

堅定推行國際化戰略

全面建設具有國際競爭力的一流股份制商業銀行

慶祝浦發銀行香港分行開業十周年

——上海浦東發展銀行董事長鄭楊

浦發銀行因浦東開發開放應運而生，誕生於海納百川的

上海，於1993年1月9日正式開業。經過多年來的發展，浦發銀行已經成為一家以銀行為主體，擁有信託、基金、租賃、境外投行、村鎮銀行、貨幣經紀等多牌照的綜合性金融集團。2011年，浦發銀行在境外設立首家經營性分支機構——香港分行。香港分行的成立是融於服務國家對外開放戰略，匯於滬港國際金融中心之合作交流，基於浦發銀行切實服務客戶之初心及集團長期良好的協同發展基礎和經營發展實力。

聯結滬港 服務客戶

以香港為首站啟動國際化戰略

上海、香港兩個國際金融中心，功能和服務對象互補，在要素市場、離岸人民幣、金融科技、資產管理、綠色金融等眾多領域具備廣闊的合作前景，且都有着共同的目標：服務國家戰略，提升中國在國際金融領域的競爭力和影響力。

2010年1月，《關於加強滬港金融合作的備忘錄》正式簽署，其中一項重要內容就是鼓勵和支持金融機構互設。中國香港特別行政區作為高度國際化、制度化的國際金融中心，在帶動中資金融機構走向國際、運用和配置國際資源方面有着得天獨厚的優勢。香港是中資企業走出去的首選之地和國際布局的樞紐所在，「以客戶為中心」就要與客戶同心且同行，跟隨客戶的國際化布局和境外金融服務需求作出相應的安排。

呼應滬港金融合作，不僅是浦發銀行作為上海國際金融中心金融旗艦企業的使命擔當，也是更好滿足客戶日漸增長的境外金融服務需求的切實之舉。在備忘錄簽署的2010年，浦發銀行積極籌備將香港代表處升格為香港分行。2011年5月16日，浦發銀行香港分行獲得香港金融管理局銀行牌照，成為滬港合作備忘錄簽署之後，滬港金融合作的又一重要成果。

開放包容 因地制宜

促進與國際接軌及國際化管理有機結合

尊重當地市場，確立按國際規則辦國際事的發展原則。香港分行籌備之初，集團就確定要建立一支熟悉香港監管規則和銀行運作的專業團隊。創行團隊由來自香港30餘家銀行的金融專業人士匯聚而成。至今，多位優秀創行團隊人員已成為香港分行的骨幹，「篤守誠信，創造卓越」的核心價值觀讓不同工作和文化背景的員工凝聚成「浦發人」，齊心協力推動浦發銀行國際化發展。

尊重香港分行經營實際，以「差異化管理」推行國際化戰略。集團一方面將香港分行納入統一的管理框架中，確保戰略目標、行動方向的一致性；另一方面兼顧香港金融監管、市場和文化環境等方面的特點，實施契合香港分行經營實際與發展特點的管理方式，由此形成良性循環。香港分行積極遵循國際金融規則，傳承集團經營發展理念和企業文化，為集團的國際化戰略貢獻更大力量。

立足香港 放眼全球

國際化戰略有序向縱深推進

以香港分行為集團國際化業務的開拓者、橋頭堡。香港分行的成立，是浦發銀行國際化戰略邁出的實質性第一步。成立十年來，面對市場競爭、經濟波動、全球疫情等多重考驗，香港分行始終保持戰略定力，堅持專業立行，守牢合規底線，經營管理全面向優邁進，主要經營指標持續穩健上升，實現了第一個十年的優異業績，這些成績的取得來之不易。從2011年在港第149家持牌銀行起步，香港分行一路向前進入持牌銀行前30位，2020年末總資產超過2100億港元，債券承銷、銀團籌組、債券通、資金管理、外匯和利率衍生品交易等專項業務屢獲殊榮，專業形象得到市場認可。

以滬企擔綱「服務香港、根植香港、造福香港」之重任。服務香港發展，是浦發銀行國際化戰略的重要內容。香港分行在做好境內外協同發展的同時，致力於深耕香港；在用心經營業務的同時，積極履行社會責任。香港分行的各項努力得到了香港特別行政區相關政府部門的認可，分別榮獲「積金好僱主」、「社會資本動力獎」、「精神健康友善卓越機構」等獎項；香港分行行長張麗也受邀加入香港金融發展局拓新業務小組，專注於金融業務及新業務拓展，為提升香港競爭力積極貢獻力量。

以實踐樣本助力浦發銀行延展國際化網絡布局。香港分行是浦發銀行實施國際化戰略的關鍵平台，也是吸收借鑒國際先進經驗的重要窗口。總結過往十年，香港分行走好了集團國際化的第一步，為浦發銀行國際化實踐積累了經驗，也搭起了集團國際化人才的培養平台。在香港分行成立之後，浦發銀行將國際化布局延伸至新加坡、倫敦，並在香港深化集團化戰略，成立浦銀國際控股有限公司、上信（香港）控股有限公司等機構。下一步，浦發銀行還將持續擴大境外機構的布局，助力形成境內外、離在岸協同聯動的戰略格局。

上下齊心 內外聯動

不斷提升國際競爭力和全球影響力

作為上海金融旗艦企業，浦發銀行將着力提升核心競爭力、行業引領力、全球影響力。2021年，浦發銀行位列「全球銀行品牌500強」第15位，居上榜中資銀行第7位。位列「全球



企業2000強」排名第68位，居上榜中資企業第18位。擁有銀行、信託、基金、租賃、境外投行、貨幣經紀等多類型金融牌照，綜合化服務能力不斷增強。在金融科技大發展趨勢下，浦發銀行在業內率先提出「開放銀行」理念，努力拓展數字化創新生態，不斷推進金融服務向數字化和智能化轉型。隨着經營實力、服務質效、創新能力的不斷提高，浦發銀行的國際化步伐走得也更加堅定扎實，行業引領力和全球影響力也將日益凸顯。

境內外機構齊心服務全球客戶，共同提升國際競爭力。金融的本質是服務實體經濟，國際化戰略也是如此。從最初伴隨企業「走出去」，到逐漸轉向更好服務企業的國際化發展、服務客戶的全球資產配置、服務境外投資者參與國內資本市場投資，浦發銀行始終堅持客戶至上，為客戶創造價值，不斷推動客戶在構建雙循環新發展格局中贏得新的發展機遇。與此同時，境內外機構更加豐富的業務功能、不斷精進的專業能力、持續提升的服務能級，將全面促進集團國際化戰略在新征程中展現新作為。

千川匯海闊，風好正揚帆。2021年，是國家「十四五」規劃的開局之年，是浦發銀行推進實施新五年規劃的起始之年，也是香港分行第二個十年的開始。在新發展階段，香港分行將深入貫徹新發展理念，抓住國家構建新發展格局、香港重新出發的機遇，深化客戶經營理念，持續打造高質量發展經營模式，在浦發銀行新五年規劃中譜寫更加亮麗的篇章，為助力全行加速邁向「全面建設具有國際競爭力的一流股份制商業銀行」戰略目標作出更大的貢獻。

