

海外倉布局加速 電商出口上高速

中企倉量面積料倍增 實現貿易鏈自主可控



●縱騰集團是內地海外倉面積最大的企業。香港文匯報記者敖敏輝攝



●艾姆勒海外倉儲負責人陳慶洪介紹市場前景。香港文匯報記者敖敏輝攝

香港文匯報訊（記者 敖敏輝 廣州報道）第130屆廣交會首次引入海外倉企業，吸引大量相關企業參展，出口企業紛紛前往對接洽談，展區一片火爆。受訪企業表示，海外倉直接連接了中國的生產企業、採購商、電商企業、海外物

流和銷售端，令中國跨境電商出口產品搭上「高速公路」，快速進入國外市場，可實現中國貿易鏈供應鏈自主可控。目前，內地服務商正加速布局海外倉，「十四五」規劃期間，中國的海外倉數量和面積至少增長兩倍以上。

在廣交會展區，海外倉企業在顯眼位置設展。縱騰集團是內地海外倉龍頭企業，早在2009年便開展跨境電商業務，並建立了第一個海外倉儲物流中心。至今，以歐美國家為主，縱騰集團在美英等8個貿易發達國家布局了30個訂單處理中心，海外倉面積超過110萬平方米，在內地同行中遙遙領先。

「中國擁有世界最大的跨境電商市場，我們主要服務的出口跨境電商企業，產品幾乎涵蓋各個出口品類，其中，家居、電子、汽配等佔據較大比例。」縱騰集團副總裁李聰告訴記者。

傳統貿服商瞄準海外倉

和縱騰集團布局歐美不同，艾姆勒海外倉儲（深圳）有限責任公司則主要布局俄羅斯、烏茲別克斯坦、白俄羅斯等國，中國在俄語系國家的海外倉，艾姆勒公司佔據過半。以海外倉為基礎，公司在當地布局快遞業務，為當地創造了5,000多個就業機會。

「中國的商品在俄羅斯等國非常暢銷，而借助中歐班列和位於新疆的陸路貨運通道，來自粵港澳大灣區和長三角的產品可以快速抵達我們的海外倉。」艾姆勒公司副總經理陳慶洪說。

除了專注海外倉的服務商，越來越多的傳統貿易服務商，也開始布局海外倉業務。深圳市長帆國際物流股份有限公司有24年貿易服務歷史，每年通過海運運送進出口貨物超過36萬標箱。

公司經理劉桂芳說，疫情爆發後，電商發展需求迅猛，去年開始，公司組建了40多人的跨境電商團隊，並計劃再增加30多人，目前，公司在美國加州合作建設了第一個海外倉。「接下來我們將繼續布

局，希望在兩年內將跨境電商業務佔到公司整體業務的30%，在目前基礎上增長一倍。」

助出口貿易變「傻瓜模式」

據介紹，海外倉是國際貿易中的一個重要基礎設施，之所以被視為貿易新業態，是因為它顛覆了以往傳統貿易類似批發出售的交易，外國買家尋找客戶下單的模式存在很多不確定性。

「傳統貿易模式下，產品交付之後，接下來環節的零售、售後服務，乃至維修，多是由外國買家來做的，也就是商品所需要的配套是不夠的。而現在有了海外倉，沒有了外國渠道商，產品的生產、採購、運輸、銷售、售後都是由我們中國自己來做的，實現了貿易鏈的自主可控。」李聰說，有了海外倉，出口企業在做貿易時如同進入一個「傻瓜模式」，出口企業把產品和營銷做好了就行，其他交給海外倉服務商，這樣可以更專注自己的核心環節。

據悉，由於海外倉建設周期長，團隊專業度要求高，中小企業很難建立自己的海外倉。而對於這些出口企業來說，海外倉可以將物流時間成本大為降低。

杭州歐誠進出口有限公司負責人陳女士告訴香港文匯報記者，此次參加廣交會，就是希望對接到海外倉企業。「我們出口到歐美的家居產品，從客戶下單到生產到最終交付，需要一個月以上時間，而借助海外倉儲，我們可以直接從當地出貨，最短可能只需要幾天時間。」

艾姆勒副總經理陳慶洪以俄羅斯市場為例，以往商品出口到俄羅斯需要40天以上，有了海外倉，只需要三五天即可以，時間縮短80%以上。



●「十四五」期間，中國的海外倉數量和面積至少增長兩倍以上。圖為西班牙瓦達拉拉市的萊鳥海外倉。資料圖片

減清關障礙 降運輸成本

海外倉是電商平台和出口企業布局海外的物流體系，作為倉儲物流基地，是一種重要的基礎設施。海外倉的建設可以讓出口企業將貨物批量發送至國外倉庫，實現該國本地銷售，本地配送。這種新的跨國物流形式有利於解決發展跨境電子商務的眾多痛點，客戶下單後，出口企業通過海外倉直接本地發貨，大大縮短配送時間，也降低了清關障礙；貨物批量運輸，降低了運輸成本；客戶收到貨物後能輕鬆實現退換貨，也改善了購物體驗。未來，圍繞海外倉，還可進一步布局售後、維修等服務。

●整理：香港文匯報記者 敖敏輝



●中企海外倉工作人員正在分揀商品。資料圖片

總理：提高海外倉數字智能水平



●李克強在廣交會上與縱騰海外倉員工代表視頻交流。新華社

香港文匯報訊 據中新社報道，中共中央政治局常委、國務院總理李克強14日在第130屆廣交會開幕式上致辭指出，我們將依託產業和市場優勢，加快推動外貿創新發展，加快發展海外倉等新業態。他在展館了解企業經營狀況，來到福建縱騰網絡公司展廳，同公司在英國的海外倉員工代表視頻連線交流，了解海外倉運營等情況。李克強說，跨境電商等貿易新業態大有可為，海外倉為當前疫情形勢下擴大進出口發揮了重要作用。要大力完善跨境電商發展支持政策，提高海外倉數字化、智能化水平。要大力維護中國產品的質量和信譽，贏得全球消費者的信賴。他特別叮囑企業海外員工加強自身疫情防護，確保健康安全。

肯定中小企業發揮重要作用

李克強來到中國品牌科沃斯機械人展廳，聽取關於人工智能技術在居家生活領域應用等情況介紹，觀看了智能產品演示。企業負責人說，公司的智能家居產品遠銷美歐，受到歡迎。李克強鼓勵企業堅定創新信心和勇

氣，努力向高端智能製造業方向發展，進一步拓展國際市場。

浙江碩而博科技公司是一家專業電子電器企業。企業負責人介紹了如何利用廣交會線上平台實現供採對接、成交並在現場開展直播營銷。李克強肯定中小企業為穩出口、穩就業發揮的重要作用，希望中小企業不斷提升產品質量，滿足國內外市場需求，並強調要加大对中小外貿企業的精準幫扶，促進更多專精特新「小巨人」等中小企業成長壯大。

東方國際集團是中國最大的紡織服裝出口企業之一，近年來通過內外貿一體化發展，這家「老外貿」煥發出新活力。李克強鼓勵企業發揮自身優勢，加大研發投入，從中國製造向中國設計、中國品牌、中國標準方向轉型。針對企業反映出的經營面臨的困難，李克強叮囑有關部門積極研究採取包括稅收在內的市場化措施，暢通物流，助力勞動密集型企業向中國中西部地區轉移產能。同時，要進一步研究完善政策，支持加工貿易發展，保持外貿產業鏈供應鏈穩固暢通。

業界訴痛點：融資難空運不足



建設周期長資金需求大

雖然中國海外倉布局在不斷加速，但也存在行業配套跟不上的問題。多家受訪企業表示，融資難、航空運力跟不上、人才短缺等是當前存在的主要痛點和難題。

建設周期長資金需求大

縱騰集團副總裁李聰表示，海外倉建設周期長、資金需求大，如果建設資金完全靠企業自身，存在困難，這會限制海外倉的布局速度。

「現在的問題是，中國企業走出去步伐加速，中資銀行卻沒有跟上，這不僅僅存在於我們這個行業。建海外倉，單純依靠市場化手段來解決融資問題，非常難。中資銀行在海外缺乏網點，對海外資產的風控和運營沒有抓手。而外國本地的銀行，也由於各種原因，放款意願和規模，都非常有限。」李聰說。

航空運輸運力不足的問題也制約着海外倉布局。李聰介紹，內地的航空貨運是比較薄弱的，因為長期以來都是重客運輕貨運，疫情爆發後，客運量減少了，航空貨運需求上升，才發現貨機非常缺乏。

「內地能夠飛洲際航線的貨機數量才170多架，而像美國的FEDEX、UPS，每家都

有三四百架的貨機。」李聰說，內地監管方面應該放寬一些，鼓勵新興的市場主體去投資這一塊。

人才缺乏也困擾着海外倉企業。李聰指，由於行業發展太快，人才培養跟不上步伐。未來「跨境電商這一貿易新業態，一定會成為常態，我們預計10年內佔貿易額的比重會達到40%左右，所以現在就應該加速布局包括人才培養等方面。」李聰說。

深圳市長帆國際物流股份有限公司負責人還指出，目前，很多中小企業對海外倉的認識也不夠，重視程度不足，對海外倉搭建的平台、流程、信息系統等也沒有主動去熟悉。「企業轉型升級，這些時代潮流，一定要跟上。」



●不少出口企業前往海外倉展區尋找合作。香港文匯報記者敖敏輝攝

港研東莞建物流園 助力灣區跨境電商

香港文匯報訊（記者 敖敏輝 廣州報道）15日，130屆廣交會上，作為珠江國際貿易論壇分論壇之一的粵港澳大灣區國際貿易合作分論壇在廣州舉行，香港特區政府財政司司長陳茂波致辭時表示，隨著大灣區外貿進一步增長，尤其是電子商貿蓬勃發展，為進一步提升區域物流樞紐的競爭力，將在香港機場貨運區興建一座高端物流中心，在機場三跑道新填海區設立「空側海空聯運貨運碼頭」，同時，計劃在東莞設立香港機場物流園。

機場將建高端物流中心

「香港機場同時連接世界和大灣區，隨着大灣區外貿進一步增長，尤其是電子商貿蓬勃發展，加上消費者的需求越來越個性化，批量訂單變小，但下單更為頻密，這對航空貨運的需求日益殷切，對機場的服務能力和容量也有更高的要求。」陳茂波說，因此，香港將在機場貨運區興建一個高端物流中心，以推動高增值的第三方物流服務。據

預計，該物流中心將在2023年投入使用。

同時，香港也準備重建香港機場的空側中心，引進先進設備，提升效率和容量，並且研究引入戰略合作夥伴。「隨着第三跑道在2024年啟用，我們可以處理的航空貨運吞吐量將達到900萬噸，可以滿足未來10多年的服務增長需求，有力推動大灣區電商貿易快速發展。」

陳茂波透露，為了便利大灣區內地客戶託運貨品，香港機場管理局正積極發展多式聯運服務，讓內地出口貨品可以通過香港機場，無縫轉運到世界各地。為此，香港正計劃在東莞設立香港機場物流園，同時在機場三跑道新填海區設立「空側海空聯運貨運碼頭」，創造一個嶄新的全產業鏈合作模式。

「未來，內地出口的貨物可以在東莞物流園完成清關、安檢等手續，然後直接運送到香港國際機場。而內地的進口空運貨物，也可以通過同一個渠道直接由香港機場運到東莞，再分發到各地。」陳茂波說。