



■浙江省政協委員、百仁基金副主席、香港青聯副秘書長何芋諄

何芋諄：青年創業不畏失敗 企業必須創新轉型

青年要找準定位開闊眼界

談及香港青年透過融入粵港澳大灣區尋求更多的發展機會，何芋諄提到，近年來，很多機構都有舉辦不同大小的專家研討會和分享會，疫情爆發前更舉辦了不少交流團，以幫助解答香港青少年的疑慮，同時讓他們看到大灣區所提供香港沒有的機遇。香港青年人缺乏社會向上流動能力，其中一個原因是香港目前的勞動力市場無法提供足夠多元的產業，所以到外地工作也是可貴機遇。

她認為，年輕人應該對於新機遇保持接納的學習態度，感受世界，開拓眼界，了解不同地方文化及市場需求，爭取機會見識世面，一邊探索適合發展的道路，一邊裝備自己。正如她在設計自己創立的時尚品牌 Me Char 及 CHARMAINE 的產品過程中，也糅合了在不同國家和城市生活時的經驗、感受和靈感。

面對疫情帶來的挑戰，在逆境中努力生存是她的建議。何芋諄指出，只要抱着成功的慾望，懷着樂觀而強大的抗壓能力和胸襟作出嘗試，「You win or you learn」，

能夠適應不同環境也會對自己能力有所肯定。有意創業的年輕人必須踏出的第一步，就是了解自己的能力和風格，積極尋找合適自己發展的土壤。「在這個過程中，即使失敗也不可怕，因為失敗過程中你會學到很多知識得到很多積累，從這個角度看，我們並沒有失敗。」

企業應在疫情下創新轉型

香港「封關」超過大半年，限聚令的實施讓旅遊業、餐飲業和零售業大受影響，何芋諄強調，企業自救的首要條件是要有靈活變通的創意思維，這可能需要暫且擱下一些原有的價值觀，但也可能因此打開另一扇窗。

就如她所創立的社會企業「源善行慈善有限公司」(Origin Benevolence Social Enterprise Limited)，本來是主打現場的表達藝術治療工作坊等藝術服務，向公眾推廣關注精神健康的訊息，受疫情影響，參加者都會擔心受感染而避免參與



■何芋諄與43名粵港澳青年一起參加「2017中國心·粵澳情」系列活動之「佛山國藝影視交流團」。

多人的活動，因此他們與治療師研究並推出了圍繞防疫主題，價錢較便宜的線上工作坊。雖然活動形式上的技術限制比現場的多，可是也為參加者提供一個安全的環境，讓參加者從鬱悶的社交隔離心情中得到支持的機會。她又提到，其他行業也有跳出舒適圈例子，比如月餅速遞、餐飲業也利用網上社交媒體，進行直播等，與顧客有更多交流，有效維繫顧客忠誠度。

望政府關注市民「抗疫疲勞」

何芋諄表示，自疫情爆發以來，政府的防疫措施主要為收緊社交距離措施以及對病毒進行追蹤堵截，但相信大家也感受到這些措施對經濟發展產生了一定的影響。她期望政府能夠盡快安排強制檢測，以更有效堵截病毒散播，減少對社交距離措施的依賴，從而減輕對經濟的損害。她提到，其實不少市民為消除疑慮，

參加了早前推出的普及社區檢測計劃，這對於潛在感染者而言，因為發現得早，可以及早於出現病徵前得到治療，也避免了大規模傳播；對於沒有受感染的市民而言，就是一顆定心丸。所以她相信社區的核酸篩查、測溫、甚至掃健康碼等措施能夠找出社區中的潛在感染者，起到防控作用。

另外，她還特別強調，要加強對市民防疫意識的教育，以及紓緩市民「抗疫疲勞」的情況。「新冠病毒的確大大改變了我們的生活方式，現在大家都會隨身攜帶消毒酒精，熟知口罩標準，可見日常個人防護將成為常態。然而現在即使限聚令仍然生效，人們還是耐不住久困家中的疲憊，都轉去「私人場所」與親朋好友聚會，早前有市民於酒店「STAYCATION」慶祝生日令多人感染事件，就提醒我們，市民「抗疫疲勞」的情況亦需要政府正視。」

■何芋諄在「港澳青創西湖實訓」上分享創業經歷



■廈門市政協委員、香港廈門聯誼總會監事長、金日製藥(中國)有限公司執行董事兼總裁李冠華

李冠華：促港廈青年交流達互信 籲緊抓灣區機遇利發展

提案促港廈兩地青年交流

在談及與政協組織結緣時，李冠華回憶道，他於2004年從香港大學畢業後就到廈門，先從公司的生產基層工作做起，當時人生地不熟，普通話也不會講，他還特地到外派北京的銷售部門去工作了一段時間，鍛煉自己，了解國內市場的運作，其後將工商管理專業知識運用到實際市場，一步一腳印走上了企業管理的崗位，目前是金日製藥(中國)有限公司執行董事兼總裁。工作之外，他也積極融入到了當地的政協組織，還參與到多個協會和慈善組織。與此同時，利用業餘時間報讀了廈門大學EMBA進修，雖然平時會在繁忙中度過，但他認為這既充實，又有意義。他說，這些年在政協學到的東西以及對內地社會經濟的深入了解，對他的公司管理和人生歷練也帶來一些幫助，因此很自豪能擔任政協委員之職。

過去的十二年，李冠華的提案涉及環保、交通、教育、對台交流、區域經濟建設等多個領域，作為廈門市政協港澳界別委員和中國和平統一促進會理事，他尤其關注閩港、港廈之間的經濟文化交流事項，並為此提出建議，譬如促進香港閩籍

青年訪問計劃、港鐵運營對廈門地鐵的啟示、學習大灣區放開香港居民廈門購房建議、引進香港教育資源促進廈門國際學校開拓建設等等，這些議題也獲得相關部門的關注。他分享道，今年的提案將繼續聚焦閩港、港廈兩地交流，尤其是兩地年青一代的交流，促其達成互信，讓香港閩籍年輕人親身感受祖國內地的蓬勃發展。

籲港青緊抓灣區歷史機遇

10月14日，李冠華專門收聽了習近平主席在深圳經濟特區建立40周年慶祝大會上的重要講話，聽後他非常激動，同時迫切希望香港的年輕人能積極抓住粵港澳大灣區建設重大歷史機遇，融入國家發展大局，促進香港再次騰飛。其中，令他印象很深的一點是，習主席特別強調要促進粵港澳青少年廣泛交往、全面交流、深度交融，增強對祖國的向心力，這是中央政府給予香港青年的一次歷史性的機遇，香港與深圳可謂一對優勢互補、唇齒相依的好兄弟，香港在大灣區發展規劃中扮演着舉足輕重的角色，李冠華



■李冠華(右二)與香港廈門聯誼總會成員設街站宣傳香港國安法，並呼籲市民簽名支持。

認為，香港青年要深刻學習理解中央提出的以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的發展內涵，要積極投身其中搞好建設。祖國內地是個廣闊的天地，可以為香港年輕人提供更廣闊的空間和更多的機會，社會各方面尤其是香港社團可以發揮作用，促進香港青少年和內地青少年的交往交流交融，促進香港青少年到內地學習、就業、生活，增強對國家的向心力。

談到這次突如其來的新冠肺炎疫情，李冠華稱，這次疫情確實給大家的生活帶來了非常大的影響，作為香港廈門聯誼總會的監事長，在疫情初期，他與該會其他領導就積極發動會員利用各種資源籌集口罩、消毒酒精等緊缺物資，組織聯誼會幹事帶頭與會員和義工走向街頭和社區，向市民基層派發防疫物資。中期，還組織聯誼會會員向困難弱勢社群派送大米、食用油等物資，中秋臨近則向他們派送燈籠、月餅等物品，這些善舉，獲得了社會的肯定，也讓社團的互幫互助精神得以體現，亦增強了會員和社會弱勢群體抵禦困難的信心。

一記警鐘。」李冠華表示，「公共衛生的防範和準備，一定要做好規劃和應對，物資儲備、緊急動員、外部援助等均要未雨綢繆。」面對來勢洶洶的幾波疫情，香港特區政府與社會各界同心抗疫力求盡快過關，特區政府更數度收緊防疫措施，增設隔離設施，包括尋求中央政府協助增強病毒檢測能力，推遲立法會選舉、社會紓困等，均獲得香港社會大部分民眾的廣泛支持，這些舉措旨在迅速管控疫情，盡可能切斷傳播鏈，他認為這些舉措都是極為必要的。

疫情當下，香港的經濟形勢讓人擔憂，但對於香港的未來發展，李冠華仍懷抱信心，他說，香港在國際經濟版圖的重要地位是有目共睹的，背靠強大的祖國，憑藉獅子山下香港人的勤勞與智慧，相信一定能夠走出困境。當下，他認為，香港最重要是團結一致，少折騰多幹實事，重新出發，學習內地經驗，集中注意力搞好經濟，發展科技，提升民生，保障困難群體的基本需求，引導教育好青年一代。在此，他還強調自己作為政協委員和社團幹事，一定會擔起責任，做好穿針引線工作，為促進兩地的經濟和文化交流作出貢獻。

團結一致 共克難關

「通過這次疫情，也給我們大家敲了



■在今年迎國慶、慶中秋期間，李冠華(右二)向街坊、鄉親們派發禮包，送上祝福。



■2019年，李冠華(左)當選為香港廈門聯誼總會監事長，由廈門市政協主席張健(右)頒發選任證書。