

方志忠： 化解對立助港青重建信心 和諧進取融國家發展大局



○ 莆田市政協常委、香港福建社團聯會副主席
方志忠

莆田市政協常委、香港福建社團聯會副主席、連鎖餐飲集團莆田創辦人方志忠，心懷祖國情繫香江，多年來既以自身經營之業弘揚中華傳統美食文化，搭建港莆交流橋樑；亦積極透過投身社團工作，團結鄉賢服務社會，期為香港正本清源、重新出發，貢獻智慧和力量。



● 方志忠（第三排右一）出席香港福建社團聯會6月23日舉行之「賀黨慶 慶回歸 迎新制」慶祝大會。

今年是中國共產黨百年華誕，習近平總書記在7月1日慶祝中國共產黨成立一百周年大會上的講話激動人心，令全球中國人深感自豪驕傲，方志忠亦不例外。

香港警察執法專業克制

他表示，我們國家今天比過去百年的任何一段時間都更興旺發達，終於實現了站起來、富起來、強起來的宏大目標。「對比從前的積弱與眼前的機遇處處，讓我切實地感受到國運提升！我在新加坡生活、創業已20多年，現在大部分時間留港，疫情期間回了新加坡半年時間，一次跟的士司機聊天，他大讚中國疫控世界一流，因為體制關係，完成一件不可能的事情，這是一種制度優勢。這樣的對話在不同場合也經常發生，從中可見，中國的崛起是得到大家高度認可的。」

方志忠因業務關係，居港近十年，對這地方已產生了深厚的感情。他指出，香港是多元文化的社會，來自世界各國的人才聚集，為港建立起多元文化平台，亦為其國際發展奠定根基，回望過往，香港人曾有過「魚翅撈飯」的美好日子，但這些美好光景不是唾手可得，而是經多年的文化沉澱積聚而來的。對這顆亮眼的明珠近年遭受嚴重破壞，香港社會變得極度分化，他深感痛惜。「黑暴肆虐期間，香港很

多人尤其是年輕人因謠言誤導失去理性，香港陷入無日無之的政爭撕裂，實在令人痛心。幸好國安法去年出台後，香港終於回復平靜，由亂及治，我們在感恩中央愛護支持的同時，應該加倍努力建設，讓香港更勝從前。要特別一讚的是，香港警察在這段時期的專業表現，堪稱世界一流，亦無愧成為國家的驕傲。事實證明，香港警隊質素之高、效率之強，很多其他國家都無法相比，而其執法的專業克制，包括我在印尼、馬來西亞、菲律賓等地工作所見，都是不可能發生的。」

各界同心解決青年問題

隨著「黑暴」退去，社會安寧回歸，「正本清源、關心青年，幫助他們解決實際問題，讓他們的生活與學習重返正軌」，已成為當下社會各界的共識及重要課題。方志忠對此表示，青年問題不單純是青年人自身的問題，更是社會問題的反映，近年香港青年面臨學業難、就業難、置業難等諸多問題，要設法讓他們從困境中走出，需要大家共同努力，謀求對策。這當中，祖國的強力支援不可或缺。

事實上，中央政府回歸以來一直支持香港發展經濟、改善民生，近年更大力支持香港共同推進「一帶一路」建設、粵港澳大灣區建設。作為香港福建社團總會副主席的方志忠指出，國家制定「十四五」規劃、粵港澳大灣區規劃，其實就是讓香港更好地融入國家的發展大局。總會在此由治及興的重要時刻，應充分發揮愛國愛港社團的作用，積極吸納、培養青年政治人才，開展鄉親、工商、專業等領域青年工作，例如要鼓勵香港青年從新經濟、新科技、新金融和新服務業等領域，獲得更多更好的發展創業機會，讓廣大青年看到更多向上的希望，建立對未來的信心。今後，總會將全力支持特區政府從根本上解決香港青年問題，透過改革經濟政策、緩解社會矛盾、扭轉教育生態等方面多管齊下，為香港青年提供前途出路與發展平台。

拋開成見投入灣區建設

國家新一輪改革開放，推行「粵港澳大灣區」是其中的重要發展戰略，要迎接未來經濟發展機遇，香港必須充分利用作為灣區建設重要節點，讓港人尤其是年輕人成為其中的參與者與受益者。當然，「粵



● 方志忠（左二）早年聯同時任香港福建社團聯會主席吳良好（右一）出席香港禮賓府招待活動，與時任特首梁振英伉儷合照。

港澳大灣區」戰略要得到年輕人認同，不是一朝一夕的事。「情感要培養，過去因種種社會因素及歷史問題，不少港人對內地存有偏見，亦對投身大灣區發展產生疑慮。因此，希望青年人能拋開成見，多走多看，奮勇直前，在大灣區中找到自己的角色和位置，盡展所長；也建議特區政府與內地城市通過相關機制，逐步解決交流障礙，提升香港市民參與大灣區建設的意欲。希望在中央政策扶持、特區政府措施鼓勵、灣區城市共贏發展下，大家一同努力化解對立，以和諧進取的心態，融入國家發展大局，共走創富之路」，方志忠語重心長說道。

「個人來說，我相信青年工作需要潛移默化，希望跟他們交朋友，盡量鼓勵他們到內地各城市看看，讓他們親自感受中國的發展。幫助香港是長期的事情，『十年之計，莫如樹木；終身之計，莫如樹人。』這是十年、二十年、三十年要不斷努力的長期工作。」他最後強調，在香港危難時刻，中央果斷出手，穩定了社會和人心，自己將堅定履行委員職責，團結愛國愛港力量，不忘初心、牢記使命，為香港長治久安、繁榮穩定繼續貢獻力量。



● 方志忠（右一）為參選立法會建制派候選人助選打氣。

心繫家國推行傳統「家」企業文化

20年前，基於一份思鄉情，並憑藉對福建莆田家鄉菜的熱忱，方志忠在新加坡創立了「莆田」，讓跟他一樣身處他國的同鄉，也能吃到傳統莆田菜的「原味道」。因忠於莆田精神，堅持好食材，呈現食材原味，廣受食客歡迎，至今在全球11個地區已增開80多家連鎖餐館。

對自己創辦的事業，心繫家國的方志忠，同樣地以中國傳統「家」的概念為其經營宗旨、企業文化。「我一直都相信，莆田能夠順利經營，源自全體員工的努力，我們的成長圍繞着團隊的成長。我把全體員工當作自己的家人一樣，像對待自己最親近的人，永遠都對他們有耐心。對我來說，我們是一個關係密切的家庭，為共同的目標而努力。我對每一個人都有

完全的信任，既然大家是一家人，身份地位就沒有什麼差別。我一直都尊重大家的寶貴意見與各領域的專長。」

福建是一個非常講究人情味的地方，這個地域文化孕育了方志忠，也孕育了「莆田」企業文化的雛形。在新加坡創店初期，「莆田」就是以家庭模式經營，僱主與員工像一家人般，打成一片；2014年登陸香港，在銅鑼灣利舞台開設第一家香港分店後，方志忠並不追求「莆田」成為香港第一，堅持的仍是「家文化」這一企業精神。因本地精英文化濃厚、整體社會講究效率、勞資關係分明，令他的推行計劃遇到一定困難，「我不追求成為香港第一餐飲，我追求能成為企業員工關係最好，成為有溫度

的企業，打造這樣的企業文化，在行業裏樹立標桿，這是我一直的目標。」正是他的堅持，香港門店運作模式沒向現實環境妥協，至今已擴展至15間鋪，員工總數500多人，大家始終朝着最初設想的方向前行。

為實踐員工互相扶持，同甘共苦的理念，方志忠於2018年設立店長制度，確立明確的分享利潤制度——將30%的稅前利潤分配給員工，藉共享成果分紅，讓他們共同參與管理。他坦言，今天的年輕人工作生活化，喜愛旅行、交流，因此他經常提點店長做好自己的管理職責外，亦要鼓勵店裏的年輕員工努力工作，有機會則多往外走走看看，在潛移默化中提升自己，助力集團發展。



● 方志忠（右五）堅持以好食材原味道推廣福建莆田家鄉菜。