



# 唐英年：中共帶領國家發展經濟 高瞻遠矚推良政

# 改革開放有遠見 拓經濟人民幸福

在國家改革開放的過程中，不少港人都貢獻了自己的力量，但像全國政協常委唐英年及其父親唐翔千一般，做成了第一批補償貿易、遠赴新疆發展工廠，更組建了上海「第001號」合資企業，可說是絕無僅有。唐英年近日接受香港文匯報專訪時，回想年少時跟着父親到內地冀以實業興國，談到做山羊絨要先拚贏哈密瓜、彩色布料如何大賣，當時內地還較落後，發展至今已日新月異，煥發新貌。他說：「我親見國家曾經的貧困階段，就更了解到經濟發展是國家人民走向幸福的必由之路，所以中國共產黨提出改革開放，是一個高瞻遠矚的政策。」



掃碼看片

●香港文匯報記者  
歐陽文倩、沈清麗

年輕人都曾有自己計劃的將來。回到1970年代後期，在美國密歇根大學取得心理學學士學位的唐英年原計劃繼續深造，將來做相關研究，無論是臨床心理醫生或教書也好。當時，正值國家推行改革開放，在與父親談了一整晚之後，他最終決定要回國發展。在見到當時內地的落後情況，唐英年更堅定了要與父親一同為實業興國貢獻力量的想法，「當鄧小平宣布改革開放的構思後，對中國感到有希望，如果這項政策可以貫徹下去，相信憑中國人的頭腦、勤奮，成功機會會很大。」

## 1978年進行第一項內地投資

中國共產黨建黨百年，帶領人民走過不凡歷程，對唐英年來說，改革開放的40多年是他印象最為深刻的，「可以從1978年開始講起，當時我們進行第一項內地投資。」

那時候，內地還沒有合資企業和外資企業，只可以進行符合當時社會主義制度的補償貿易，「現在香港人不知道什麼是補償貿易，補償貿易就是一種方式，我們在內地設廠，所有資金由我們支付，原料向內地供應商去買，然後他們以產品來『補償』我們。」

## 赴新疆設廠 當地棉花品質好

做過第一批補償貿易，唐英年及其父親的「開荒」舉動還不止於此。他們其後到了新疆設廠投資，以生產山羊絨等毛紡織品。其實早在1960年代，唐翔千已知新疆棉花品質好，已經常到內地買棉花。所以，到後來在當地設廠生產，彷彿就是他們人生軌跡中早已草擬好的一個章節。

回想起當年的新疆，當地人沒有什麼企業管理經驗、生產觀念，因此要從頭教起。唐英年說：「工廠紀律也要由頭教起，很辛苦，但最辛苦是當時很多做法很『死板』，我們經常要跑市領導、自治區領導、中央領導（反映情況）。」

他笑說，自己最記得兩件事情，首先就是要與哈密瓜爭火車。最初的時候，生產好的山羊絨要運到香港再出口，正值急著發貨的秋季，但也是哈密瓜成熟期，「我們明明訂了其中一卡車，但結果就將我們的貨（山羊絨）卸了，換上了哈密瓜。」

他們還試過引入日本機器，及請日本工程師到新疆教工人如何安裝和使用，但就因為裝機器的木箱多裝了幾盒用以解日本工程師鄉愁的杯麵，最終被當成「走私」處理，被海關扣了整批機器，唐英年苦笑：「幾個杯麵耽誤了工廠的進度，搞了幾個星期。」

數十年前的內地，當時人們穿的衣服以黑色、綠色、藍色為主，唐英年笑言：「還有白色，但白色衫因為洗得多也變成了灰色。」因此，他們當時就做了些紅色、黃色布料，引起很多人排隊搶購。一如港人在內地改革開放中留下的色彩與熱鬧。

## 喜見國家不斷與時俱進

「看過國家貧困，更了解到經濟發展是國家人民走向幸福的必由之路。」唐英年說，國家有今日的成就，都歸功於中國共產黨的領導，「新中國成立之後至1978年，其間經歷過不少起起伏伏，在經濟上相當疲弱，人民生活質素相對其他國家是很低，所以共產黨認識到社會上是需要改革開放，在當時是一個大膽的政策，也是一個重要的、高瞻遠矚的、有遠見的決定。」

更令唐英年佩服的，是共產黨一直初心不變，以群眾為基礎，為人民謀幸福，讓人民有安全感、幸福感、獲得感，其帶領的國家亦隨着社會不斷進步，以至今日能平視世界，「由站起來、富起來，到下一個強起來的階段，我們國家亦不斷與時俱進。」



●唐英年接受香港文匯報專訪，讀中國共產黨高瞻遠矚。

香港文匯報記者 攝



●唐英年強調，對年輕人要不斷教育，人心回歸的工作要循序漸進，急不來，卻也慢不得。圖為唐英年與港青對話。

## 做好人心回歸工作 勉港青北上識國情

在中央出手下，香港由亂入治，「愛國者治港」等原則在各層面相繼得以落實，唐英年強調，「愛國者治港」是天經地義的。他坦言，要做好人心回歸的工作，急不來、慢不得，應當鼓勵香港青年多到內地親身體驗國家發展，「多走走、多看看、多認識，就是最好的教材。」

「愛國者治港」是已故國家領導人鄧小平先生早在1984年會見香港工商界訪京團和香港知名人士時提出的。唐英年表示，「試問哪個國家會讓叛國者去管理？所有國家叛國的人都不可能進入管治架構，甚至要去坐監，所以『愛國者治港』是天經地義的。」

針對香港不少年輕人對國情認識不足，國民身份認同更淡薄，唐英年坦言，香港過往的教育制度確有不足，令學生對國家的執政黨，也就是中國共產黨沒有什麼認識，「受這個客觀情況和教育制度影響，對中共不認識是正常的，不能怪這種環境下長大的人。」

唐英年強調，對年輕人要不斷教育，人心回歸的工作要循序漸進，急不來，卻也慢不得。他鼓勵年輕人多到內地走走看看，加深對國情的了解與認識。

唐英年強調，對年輕人要不斷教育，人心回歸的工作要循序漸進，急不來，卻也慢不得。他鼓勵年輕人多到內地走走看看，加深對國情的了解與認識。



●唐英年回鄉尋根受到群眾夾道歡迎。資料圖片

唐英年的父親唐翔千是「滬港合資第一人」，其組建的上海聯合毛紡織有限公司，領取了極具歷史意義的「第001號」合資企業營業執照。在唐英年眼中，童年的上海伴隨糧票的記憶，少年時通過包裹傳遞自己對上海的關心。他任職香港特區政府問責官員後，更從馬路交通看到逐漸改變的上海。

在美國讀完大學就跟隨父親到當時物資貧乏的內地建設實業，一般人都覺得有極大落差，難以適應，但唐英年說，自己對內地從來都不陌生，因為小時候父母不時會帶自己回上海，「記得大約十歲時的暑假，父母去非洲旅遊一個月，所以送我到上海的祖父母家，在上海住了一段時間。很記得祖母當時早上5時多就出門了，她說出去買菜，拿着糧票去輪候，早點去的話就可以買到靚豬肉、靚菜。」

## 港滬往來趨增 互取經濟進步

即便之後在香港的生活，唐英年一家亦會經常寄糧油等包裹返家鄉，「當時是上海都要靠包裹接濟，可見一般市民的生活有多辛苦，我就是這樣開始認識內地的。不過，我也知道中國人很聰明、很勤奮，環境多辛苦都有方法尋求生存，中國人的求生方法就是靠奮鬥。」

其後，國家的發展一日千里，上海今日的繁華是很多人當年難以想像的。唐英年說，自己擔任香港特區政府財政司司長時，曾接待上海市市長，發現香港與上海有很多相似的地方，但香港的交通就明顯比內地好，「他（上海官員）說他有個觀察，香港也是這麼多人、這麼多車、路又是這麼窄，就算塞車，車子也會移動，為何上海塞車，車子只能停在那裏，半小時無法移動？」

唐英年解釋，香港很多是單程路，可避免同一條車道上車輛轉左又轉右的問題，交通管理容易，加上港人較遵守交通規則，「這不是一朝一夕做得到，但可以通過交通管理不讓行人隨便過馬路。」

後來，上海一些馬路上果然就在雙程路中間加上鐵欄，行人無法隨便過馬路。港滬之間越來越多交流往來，大家都會趁機會互相取經，一起進步。

## 不存在「強迫勞動」 批西方勢力抹黑

中國共產黨領導中國取得了非凡的發展成就，部分西方勢力為一再企圖打壓中國，包括抹黑新疆的情況，更以不同手段打擊中國的科技發展。唐英年指出，新疆根本不存在西方勢力抹黑的所謂「強迫勞動」，他並指中國數千年文化以來都是講互惠互利，外國勢力的諸多打擊手段只會更激發全國人民的奮鬥力量。

「新疆『強迫勞動』？我當時都沒『強迫勞動』了。」1979年，唐家的第二間內地工廠選址新疆，唐英年回想起自己當年去棉花田看工人採棉花。

所以，當年在新疆設廠時，他們也曾遇到原本只需100個人的工作量，要請200人去做，「當地民族文化我們要習慣，我們採集羊毛都是一樣，採了幾多羊毛稱完就付錢，當時完全沒什麼『強迫勞動』，我沒見過。」

對一些西方勢力的說法，唐英年批評極為可笑，例如所謂的「強迫勞動」、「種族滅絕」都很荒謬。「我對很多外國朋友講，明朝鄭和下西洋

的時候，當時中國的海軍很強大，但鄭和船隊去到每個地方都要想如何與當地經商，雙方有何資源互惠互利，絕不會來一個新地方，就霸佔一個新地方。」

## 中國科技發展遭美無理打擊

近年，中國在科技發展過程中不斷遭美國無理打擊，唐英年認為，這是因為美國已見識到中國在短時間內能從一窮二白發展成世界第二大經濟體，擔心連科技亦被迎頭趕上；但外國勢力越這樣做，只會越激發全國人民的奮鬥力量。



●1981年，唐翔千在新疆創辦中國第一家合資企業——天山毛紡織有限公司。資料圖片