強高校、科研機構、科技園及數碼港，了解北都建設，認識香港創科優勢。

談及中美經貿關係，他表示，今屆峰會美國企業參會比例達兩成，反映美國工商界認清中美合作密不可分的現實。儘管地緣政治複雜多變，美國企業仍相當務實，普遍認同中國市場蘊藏重大機遇，對新能源汽車、金融科技等領域抱有濃厚興趣。他相信，美國商界有意重新深耕中國市場，若中美關係持續緩和，將有更多美企願意來華投資。

此外，蔡冠深透露，當日下午越南科技部聯同粵港澳大灣區企業家聯盟舉辦「越南—粵港澳大灣區科技創新對接論壇」，越共總書記親自出席並致辭。會議聚焦半導體、人工智能、低空經濟和人才培養等領域，不僅探討投資合作，更着重推動技術轉移，並邀請多所越南和中國高校校長參與。他表示，旗下新華集團已與越南河內國立大學、胡志明國立大學及越南郵電大學合作，當日亦將簽署三份MOU，其中北京大學—新華—胡志明市國家大學為三方合約，推動科技與教育等合作項目落地。他強調，人才是科創發展的重要支撐，今次對接會透過聯動高校及科研機構，進一步加強科技人才培養。

蔡冠深專訪

大公報記者　李千泓

邱達根：香港是灣區機遇「傳聲筒」

【大公報訊】記者龔學鳴報道：2026年APEC領導人非正式會議期間，來自亞太各經濟體的政商代表齊聚大灣區。科技創新界立法會議員、亞太經合組織商務諮詢理事會（ABAC）香港替補代表邱達根接受《大公報》訪問時表示，大灣區珠江口東西岸各有所長、產業錯位互補，隨着深中通道等大型基建開通，區內已形成由研發到批量生產的完整產業鏈條；香港作為國際門戶，可借助本輪峰會向各經濟體展示「一國兩制」下的制度優勢與過關便利，並擔當對外宣傳大灣區發展機遇的「傳聲筒」。

邱達根指出，大灣區東西岸城市各有產業特色，可謂各有千秋，深圳更湧現大批機器人及科技企業。過往東西岸受珠江口阻隔，往來需繞道；深中通道通車後，兩岸物理距離大幅壓縮，要素流動更為順暢。與此同時，香港擁有多個跨境口岸，對接大灣區東西岸均相當便捷。在邱達根看來，東西岸資源優勢互補，可串聯起從研發設計到規模化生產的完整產業鏈，形成互利共贏的合作關係。

邱達根認為，今次APEC峰會是向其他經濟體展示粵港澳大灣區發展優勢的重要平台。過往不少外國企業對內地市場的認識停留在書面資料，藉着與會代表親臨粵港澳大灣區，可親身體驗「一國兩制」下區內各自的制度優勢，感受跨境過關的便利，了解不同制度帶來的發展紅利，以及區內人文相融、文化互補的環境。

「香港作為國際門戶，制度、法律以至飲食文化，與不少海外經濟體較為相近。」邱達根表示，希望藉着今次峰會進一步加強雙邊合作，向各經濟體代表介紹大灣區未來的發展藍圖；香港亦可發揮「傳聲筒」作用，把大灣區的發展優勢與合作機會，帶回各經濟體進一步宣揚，吸引更多企業落戶及投資。



◀邱達根認為，香港可擔當宣傳大灣區發展機遇的「傳聲筒」。受訪者提供



◀深圳市民跟APEC主題裝置合照。 大公報記者何嘉駿攝

責任編輯：嚴偉豪　美術編輯：巫鍵忠