

北上故事

水上教練北上發展 牛糞掘出意外商機



■李嘉林夫妻在特色有機農業領域闖出了一條路，他們期待把蚯蚓養殖產業鏈做大做精。香港文匯報記者敖敏輝攝



■蚯蚓繁殖產生的有機肥。香港文匯報記者敖敏輝攝



■蚯蚓分離機不斷把蚯蚓從堆肥中分離出來。香港文匯報記者敖敏輝攝



■善鑽研、肯吃苦，李嘉林一心撲在蚯蚓養殖事業上。圖為他在打包蚯蚓盒。香港文匯報記者敖敏輝攝

# 小蚯蚓大產業 有機肥前景廣

帶動更多香港青年進入蚯蚓養殖和有機農業領域。成了一名名副其實的「鏟屎官」，李嘉林卻說，鍾愛這份有挑戰性、有前景的工作，也期待五千家漁具店中，超過五百家成為他的客戶，產品供不應求。每天與蚯蚓、牛糞打交道，殖蚯蚓來培育有機肥，沒想到副產品蚯蚓卻率先銷路大開。這種蚯蚓個頭大，活性強，廣東板教練，但卻選擇前往惠州從事一個最「土」、最辛酸的行業——用牛糞養蚯蚓。原本想繁

香港文匯報記者 敖敏輝 惠州報道



掃碼看片

走進紫電生物科技發展有限公司位於惠陽區霞角大道的養殖場，左右兩側20畝大棚內，整齊排列着幾十個狹長土堆，是一堆堆的牛糞和蚯蚓分解的顆粒物。現場沒有任何臭味，用手輕輕撥開土堆，成群的蚯蚓清晰可見。「我們精心挑選了蚯蚓種，並在牛糞中加入豆渣等配料，培養出的蚯蚓不但蛋白質高，而且個頭可以粗如一根香煙。市面上的盒裝蚯蚓一般存活一個星期，而我們的可以達到一個月。」李嘉林說，這種蚯蚓廣受釣魚愛好者歡迎。不過，賣蚯蚓是李嘉林無心插柳的結果。

## 曾為水上教練 時薪三四百港幣

李嘉林在香港出生、長大，畢業後，應父母要求，進入家族位於惠州的公司上班。在協助打理家族事業的同時，亦回港扒龍舟、玩水上直立板，頻繁往返於粵港兩地。由於直立板玩得好，他甚至成為香港第一批持證水上教練，漸而把重心放在做教練上。「直立板教練時薪達到三四百港幣，一天可以賺幾千港幣，而且又很自由，這是一份『很爽』的工作，僅靠這個在香港就可以有比較好的生活。」李嘉林直言。

不過，他始終認為，技術再好，教授再多的人，人生還是沒有多少挑戰和進步。

學生時代的李嘉林就有了做有機農業的夢想。彼時，他在機緣巧合下認識了香港有機農業研究專家曾贊安，曾博士是香港有機認證中心的創辦人。接觸中，李嘉林對有機農業產生了濃厚的興趣，並嘗試學習、實踐相關技術。

這份興趣，給李嘉林轉型帶來了契機。

## 曾走不少彎路 蚯蚓大賣添信心

「最初我想以有機肥種植火龍果，用最乾淨的土壤種出最乾淨的水果。曾博士給我指了一條路——蚯蚓培育有機肥。」李嘉林說，蚯蚓能將有機物、微生物和生長因子合理地結合起來，能改善土壤環境，達到抗病、增肥、增產的目的。

說幹就幹，他查閱國內外各種蚯蚓養殖資料，並建了一個有2,000多人的蚯蚓養殖QQ群（騰訊聊天交流平台）。「本來想在香港做，但土地少，租金貴，後來就想到了父親公司所在的惠州。」

在工廠後面的空地上，李嘉林開始了養殖摸索。他尋遍國內外，做了數十次試驗，最終篩選出一種品質

好、成長性極佳的紅蚯蚓加以培育，並確定牛糞作為蚯蚓的食料。

「也嘗試過雞糞，但雞糞鹽分含量高，不利於微生物相互作用，還會滋生很多有害細菌。也試圖嘗試爛蔬菜水果，但穩定供應存在不確定性。」李嘉林解釋，蚯蚓吃掉牛糞，分解、排泄後，產生的就是高品質的有機肥。這種有機肥腐植酸含量很高，是植物的上佳補品。

有了技術方向，李嘉林依然走了不少彎路。有一次，他鋪了一層新鮮的牛糞到蚯蚓床上，翌日一早，蚯蚓死了一大片，蒼蠅飛舞，發出陣陣惡臭。請教曾博士才知道，新鮮牛糞酸性強，發酵過程中會燒死蚯蚓。

經過一點一點的嘗試，李嘉林終於找到了投放牛糞的時機、比例、數量和堆放間隔，真正走上了科學養殖之路。

令他沒想到的是，最先引爆市場的卻是蚯蚓本身。「蚯蚓繁殖很快，有機肥形成後，要處理掉一部分蚯蚓。我到珠三角各地漁具店和釣魚場推銷蚯蚓，沒想到大受歡迎，一跑一個準，10家店會有9家達成收購合作。」李嘉林說，這種無心插柳，更增添了他在做有機農業的信心。

## 註冊商標品牌 產品銷往珠三角

如今，李嘉林在內地註冊了「紫電」商標品牌，開始標準化銷售，以盒裝批銷銷往珠三角各地。2.5元一盒的蚯蚓，每天發貨量可達到5,000盒，高峰每天銷出7,000多盒。他預測，即便現有養殖規模擴大5倍，仍難以滿足市場需求，眼下，他甚至不敢進一步拓展市場。

對於養殖方法和模式會否被同樣複製，李嘉林並不擔心。他說，先不說蚯蚓品種的培育，單是要做到同樣的品質和產量，就需要重走他的研究之路，而且最終能否成功還不得而知。

接下來，李嘉林希望能夠找到靠近養牛場附近的場地，降低成本，擴大面積。他相信，小小蚯蚓也可以做出大產業，正考慮在內地其他地方建立養殖場，開發加工提取蚯蚓蛋白肽，可用於製作葉面肥（施用於農作物葉片表面的營養元素）、液肥（肥料與水融合直接噴灑於植物葉面或根部），並在上海等地建立分銷基地，把蚯蚓和有機肥項目做大做強做精。

## 牛糞豆渣產出質高價低有機肥

特稿

李嘉林說，上一代父母常用「讀唔到書就返鄉下執牛屎」來刺激、鼓勵下一輩，如今，「鏟牛糞」照樣能夠闖出新天地。在他的養殖場，一條蚯蚓每月可以繁殖100多條，每畝地年產50噸蚯蚓堆肥，兩者相加，畝產值接近15萬元（人民幣，下同）。和種植傳統經濟作物和水稻單位產值相比，幾乎百倍有餘。

李嘉林給香港文匯報記者算了一筆賬，每月從奶牛場採購200噸牛糞，餵飼用的豆渣則來自豆腐加工廠。平均下來，每產出一噸堆肥，成本約400元。

「市場上現有的有機肥，成本600元左右，但質量沒有我們的好。接下來，如果能夠在牛場附近找到新的養殖場地，運輸成本基本可以砍掉，整個成本可以再降低一半。」李嘉林自信，在有機肥這一塊，他也可以隨時衝擊到當前的市場。

除了人工、材料、物流費用，蚯蚓本

身的繁殖成本極低。目前，李嘉林正在尋找新的養殖場，如果未來規模跟上了，便可以開發更多的客戶，也就是說，他目前所擁有的全廣東省10%的市場份額，可以進一步提升。

## 計劃打造有機村生態

李嘉林還有更大的計劃，他希望打造一個乃至多個有機村，所有的農戶都可以免費使用他的有機肥。「農戶用不了那麼多有機肥，大部分還是銷售出去。農戶還可以在養殖場工作，這可以成爲一個扶貧項目。」

他說，如果把有機村整個生態建起來，把流程做好，有機村可以考慮申請國家、香港甚至美國認證中心認證，屆時，蚯蚓、蔬菜、禽畜等的附加價值能大大提升。

另外，蚯蚓亦可以深加工，牠們體內氨基酸種類多，蛋白質也對人體有用，可以和藥廠合作。「新加坡在這方面有先例，而香港在該領域的研究力量也很強，所以在大湾区內大有可爲。」



▲李嘉林的蚯蚓養殖場。香港文匯報記者敖敏輝攝

## 賣蚯蚓結緣分 李妻：他值得託付

養殖場內，李嘉林的妻子徐錫蘭正戴着手套和工人一起整理蚯蚓床，動作嫺熟、麻利。他們是生活上的伴侶，也是工作上的搭檔，夫唱婦隨，十分默契。

相識之前，徐錫蘭在東莞做服裝批發生意。不同的行業、不同的城市，兩個人在大灣區各自奮鬥，毫無交集。而他們之間的「紅娘」，就是蚯蚓。有一次，李嘉林帶著蚯蚓去東莞接洽客戶，通過這位客戶，偶然認識了下班休息的徐錫蘭。一個香港年輕人到內地來養蚯蚓，讓徐錫蘭十分好奇。交流起來，兩人都發現彼此之間沒有距離感。

在確定了戀愛關係後，看到李嘉林到處奔忙十分辛苦，徐錫蘭放棄了服裝批發工作，到養殖場和他一起幹。

「很長時間以來，他白天蹬着三輪車拉牛糞，帶着掃把去撿水果皮，晚上閉門搞研究，非常賣力。有一次，他開着粵港兩地牌車去足浴，脫鞋的時候，腳上的牛屎清晰可見，還被人笑話了。」徐錫蘭說，這種務實、上進的人，值得託付。

事實上，徐錫蘭的拚勁，一點不亞於李嘉林，除了開鏟車，養殖場其他所有的活都去幹，效率比工人還



車，幾乎什麼事都能做。香港文匯報記者敖敏輝攝

高。兩人的性格也很互補，採訪中，李嘉林聊起蚯蚓養殖侃侃而談，甚至是獨家的「商業秘密」也脫口而出，徐錫蘭總是能適時地幫他打住話題。

徐錫蘭說，做蚯蚓養殖，讓她學到很多東西，也有奔頭。未來，她會堅定地支持李嘉林，共同把家庭、事業經營好。

## 青農會帶動港青從事現代農業

在採訪中，李嘉林興奮地告訴香港文匯報記者，他申請註冊的「香港青年發展現代農業促進會」，剛剛獲得香港社團註冊證明，香港青農會正式開始運作。目前已有不少人加入香港青農會，他希望通過匯集從事現代農業的香港人，特別是年輕人，集思廣益，把包括蚯蚓養殖在內的有機農業做成產業鏈，帶動更多人在大灣區有機農業領域就業、創業。



■李嘉林在香港註冊成立香港青年發展現代農業促進會，期待更多港青加入有機農業領域。香港文匯報記者敖敏輝攝

李嘉林說，香港年輕人在職場競爭很激烈，而且很多人只想穩定，不想拼搏，更不想做新的嘗試。他舉例，香港有一位很出名的微生物學家，拿過大獎，也培養了很多博士生。「但他告訴我，他的很多博士生都沒有做回本行，而是選擇考公務員，或者擠破頭進入大公司，令人遺憾。」

李嘉林認為，特別是在大灣區，機會非常多。比如，在農業領域，香港的蔬菜都是在內地生產的，亦有很多中間商。「這是一個很龐大的產業鏈，如果有更多的香港人去做，產品和配套做好，不論在香港還是內地，都會給香港青年帶來很多的創業就業機會。」

李嘉林也願意分享自己的經驗，貢獻一份力量。他期待通過青農會，把對有機農業感興趣的香港青年匯聚起來，出謀劃策做項目。「如果他們需要有機肥，我可以免費給，需要蚯蚓種子，我也可以無償提供。」

通過青農會，把香港青年拚搏的心，激發和帶動起來，這是李嘉林的一個願望。