港深優勢互補 「一區兩園」1+1>2

走出「試點」河套跨境要素加快流動



▲竺越和團隊一年前落戶河套香港園區，從事中文大學孵化的高端手術器械項目。

香港首個五年規劃明確要優先推進河套香港園區建設，目標到2030年，香港園區與深圳園區基本形成高效創新協同機制，共同打造大灣區國際科技創新中心重要極點，成為北都「南金融、北創科」新格局當中的試驗田與發動機。竺越是這片試驗田裏的親身參與者，他和團隊一年前落戶河套香港園區，從事香港中文大學孵化的高端手術器械項目。他所在的公司即將裝修完畢，目前公司依靠園區的躍進空間辦公。

結合國際科研資源人才

走進園區，會看見獨特的過渡狀態：兩座濕實驗室大樓已經全數租出、投入使用，一批企業已經進駐開展生物醫學研發；但不少企業的專屬實驗室、辦公室仍在裝修中。竺越通過高端人才通行證計劃來到香港，就住在園區人才公寓，從公寓步行到辦公地點僅一分鐘，省去跨境通勤的舟車勞頓。這批人才公寓提供由245平方呎至480平方呎的單位，配套共用廚房、頂層戶外花園，專門給創科團隊解決「落戶即要安頓」的難題，也是河套吸引海外、內地科研人才的配套抓手之一。

「河套最大價值，就是把香港的國際化科研網絡、全球人才，和內地供應鏈、臨床資源結合起來。」竺越日前在德國接受《大公報》遠程訪問時指出，他正身處全球最大醫療展MEDICA現場。這次歐洲之行是港深創科園統一組織報名、組團出海參展，連同深圳河套園區的團隊一同參與，成為「一區兩園」聯合出海的一個小縮影。對他而言，這趟行程不只是推廣產品，更是為公司海外據點、歐洲商業版圖畫出初步藍圖。

尋找「一五」故事・創科篇

站在港深創科園人才公寓樓下，抬頭可望見深圳一側的城市天際線，一河之隔，兩個園區同屬河套深港科技創新合作區「一區兩園」。香港園區這片約87公頃的土地，正是香港首個五年規劃重點部署的前沿板塊。

「河套已經跑出不錯的起步，現在要繼續做的，就是把框架性政策，變成企業日常做科研、收樣本、跑臨床、送貨時可以穩定使用的實操機制。」Talonis Surgical Limited首席營運總監竺越對《大公報》表示，當跨境要素流動的堵點逐一打通，河套「一區兩園」一加一大於二的潛力將會充分釋放，支撐香港首份五年規劃、北都創科藍圖落地，讓香港更好服務和融入國家發展大局。

大公報記者 湯嘉平（文） 林少權（圖）



◀河套「一區兩園」一河相隔，只要跨境要素流動打通，一加一大於二的潛力將會充分釋放。 大公報記者林良堅攝

這也正是香港首份五年規劃對河套的定位：不只是一個研發園區，更是雙向轉化的樞紐——海外技術經河套接入內地市場，內地創新成果經河套對接全球。園區本身就是一個小國際社群，走進共用會議室，隨時可以碰到來自韓國、澳洲、新加坡、瑞士、法國、意大利等創客團隊，不同國家的科研人員、創業者在園區內交流、共用資源。園區亦會定期組織企業參加產學研合作研討會、海內外投融資對接會、產品註冊講座、香港本地大學人才對接會，幫助初創企業打通內地資本與臨床資源，這是很多獨立創業團隊單靠自身力量難以觸及的網絡。

Talonis Surgical Limited採用「香港+深圳雙主體」的架構：香港端負責前沿研發、國際註冊、海外市場拓展，對接CE、FDA等國際認證；深圳設立子公司，搭建內地團隊，和內地多家醫院開展臨床研究合作，同時籌備內地製造基地、研發分中心。這條分工線，恰好對應河套「香港做國際研發與註冊、深圳做產業轉化與量產」的互補邏輯，也是「一國兩制」之下，兩套制度、兩套產業生態互相借力的樣本。

竺越表示，像他們這樣一早布局深港兩地的企業，在臨床合作、數據與樣本流轉上相對順暢；但不少純香港初創、或是剛落戶香港的海外團隊，就會直接撞上生物醫藥行業最痛的堵點——醫療數據、人體生物樣本跨境流動。內地臨床病例資源豐富，對器械迭代、臨床驗證至關重要，但基於生物安全、人類遺傳資源保護、個人資訊保護等規則，數據出境、生物樣本跨境運送有嚴格監管邊界。河套正是特區政府聯同深圳方面專門搭建的制度試點窗口，在國家安全、生物安全框架之下，探索白名單、專項通道、分級風險管理，給科研樣本、臨床數據開設一個可控的緩衝通道，這也是河套區別於香港其他創科園區最核心的制度價值。



▲人才公寓的大單位空間寬敞，給住客一個舒適的生活環境。

兩地協調機制 打磨落地細則

訪問當中，竺越用一句很形象的話概括現階段狀態：「大門已經打開，小門還在磨合。」兩地政府、監管部門已經建立常態化協調機制，廣東省層面亦明確提出加快打通河套創科要素跨境堵點，《河套深圳園區條例》、海關專屬監管辦法等，已經為科研樣本、特殊物品的優先審批、風險分級管理定下框架，方向清晰；但醫療數據、生物樣本牽涉多個監管主體，內地衛健委、香港醫管局、兩地海關各自的審批標準、申報流程、溯源要求，仍需要逐條對接、打磨落地細則。

竺越判斷，隨着香港園區一期多座大樓陸續落成、西面跨河連接橋工程推進，兩地園區會同步推出一批更細化的配套機制，把現時的試點個案，轉化成標準化流程，讓數據、樣本、資金、人才這幾類核心創科要素，真正順暢「過河」。

河套香港園區的招商節奏，正隨着基建同步推進。園區重點聚焦生命健康科技、AI與數據科學、微電子、新能源、新材料、機器人六大方向，入駐企業分層明顯，有拿到高額資助的頂尖項目，也有一批起步階段的初創團隊，新一輪項目申請將於11月底截止，持續吸引海內外創科團隊進場。竺越形容，企業和政策兩者正在同步磨合、平行成長：新落戶的海外及香港初創，慢慢熟悉香港的科研規則、融資環境；與此同時，兩地監管機關也在根據企業真實需求，調整跨境流動的操作細則，期待到時大家可以一起跑起來。

「一國兩制」互補 增河套競爭力

回望自己落戶香港的來時路，竺越的經歷，也是不少來港創科人才的縮影。剛來香港時，他也曾在醫療、金融、創科等多條路徑之間徘徊，方向游移；扎根河套之後，隨着園區配套、兩地協同機制逐步成型，路徑越來越清晰。他說，身邊有些相同背景的創業者，在一段摸索之後選擇離開，但他看好河套的獨特定位，願意留下長期發展：「對我們瞄準全球市場的高端醫療器械項目，香港的國際化通道，是其他地方難以替代的。」

在「一國兩制」的獨特框架之下，河套的競爭力，不是簡單把兩套規則拼在一起，而是善用互補。竺越認為，香港依託普通法體系、國際認證網絡，適合做國際註冊、全球商務拓展；內地有全球最完整的醫療器械供應鏈、快速中試量產能力、龐大的臨床場景，壓低研發落地成本。大灣區醫療器械註冊制度，讓取得海外認證的器械，可經香港管道進入大灣區醫療機構，河套就是這條通道上的關鍵節點。

放在整個北都和首份五年規劃的版圖裏看，河套不是一座孤立的創科園。它和新田科技城形成「河套研發、新田中試量產」的產業鏈分工，新田210公頃創科用地承接河套的成果轉化，再連接北都大學城的學術力量，共同構成北都創科走廊。五年規劃裏河套的任務，不只是招企業、建實驗室，更是要跑出一套可複製的制度型開放樣本——證明在「一國兩制」之下，深港可以在守牢安全底線的前提下，讓創科要素有序流動，把香港的國際優勢、內地的市場與產業優勢疊加起來，合作共贏。這正是「一五」規劃裏「融入大灣區、提升核心競爭力」落到實處的體現。

打通關卡 仍有卡關難題

採訪手記

河套不是一夜成型的跨境創科自由港，兩年多一項項便利化措施落地，慢慢為科研團隊拆開跨境枷鎖，但清單上，仍有不少項目停留在「試點」階段。

科研貨物專用通道、科研樣本分類清單、「科匯通」科研資金跨境試點，是目前業界評價最高的三項突破。過往港方高校科研經費要撥入內地合作課題，審批鏈長、文件繁瑣，資金滯留有時長達數月；科匯通啟動後，符合資格的院校課題經費，可以按科研進度調撥，不用逐筆重複申報。生物樣本方面，部分低風險樣本納入簡化申報，不用每次走一般貨物通關流程，為生物實驗搶回窗口期。

不過，清單另一面，是一堆「一事一議」的灰色地帶。敏感生物樣本、人體相關樣本、臨床前研究材料，兩地分級標準不對接，目前未有通用清單；同一樣本，在香港屬低風險，到內地可能歸入嚴格監管類別，每次運送都要提前雙方溝通，文件準備時間難以預測。科研數據更是另一個大難題：醫學、生物實驗數據，牽涉私隱、數據出境規則，團隊很多時候只能選擇數據兩邊分開存放，聯合分析要現場兩邊人員同地處理，拖慢聯合研發效率。

當然，河套的定位本來就是循序漸進的實驗室，不是一次性把所有規則打通，需要足夠多案例累積經驗，才適合固化為常規制度。不過，現在不少政策是「先推出、再觀察」，卻缺乏固定渠道，讓科研團隊把每次通關、審批遇到的卡點，快速回饋給監管部門調整。如果反饋鏈斷掉，「邊試邊調」就容易變成政策停滯。看來，河套這份試驗清單，記錄的不只是政策成績，更是「一國兩制」之下，兩套監管體系尋找交匯點的真實刻度。

大公報記者 湯嘉平



◀創科園內的人才公寓提供278至480平方呎的單位。



▲人才公寓的公共設施可讓住客共聚消閒。

河套「一區兩園」對比表

項目	深圳園區	香港園區（港深創新及科技園）
法律體系	內地法律，特區條例，可選港澳仲裁	香港普通法，國際科研、知識產權規範
面　積	3.02平方公里	0.87平方公里（落馬洲河套）
定位重點	中試、技術轉化、產業落地、內地場景	基礎前沿研發、國際臨床、吸引全球科研團隊
監管特色	「一線放開、二線管住」科研貨物優惠	香港自由港制度，資金自由流動
稅　務	重點企業15%企業所得稅，港人稅務優惠	利得稅16.5%，科研開支稅務扣減
知識產權	內地IP保護，試行跨境IP互認	普通法IP框架，適合國際技術授權
核心角色	承接研發成果商品化、對接產業鏈	源頭創新、連接全球創科網絡

責任編輯：杜樂民 美術編輯：施偉傑