

苦渡疫海

新冠疫情伏吟百業凋零，連在港屹立逾七十年的老字號食肆詠藜園亦只能苟延殘喘。面對無情大業主疫下加租，為了八十位員工的飯碗生計，也要繼續強撐下去。老闆楊王小玲（楊太）本已決定將黃埔詠藜園關門大吉，但老員工一句激動說話，以及準備反加租行動，讓她選擇做良心老闆，含淚簽下續租合約，無錢賺也要護員工周全，為的就是不做「點火人」，以一己之力減低社會的怨氣。

●文：香港文匯報記者 蔡競文
●圖：香港文匯報記者



●楊太指大業主完全未經同意就加租，形容發展商的做法是「巧取豪奪」。

詠藜園老闆楊太向香港文匯報記者表示，與其他食肆一樣，疫情下實施限聚令，其位於黃埔天地的分店生意插水之餘，更被大業主（和黃）加租。楊太心灰意冷下計劃結束營業，在結業前本想讓全世界知道大業主的無良，連「疫下加租逼死老店」的停業啟事也一早準備好，時限一到就拉開，又謂「此處不留人，自有留人處」。

12封律師信 稱聲「Cut水電」

楊太曾與業主多番周旋，惟業主只求一份靚靚的業績報告，無減租不特止還「靜悄悄」加租。楊太指，今次業主本來要求加10%，而楊太亦要求把合約由兩年拖長至三年，希望控制租金成本，本來平均除開每年都是加3%左右。當簽署了Offer Letter（租賃要約）後，正式租約上竟然列明第三年再加10%，即是加租共20%。楊太聲稱大業主完全未經同意就加租，自己對這項新條款完全不知情，形容發展商的做法是「巧取豪奪」。

楊太激動地表示，本意是「一定唔簽」，但她拒絕簽署正式租約後，雙方關係變得更惡劣，當時大業主指簽署了Offer Letter就要履行合約。楊太稱，在與大業主周旋期間，大業主已向她追收多加的10%，並發出多達12封律師信，表示如不簽署新租約就「Cut水電」，雙方因此鬧得更僵。

對於楊太上述的租約問題，和黃地產發言人未有作出回應。

員工表憤怒 揚言去示威

其實，合約精神要講，也要講「人道精神」。楊太透露，以前全日做到「七轉」（即同一張枱可以做七輪生意），但晚市禁堂食後只能做「兩轉」。每日外賣生意大約兩萬元，基本上只夠交租和出糧，根本就無錢賺。要加租兩成，她直斥「係咪你（大業主）幫我養呢班夥計先？八十幾個家庭要養啊！」

當員工知道業主疫市加租後都相當憤怒，有員工認為「廠家咁困難，兩個巴仙都唔應該加」，全體職工皆「同仇敵愾」變得更加齊心，甚至有老夥計在電話中跟楊太表示，如果舖頭一門門，就會立即動員所有同事和親戚，衝到長江中心（總部）抗議。楊太明白此事可能會令員工惹上官非，為免出現無法控制的局面，決定收起怒火，含淚妥協並簽下那份加租的租約。

同時，她繼續跟大業主溝通，雖然對方不願讓楊太解約，但亦願意稍作讓步，把10%的租金差額推遲至18個月後才追收，這場風波才告一段落。

80員工 背後80個家庭

楊太指，即使得個「做」字也無怨言，主要是她感激一班員工的支持，「維到皮」就做落去。詠藜園約80個員工「個個都有家庭負擔，而且每一個都做咗好耐」，年資最長的高達47年，由鑽石山（舊店）一直跟到黃埔，年資20年的員工佔了九成以上，個個都是「老臣子」。

提起往事，楊太憶述在2000年的時候，鑽石山舊區清拆的關係，詠藜園曾收到多個發展商邀請，不少開出非常優惠條件想引入詠藜園，但當時好友蔡瀾（美食家）想搞一個美食坊，他誠意邀請詠藜園進駐黃埔，而租金也比市價便宜一半，於是便決定搬入黃埔撐好友蔡瀾。成為黃埔「開荒牛」後，大業主已經每兩年加租一次，幸有一班熟客支持，於是能靠微薄利潤支持至今。

由準備好停業啟事 到忍痛簽加租合約

楊王小玲：我不做點火人



●詠藜園老闆楊王小玲在業主加租下，本已決定關門大吉，但一眾員工的激動說話，讓她選擇做良心老闆。

社會怨氣積聚 門店恐引爆

香港文匯報訊 在疫情下生意急跌，卻遇上無情業主，楊太選擇妥協，她說，有不少香港人出現財困、失業等問題，「團火」已經燒到好旺，恨不得要找个地方發洩。如果這種事（逼死老店）出現在大家眼前，充滿怨氣的市民也有可能藉機向大業主或大財團發洩，勢將爆發成另一種社會問題。

作為香港人，楊太相當擔憂社會的情況，她認為香港實在不能再承受多一次社會事件，於是一直與大業主傾，即使不能解約，也能稍作讓步，大業主把10%的租金差額推遲至18

個月後才追收。楊太直言「最緊要保住香港唔好再亂」。她提到，作為大業主又或發展商都應該「非常時期行非常之事」，明白每個業主都有自己的困難，又指商戶並非存心欠租，但業主也不應該非搞得「魚死網破」，把商戶趕入絕路，員工繼而手停口停，造成其他更大的社會問題。

無分黃藍 入門就係客

楊太指，有一日實在感到不開心，半夜三點在臉書上寫了一段有關此事的感言，而一些KOL例如屈穎妍、華記正能量

看到此事後亦幫手「聲討」。由於此事被網絡熱炒，除了有不少人「鬧爆」李嘉誠之外，亦有一些「黃絲」因為KOL的立場而造謠抹黑詠藜園，例如指詠藜園用「地溝油」、店員對食客惡言相向等。

「其實我哋做生意根本就無分藍同黃，我哋無資格亦都唔敢有政治表態，你打關門做生意乜嘢人都有嘞，黑道白道黃藍嘅嘅大吧啦！無論點樣表態都會畀人鬧。」她指，旗下員工也有黃藍之分，但只要彼此尊重、不談政治也能和平共處。

同行積蓄耗盡走投無路

香港文匯報訊 雖然詠藜園經營面對困難，楊太亦坦言自己不是最慘，早已養成女強人性格的她，患有「網球肘」（肱骨外上髁炎），每次打骨針雖痛苦不堪卻從未讓她動容，真正令楊太落淚的卻是一眾受害的老闆們。

楊太表示，大業主對租戶的做法非常無情，自己只是受害的其中一部分，又指自己或其他食肆尚可以靠午市及外賣維持收入，但其他行業卻未必可以，每月幾乎是零收入交租。面對業主的無情，整體商戶已怨氣沖天，有些老闆更已走投無路，被業主的加租及追租行動逼至絕望邊緣。

楊太指，每次行家聚會時都會聽到老闆們大吐苦水，他們部分人生意完全零收入，要以積蓄交租，實在「做又死唔做又死」。有保齡球場老闆哭着對她訴苦，指疫情令保齡球場要停業，但業主仍然要求交租管理費，把多年來辛辛苦苦積攢的微薄利錢蝕清光之餘，還要自掏積蓄交租管理費，每個老闆都是這樣處於水深火熱中。

借欠租金額轉入股份

楊太曾向個別小業主建議，把租戶的欠租金額轉換成入股股份，租戶的收入按股份比例分成，這樣就可以「一齊做生意」，租戶包袱減少也會更有動力把生意推回正軌，日後業主亦可在市況回復正常時，選擇把股份套現，她指其他業主亦可參考這個方法。

政府早前大灑金錢救助中小企，但實際上未必是用在刀口上。楊太斥責政府「可唔可以醒啲呀！至少睇吓邊一個先係真正『受害者』」。即使老闆捱到幾十萬，都一定係交咗租先，最尾先至考慮出糧！」老闆同員工一個仙都未必有得袋，實際上只對業主及發展商有幫助。她提議，政府應該提供稅務優惠，協調發展商和業主減租或提供幫助，與租戶共度時艱。

一碗麵養活三代人

香港文匯報訊 篤信佛教的楊太表示，詠藜園憑一碗麵養活楊家三代人，如果無香港人支持不會有今日。她指「唔係我做生意叻，係上天對我哋慈悲。如果用百分來計，她自己做生意只有十分，三十分是來自上天，三十分來自員工，三十分來自客人」。

在楊太多年苦心經營下，詠藜園由鑽石山一間小麵店，到進駐黃埔後成為米芝蓮連續多年推介的餐廳。名成利就之餘亦不忘報答社會，定期舉行慈善義賣或捐款，把所得之微利回饋社會，真正實現「心繫祖國，情繫香港」的精神。

相信李嘉誠不知情



眼見網民「鬧爆」李嘉誠，楊太卻有不一樣的看法。她認為李嘉誠一個「九十幾歲退休老人家」，只因被當成地產霸權的象徵，自然就成為被發洩的對象。她理性認為，應該一件事歸一件事，罪魁禍首是發展商

租務部裏面的中層員工，估計有人為了「爭出位」，於是在合約上「做手脚」，在不知情的情況下加租。在簽署了Offer Letter後，相信租約已經過層層審批，到大家發現後已成定局，要返轉頭也有一定困難，於是他們（租務部）亦不會講人情，只搬出合約精神來壓迫詠藜園。

●香港文匯報記者 蔡競文

本來停業啟事也一早打好，時限一到，就會拉開結業，「此處不留人，自有留人處」。

——詠藜園老闆楊王小玲



●面對員工團結，楊太指即使得個「做」字也無怨言。



●楊太稱，「自己做生意只有十分，三十分是來自上天，三十分來自員工，三十分來自客人」。



●雖然發展商不斷加租，但是在一班熟客支持下，詠藜園仍能靠微薄利潤支持至今。