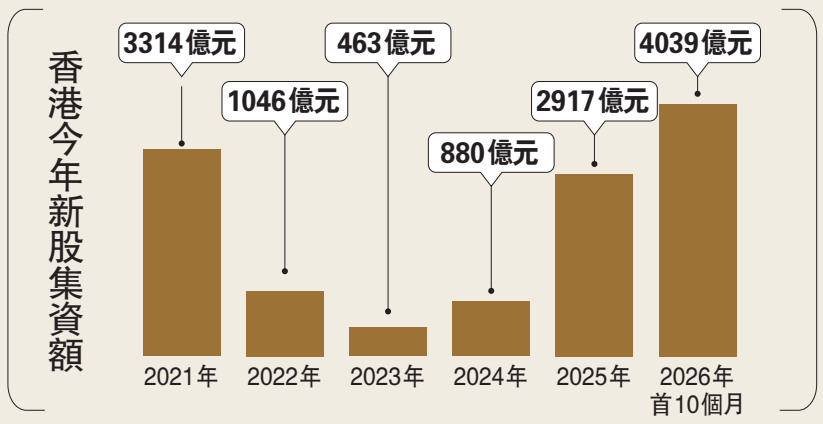
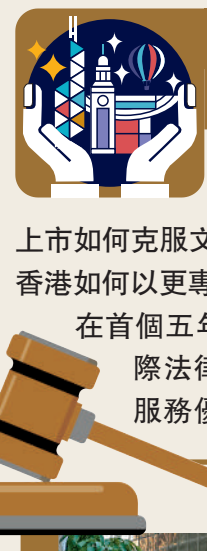
幫助客戶提前部署、規避風險、拆解規則

港專業服務導航 助力企業順利「出海」





尋找「一五」故事・專業服務篇

一間大灣區新能源企業的跨境仲裁竟然牽動三套法律體系？一間總部在迪拜、深耕非洲的企業赴港上市如何克服文化鴻溝？面對企業出海的強大需求，香港如何以更專業的服務，開拓更廣闊的市場？

在首個五年規劃的藍圖下，香港正持續鞏固國際法律、會計、資本市場以及更多的專業服務優勢，從制度、人才、平台多維度，擔當內地企業對接全球市場的「超級聯繫人」。貝克・麥堅時香港管理合夥人吳偉倫、德勤中國香港政府及公共服務行業主管合夥人呂志宏、鴻鵠律師事務所（Bird & Bird）中國辦公室聯席管理合夥人梁曙明，三位深耕跨境專業服務的資深業界人士接受《大公報》專訪時均表示，出海不是把產品跨境賣出去那麼簡單，要幫助客戶提前部署、規避風險、拆解規則，才是成功的關鍵。

大公報記者 吳俊宏（文） 黃洋港、何嘉駿（圖）

法律仲裁拆解三法域難題



▲梁曙明

出海企業遇上跨境投資爭議時怎麼辦？梁曙明點破很多企業的思維誤區：以為爭議解決等同於打官司，要等到矛盾爆發才找律師介入。「爭議解決本質上是風險管理。」爭議解決團隊不應只充當「救火隊員」，更應在簽約、對外投資初期介入，有效控制風險。

「跨境團隊的價值，是把不同法律問題和程序放在同一策略下考慮。」他分享一宗大灣區新能源企業跨境仲裁案例：仲裁按香港國際仲裁中心規則進行，合約適用內地法律，同時涉及德國相關訴訟，單宗案件交織三套法律體系。客戶核心訴求是快速結案，而香港普通法仲裁流程嚴謹，文書披露、證人證詞、庭審籌備完備，亦需中國法律意見處理合同問題。鴻鵠透過香港、內地及德國團隊協調策略，在多項非正審申請中取得有利結果。

鞏固國際爭議解決中心地位

「很多企業簽約時忽視爭議條款風險，出事才後悔莫及。」梁曙明坦言，部分企業簽訂跨境合約時，未有充分評估仲裁地、合約適用法律及相關程序安排，直至發生糾紛，才發現需要協調不同司法管轄區的法律團隊，增加時間及資金成本。他強調，商業談判或難改動所有條款，但企業必須提前洞悉條款背後的法律風險與後果。

對比新加坡，梁曙明認為兩地各有所長，屬良性競爭，他把香港自身的獨特優勢一一細數：背靠內地、地緣與商脈相通，仲裁員人才庫匯聚國際人才，更有兩地司法協作機制加持，是內企跨境維權的最佳跳板……此外，香港首個五年規劃明確提出鞏固國際法律及爭議解決中心地位，業界正積極配合政策方向，將香港普通法優勢轉化為企業跨境風險管理的實用工具。

內地企業出海專班：主要數據與成果

類別	數據與成果
企業落戶	出海專班成立至2026年9月，協助逾360間內地企業來港設立或擴展業務
投資與職位	預計帶來約613億港元直接投資，創造約8500個新職位
企業定位	約三成企業將香港業務定位為國際總部、地區總部、財資中心或其他高增值功能
招商引資KPI	2026至2027年間，目標吸引至少1200間內地或海外企業在港開設或擴展業務
專業平台	「出海全球通」集合逾220個專業服務提供者，已處理約300個企業出海查詢個案
經貿網絡	香港已與21個經濟體簽訂9份自貿協定；與34個海外經濟體簽訂25份投資協定



▲國際調解院落戶香港，助力打造高端法治人才集聚高地和全球調解之都。 資料圖片

會計團隊充當跨地域規則「翻譯官」



▲呂志宏

對於業務扎根新興市場的企業而言，赴港上市是接觸國際資本的重要通道。對企業跨地域營運面對的複雜經營環境，香港會計專業團隊充當規則「翻譯官」，打通跨地域上市合規難題。呂志宏以樂舒適赴港上市的真實事例，拆解新興市場企業出海的重重挑戰與破局之道。

同為紙尿片產品，香港嬰孩可能日均每人消耗五至六片，非洲部分地區僅一至兩片，商品甚至按單片零散銷售，兩地商業邏輯差異巨大。總部位於迪拜、專注非洲、拉美、中亞等新興市場的跨國衞生用品公司樂舒適，赴港上市便撞上「文化鴻溝」：包括文化、會計準則、稅務制度。呂志宏表示，團隊投入大量精力，依託德勤全球網絡聯動非洲當地機構，完成海量盡職調查，把非洲本土差異化的商業實況，梳理、轉化為符合香港監管標準的披露文件，逐一回覆監管問詢，化解跨境信息不對稱難題，助力企業順利推進上市流程。

IPO市場熱鬧 機遇處處

香港IPO市場熱鬧，今年首十個月先後有121家公司完成在港交所上市，公開招股集資額達到4039億元，相較2025年同期增加84%，創歷來同期新高。「自2025年一季度末起，內地企業赴港上市數量持續走高，2025至2026年香港整體上市數量、融資規模處於近十至二十年高位，AI、生物科技、新材料、金融科技等新興板塊交投尤其活躍。」呂志宏表示，香港憑藉簡單稅制、普通法體系、國際化監管標準，既是內企出海跳板，也是海外企業進入內地的中轉樞紐，而大灣區會計專業協作常態化推進，更進一步打通兩地合規壁壘。

「一五」規劃有關出海及專業服務內容（部分）

一、提升香港出海平台功能

- 2025年成立「內地企業出海專班」，善用香港國際化優勢及網絡，帶領內地企業以香港為平台開展海外業務。
- 響應國家健全海外綜合服務體系，引導內地企業產業鏈、供應鏈合理有序跨境布局，助力其發展國際市場並參與全球產業鏈、供應鏈和價值鏈。
- 持續拓展及整合駐內地及海外經濟貿易辦事處、投資推廣署及香港貿易發展局的功能。
- 提升海外綜合服務水平，為內地企業「走出去」提供一站式、高水平的高增值專業企業服務。

二、建設雙向服務平台

- 聯動金融、法律及解決爭議、會計、物流、保險、檢測認證及其他專業服務等領域。
- 發揮與國際接軌的普通法制度、強化國際調解院總部功能及國際法律人才等優勢，提供合約管理和跨境法律及解決爭議服務，保障出海企業應對國際貿易摩擦。
- 利用香港國際金融中心優勢，協助企業來港上市，提供跨境貿易融資及風險管理。
- 為內地企業及品牌提升檢測與國際認證水平，推動產業質素升級，建立國際形象和推動品牌出海。

三、持續深化CEPA開放

- 積極推動CEPA持續擴大開放，深化與內地服務業合作。
- 善用CEPA開放措施，繼續爭取進一步擴大內地市場准入和開放領域。
- 推動貿易、投資、金融、知識產權、數字治理等規則標準互認。
- 將更多香港優質專業服務帶進內地市場，助力內地服務業高質量發展，以香港所長服務國家所需，為香港經濟長遠發展注入動力。

調解能力獲認可 外商樂意採用

信心一票

香港國際法律及爭議解決中心的角色地位，持續獲外籍商界及法律界人士認可。不少海外業界人士對香港專業服務投下信心票，從國際視角肯定香港法律與爭議解決平台價值，並樂意向海外同業推薦香港。

阿拉伯工商協會主席希偉政早前參加香港法律周活動並接受《大公報》專訪時指出，依託「一國兩制」，香港可充當中國與阿拉伯世界的「超級聯繫人」。香港擁有普通法傳統、資金自由流動及英語營商環境，又深度對接內地供應鏈；同時匯聚香港國際仲裁中心、內地—香港聯合調解中心等爭議解決機構，配合內地司法互助及《紐約公約》執行效力，能夠匹配阿拉伯與亞洲經貿當中的商業、能源糾紛處理需求。

倡加強灣區專業服務對接

美國執業律師Alan Commedore也專程赴港參與法律周。他告訴大公報記者，香港作為中國唯一普通法司法管轄區，法律人才通曉不同法系，對海外商業網絡聯繫緊密，在跨境金融爭議解決領域優勢突出，他既看好香港的商機，亦會向美國法律及商界圈子推介香港平台。

貝克・麥堅時香港管理合夥人吳偉倫表示，香港憑普通法與國際化專業服務，幫助內企適應國際監管與商業規則，扮演好「超級聯繫人」，連接內地大市場與全球資本及國際規則。他建議把制度優勢轉化為實用工具，加強大灣區專業服務對接，提升跨境投資、資金、合規安排的確定性，讓香港專業服務前置參與企業出海規劃，令香港成為內企全球化的長期樞紐，而非單純的交易節點。

羅兵咸永道香港市場主管合夥人何超平認為，香港首份五年規劃給予市場明確發展預期，便利企業做中長期布局。會計行業可透過稅務等多元服務，扶持機構落戶、搭建區域財資中心，鞏固香港「超級聯繫人」定位。業界應把金融專業能力與產業發展結合，為新經濟和硬科技企業提供一體化服務，並與政府及社會各界攜手合作，支持香港更好融入和服務國家發展大局。 大公報記者 吳俊宏



▲香港作為中國唯一普通法司法管轄區，擁有不可取代的獨特優勢。 資料圖片

企業赴港上市 連通國際資本市場

「普通法體系為國際商業社會所熟悉，其自帶的穩定性與可預見性，是眾多跨國商事活動十分看重的條件。」吳偉倫深耕跨境法律服務多年，見證香港IPO市場的迭代蛻變：港交所上市企業由過往涵蓋傳統金融、工業、銀行機構等行業，逐步擴展至生物科技、人工智能、新能源汽車、先進製造等科創領域。

為科企出海提供政策支撐

吳偉倫說，企業赴港上市不只是完成募資，更是取得一張通往國際資本市場的入場券。部分科創企業完成港股IPO後，亦進一步推進海外併購、海外建廠等國際化布局。

企業出海痛點，也是政策發力方向。2025年，政府設立「內地企業出海專班」，律政司成立「香港專業服務出海平台」，聯同商經局、投資推廣署等支援內地企業經香港「出海」。香港亦持續強化人才與硬件布局：透過專才輸入計劃及大灣區人才便利措施吸引專業人才；推進北部都會區科創建設，跳出傳統金融框架，培育產業服務新動能。香港首個五年規劃提出鞏固國際金融中心地位、加快建設國際創科中心，為科企利用香港平台出海提供政策支撐。



▲吳偉倫

凡益之道，與時偕行。站在香港首個五年規劃起點，三位受訪者均認為，香港需主動對接國家「十五五」規劃，鞏固連通內外跳板定位，打通人才、資金雙向循環。

香港專業服務正以普通法體系為底座，扮演內地企業對接世界的「超級聯繫人」和「超級增值人」。「只要每個人堅定信心，發揮專業本色，就能夠發揮香港的獨特優勢和價值。」安全穩定的社會環境、「一國兩制」制度保障、政府系列規劃疊加國家支持，業界對未來五年發展充滿信心。

責任編輯：劉仁杰 美術編輯：施偉傑