

# 說內地落後是落伍 大灣區發揮空間大



## 蔡宏興

# 建築界年輕人應北闖

●蔡宏興指，年輕人眼界應該更開闊，不應只局限在香港發展，建議應到全世界不同地方去探索。  
香港文匯報記者攝

### 香港優勢

## 內地業界擬採用港「建築師負責制」

香港文匯報訊(記者 顏倫樂) 香港建築師學會會長蔡宏興提及香港建築師相當出色，在舊城改造方面就有相當經驗。其實，在建設項目中，香港建築師一般是項目設計總負責人，帶領及統籌其他的專業設計團隊，採用的是「建築師全過程服務制」，而國家住建部和各省市近年在內地也積極研究和推廣「建築師負責制」，這讓香港的人才在這方面得以發揮，加上香港建築團隊與國際接軌，能在內地建築業「走出去」時給予建議，文化上也與內地相通，長於綜合項目和舊城改造等，這都讓香港建築人才

在內地顯得更發揮空間。

### 集設計與監督於一身

目前，香港建築師事務所負責範圍涵蓋概念設計至工程監管，集設計與監督於一身，能夠將建築設計理念延續到底之餘，亦比較能夠控制建築完成品質及成本控制。而內地現行的建築設計服務則主要在設計環節，從設計任務書的接受開始，到施工交底結束，監理由非設計方的協力廠商執行，因此可能會出現因經費問題不能達到初始的設計效果。

香港建築師學會前會長陳沐文在接受香港文匯報訪問時表示，由於內地短期內還沒有一個成熟的行業環境去培訓既能設計，又具有項目工程管理經驗的人才，所以在目前的情況下，最方便的就是引入香港這方面的專業公司和人才。

### 了解文化有利舊城活化

事實上，香港建築師進入內地，雖然面對激烈競爭，但同時也不能忽視自己的優勢。由於香港環境屬於高密度城市，因此在如何善用空

間上，香港建築師相當有經驗和想法，對於項目的一些細節也比較注重。陳說：「我們會思考許多實際一點的問題，因為建築是想長時間使用，所以連維修都會考慮。」

陳沐文稱，近年曾參與一個上海武夷路的街區翻新項目，當中有些歷史建築物，當地政府也不知從何入手，不知道要拆卸還是保留，其實當地政府也有找美國和日本的公司，但美國公司傾向直接拆掉重建，日本公司則希望加入不同元素，這都是因為他們不了解當地的文化肌理，這時香港建築師就發揮作用，因為我們了解中國文化，了解居民需要，也懂得控制成本。

香港建築師學會前會長李國興也表示，雖然舊建築拆卸重建最有益，但今天中國社會許多人已不再接受這種做法，現在講究環保、保育和可持續發展，也講究城市特色。舊城活化成為內地一個大議題，因為城市高速發展幾十年後，面對舊建築，活化還是拆卸成了一個考驗，而香港建築師在這方面有許多經驗，因為我們也面對同樣處境。



●蔡宏興認為，香港建築師有舊城改造經驗，具優勢在內地發展。  
香港文匯報記者攝

### 硬銷不行

## 建築師學會倡多辦比賽發掘人才

香港文匯報訊(記者 顏倫樂) 本港近年在錯誤輿論的引導下，導致不少年輕人對內地產生誤解。香港建築師學會前會長陳沐文直言：「我們必須承認，香港缺乏機會給他們去發揮，反觀內地其實有很多機會，所以我們希望創造一些途徑，鼓勵他們去做。」學會之前舉辦前海項目的建築比賽，他認為往後政府應該主動舉辦更多這類活動：「應提供誘因給下一代去多了解，不能只懂硬銷。」

陳沐文表示，現時香港許多建築公司，有一半生意都在內地，有一個現實是，香港的市場無法支撐年輕建築師的發展，他們必須參與到更多其他地方的項目，而不可否認，他們所面臨的競爭也越來越大，像內地也有許多出色的建築人才，所以他們希望政府能夠配合市場變化培育人才，提供

更多機會讓年輕一代去進步。

### 深圳一年有200個建築比賽

「深圳一年有200個建築設計比賽，他們很相信透過競賽能夠有一個最好的發展方案，所以事無大小，大至城市規劃，小至一個公廁，他們都會有設計比賽，所以他們近年表現越來越出色，雖然許多大項目可能都是世界級團隊獲勝，但一年100個項目，總有10個能成功，這就是規模的好處，最起碼有機會，失敗了也是取得經驗。」陳沐文說。

記者好奇問，那香港每年有多少個建築設計比賽，陳沐文笑地舉起手掌，擺了擺5根手指頭：「應該5個不到吧。」陳坦言，香港制度成熟，規範下講究效率，所以不會有太多設計競爭存在，最後市政設施裹足不前，

能給年輕建築師發揮的機會也不多。此外，香港年輕一代要進入內地，也勢必要面對一些生活和環境上的適應，政府也應就此提供更多便利。

2018年建築師學會舉辦「前海城市新中心小型環境藝術設施建築設計」競賽，首次與前海管理局合辦競賽，共收到29組作品。李國興說：「我哋嚟包車給參與者去現場視察，本來以為好多後生仔唔會去，甚至有人潑冷水說沒有人會上去，建議取消，但最後好開心，差不多有90人去睇，分兩車，而且好多後生仔。」隨後，2019年11月學會再次聯同不同單位舉辦前海項目設計比賽。

### 推動北上 政府角色很關鍵

李認為，許多年輕一代其實並不抗拒內地，建議政府應該舉辦更多設計

比賽，或跟內地協調為年輕一代創造機會，「硬銷到內地發展對年輕人未必奏效」。其實當時設計競賽的項目規模不大，主建結構及路基均已完成，主要對建築設計優化，使其與周邊環境協調，但結果是有許多新觀念，以及年輕人參與，連內地主辦單位亦感驚喜。

陳沐文指，現今公共建築也講設計，不是指定設計單位去做，年輕建築師的經驗及名氣就從這些地方累積起來。香港許多公共設施也要給機會香港人去設計，要有願景才能培育人才，恒常推出活動，不能只靠市場：「韓國KPOP也是有政府力量在推動才能如此成功。」



●陳沐文直言，香港缺乏機會給年輕建築師發揮。

粵港澳大灣區為國家重大發展戰略，港府亦鼓勵港人到到灣區其他城市發展，但許多人聽完都水過鴨背。香港建築師學會會長蔡宏興在接受香港文匯報訪問時表示，不少年輕建築師對內地情況並不了解，甚至仍停留在覺得內地落後的階段，「我都有些驚訝」。他認為年輕人眼界應該更開闊，不應只局限在香港發展，建議應到全世界不同地方去探索，而香港亦應該爭取參與大灣區不同城市更多設計比賽，讓香港年輕建築師有更大平台去發揮。

●香港文匯報記者 顏倫樂

建築師學會會長蔡宏興表示，不少香港年輕建築師其實對內地並不了解，許多近期未去過內地，有些則根本從未到過內地，對內地的印象仍然停留在上世紀九十年代較落後的時候：「他們看不到近年內地的發展速度與改變。」他最近去到一些三四線城市，直言：「乾淨過香港，綠化靚過香港，人們亦友善有禮。」形容內地一線城市完全不輸外國城市：「是我們的驕傲。」

他又以他個人做例子，曾於外國讀書，身邊許多同學都不會想在同一個城市內發展，大家都希望到不同地方見識，主要是看發展機會。反觀現在香港年輕人只希望留港發展，他認為，年輕人眼界應該放闊些：「國家這麼多機會，我們香港年輕人絕對應該去爭取，而在內地也能發展到他們的事業，唔明白可以多了解。」

### 港建築師應善用舊城改造經驗

蔡宏興指，香港建築師其實相當出色，例如舊城改造就有相當經驗。他指，由於香港城市密集，於發展的同時，經常都需要顧及周邊環境，香港建築師可以將這方面的經驗帶上去。他又指政府過去與前海有許多交流，亦有一些設計比賽給香港建築師參加，希望將來可以爭取更多項目給香港業界，並最後落成啟用，同時亦可以讓年輕建築師更加了解內地實況。

值得一提，蔡宏興亦是香港城市設計學會會長，並為大灣區城市設計師專業聯盟召集人，他強調日後會更積極推動成立大灣區城市設計師專業資格，讓兩地建築業界的交流與合作更暢順。專業聯盟的成員包括大灣區一些與城市規劃相關的組織，目標提高城市設計水平和宜居性，加強包括城市設計師、建築師、園境師、規劃師和工程師的專業人士、公司和機構之間的交流。據了解，目前香港部分大學已有相關課程。

### 大灣區機遇難逢 勢創新高峰

提到大灣區，蔡宏興認為位置得天獨厚，而2020年總人口已經超過8,600萬人，地區生產總值達16,688億美元，對於港人來說是一個難得的機遇。而香港作為大灣區的重要組成部分，而且一向是世界金融中心，未來「絕對是可創新高峰」。

事實上，大灣區不同城市近年都在轉型，提升競爭力，蔡氏舉例，東莞從低端向中高端工業發展，因此他對大灣區前景充滿信心，認為香港人不應有坐等其成的想法。事實上香港亦一直在轉型之中，由許久之前的工業、製造業，轉型到服務業、金融業，最近則邁向科技及創新的時代。

身兼華懋集團行政總裁的蔡宏興表示，公司未來亦打算於大灣區發展，今年4月與招商資本及青島城市建設投資設立「商懋智慧城市科技基金I期」，基金規模1億美元，聚焦於大灣區智慧城市科技、智慧城市運營管理、地產科技等領域，支持香港本地初創企業。而在香港方面，已經在不少旗下酒店引進機械人服務，未來希望利用科技協助建築業發展。

### 經驗分享

## 灣區9市擬試行港工程管理模式

香港文匯報訊(記者 顏倫樂) 兩位香港建築師學會前會長陳沐文與李國興，都屬早年就進入內地發展的前輩，見證中國由一窮二白，到今天的繁榮昌盛。陳沐文向記者表示，自己早在1986年就已經在內地工作：「嗰陣畢業後加入巴馬丹拿，我第一個參與項目就係上海。」李國興表示，雖然兩地建築界交流早已展開，但往後希望能進一步「打開細門」，讓港人在內地工作更便利，以推動更多業界到大灣區發展。

### 兩地對口單位不對等

陳沐文笑談當年今日：「九十年代其實已經好多香港建築師到內地工作，但當時酒店設施仍然落後，甚至有時會住在地盤，即工地。」他坦言，早年內地仍處改革開放初期，就專業資格方面的處理相對寬鬆，但隨着內地發展，九十年代內地建築行業逐漸建立制度秩序，但因為與香港在制度有明顯差異，故兩

地業界長遠要融合仍然需要時間。

「最簡單，內地對口單位是政府部門，而香港則為專業團體香港建築師學會，這點已經很不一樣。」陳沐文說。香港目前建築業界主要由私人建築師事務所組成；而內地建築設計行業則分為建築工程設計單位以及建築設計事務所兩種，建築工程設計單位分為甲、乙、丙三個等級，有相應的業務範圍；建築設計事務所沒有資質分級，業務範圍與註冊建築師資質相關。

### 港業界逾半業務在內地

2004年2月，香港建築師學會與全國註冊建築師管理委員會簽訂了專業資格互認協議，412名香港特區建築師從此擁有內地一級建築師資格。然而，由於兩地建築規範不一樣，香港建築師在內地只能負責工程設計，不能負責工程管理工作，內地的工程管理由監理公司的監理工程師負責，所以2009年雙方為香

港建築師提供一次特別考核，以取得監理工程師資格。

話需如此，但陳沐文表示，2017年曾做過統計，香港200多間公司會員中，一半以上的公司，有超過一半的業務已在內地：「所以香港建築行業其實早已扎根在內地，但因為內地分資質的原因，很多是業主或我們自己，都需要聘請一個內地建築設計單位幫手擴張。一直以來也是用這個模式合作。」

### 北上稅務醫保持完善

值得欣喜的是，本港正與內地商討，在大灣區9個城市試行香港工程管理模式，借鑒香港的經驗和做法，推動內地建築業高質量建設。已先後與廣東省3個自貿區，包括深圳前海、珠海橫琴和南沙簽訂合作協議書，讓合資的香港建築及工程界企業和專業人士，透過備案取得內地資格，從而參與兩個自貿區的建設。未來或會延伸至廣州南沙。



●陳沐文(左)與李國興都屬早年就進入內地發展的前輩，見證中國由一窮二白，到今天的繁榮昌盛。  
香港文匯報記者攝

李國興表示，香港競爭力甚強，而內地亦正不停簡化制度，尤其大灣區在接軌上做了大量工作，但仍有些「細門需要去開鎖」，好像稅務安排、醫保等仍有進步空間。但他指過去十年，見證到國家在不斷進步，不少有利的新政策亦逐步落實。他說：「其實佢(內地政府)係有前瞻性的，我哋亦配合去完善個制度，希望成套機制再行得快少。」

此外，他指目前香港建築師事務所會替在建築項目購買專業責任保險，主要為保障建築師事務所及公司僱員管理各種專業失誤的法律訴訟風險而設的，但內地則沒有這項要求，解決這個關節，將會推動更多業界到大灣區發展。由於全球承造這類保險的公司不多，對它們來說中國屬新興市場，未來如何在這方面下功夫值得研究。