

屋邨出身的「多棲」藝人王祖藍

寄語青年人：要夠膽北上闖一闖

「覺得我靚仔的人需要配眼鏡」，自認「身材不高、其貌不揚」的王祖藍，因何選擇學習戲劇，並將演藝視為自己的終身事業？他在內地綜藝嶄露頭角，獲觀眾喜愛，對香港藝人融入內地市場有怎樣的看法？他履新TVB「首席創意官」，對未來工作又有哪些規劃？本期節目《香港機遇》，嘉賓主持周振基帶大家一起走進「多棲」藝人王祖藍的精彩人生。



掃碼睇片



● 藝人王祖藍今日的成績是捱出來的。

成長於馬鞍山恒安邨的王祖藍，形容自己是「屋邨出身」，與藝人容祖兒、黃翠如是同班同學。談及兒時趣事，三人是會「打架」的玩伴好友，而王祖藍調皮的背後，有一種因素是自卑——自認身材矮小、沒人留意。「讀不了書，追不到女孩，唯有站上舞台，才能讓別人看到自己。」王祖藍笑言，起初為彌補自己的自卑缺陷而站上舞台，選擇入讀演藝學院後歪打正着，在訓練學習之中慢慢就真的愛上演戲和唱歌，從而踏入演藝圈。

從自卑到接納自己 遭冷眼經歷豐富演藝人生

畢業初期，因為要幫補家用，王祖藍做過香港電台的兒童節目，寫過音樂劇歌詞，又會去跑龍套。最艱難的日子，莫過於父親得絕症的那兩年。家裏沒有了頂樑柱，唯有靠政府援助及母親在茶餐廳兼職養活一家人。王祖藍把自己的學費資助、生活費等所有錢都給家裏分配，希望幫補家人。

屋漏偏逢連夜雨，有親戚來借錢，善良的王祖藍伸出援手卻慘遭欺騙，最終不得不放棄繼續讀書的機會。那些年「搵食」的緊迫性，令王祖藍學習去融會貫通，迅速完成從學生到從業者、從理論知識到實踐的轉型，也塑造了他對於演藝工作的理解。「我自己的風格就是要『搵食』，要去滿足那個工作需要的東西。」

也正因為這些初入社會的磨練，經歷過旁人冷眼、惡劣態度的王祖藍，反而從小時候的自卑走出來，學會了接納自己。「承認自己矮，承認自己不帥氣，當自己接納了自己，別人再怎麼攻擊，都不是什麼大問題。」王祖藍將這些經歷、不同人的不同態度，放入自己扮演的不同角色之中，豐富了戲劇之中的人生經驗。

「周身刀」也需珍惜機會

在演藝圈多年，王祖藍和很多不同的藝人共事過。他說，自己敬佩一些從業者在藝術上的堅持，對自己獨特風格的追求，但凡事會有兩面性。他以港產電影的《黃金時代》舉例，很多在今日看來依舊稱得上「經典」的作品，其實當年是在以收視、票房為指標的激烈市場競爭中生存下來的，火不火並非單以藝術風格決定，而是由市場買不買賬決定，「所以我不是個很有風格的表演者，我覺得自己是一個很遷就市場的表演者。」

談及香港藝人大多是影視歌主持等「多棲發展」的特點，王祖藍說，這是由於香港演藝圈早期受到日本、台灣地區藝界的影響，加之市場比較小，藝人必須靠多個專長共同維持演藝事業，在市場大的地方，專注做一件事本已經足夠。而今因為網絡，多了人嘗試跨界，嘗試Slash（斜槓），「多棲發展」好似成為一種優勢，但王祖藍認為，往往「周身刀」不等於「張張利」。對於他來說，能夠做到的就是珍惜每一次機

會，「比如我每一次拍戲都特別珍惜拍戲的機會，因為我不是整天拍，會生疏，所以準備功夫要比別人更加多。」

內地綜藝從學港台到自創

王祖藍最初被內地觀眾熟知，要回溯到2012年湖南衛視推出的《百變大咖秀》，他搞怪的表演風格，惟妙惟肖的模仿深受觀眾喜愛。回想當初，王祖藍說，彼時內地綜藝節目發展方興未艾，鮮有綜藝感強的藝人和工作團隊。「當時好多內地做節目的人看TVB，洪濤導演就是看到我的節目，專程來香港找我談，才有了後來我去參加《百變大咖秀》。到2014年拍《跑男》，趕上內地綜藝市場最鼎盛的時候。」

而今時不同往日，隨着內地綜藝市場蓬勃發展，現在內地已經培養出一批有綜藝經驗的藝人和工作團隊，「新一代的內地年輕人，



● 藝人王祖藍接受周振基訪問，暢談香港機遇。

之前看綜藝節目長大，已經流着這些血。整個內地的綜藝市場，已經由這些人去支撐。新一代香港藝人再進去，就變得有些困難。」王祖藍說。

藝人應把握「灣區熱」

不過，新的機會似乎就在眼前。在今年熱播的多個內地綜藝節目中，大約有三分之一和粵語、香港明星有關，其中以陳小春、張智霖等為代表的「大灣區哥哥」表現備受關注，掀起「港風熱」。王祖藍認為這與國家「十四五」規劃對香港的定位，及明年恰逢特區成立25周年有關，而這正是香港年輕藝人融入內地市場的最佳時機。



● 2010年王祖藍開演唱會時扮兔女郎非常俏皮。



● 王祖藍願意多方面嘗試。

「相信有很多電視台、網絡平台樂意做大灣區、香港有關的節目。內地對粵語內容有這樣大需求的時候，為什麼我們不去呢？」王祖藍表示，香港有很多機構，乃至電視台提供了很多交流、合作節目、直播帶貨的機會，年輕人不妨從自己的興趣開始，「去看下他們的科技發展、人才培訓、市場規劃，應該像海綿一樣，先去吸收這些東西。」

願助青年「闖一闖」

今年王祖藍以「首席創意官」的身份回巢TVB，轉換為「管理者」的角色。面對互聯網發展對傳統電視行業帶來的衝擊，沒有哪家電視台能獨善其身。「希望大家大方些，我見到今年整體的收視率都比以前高，即是說整個香港多了人看電視，是一件值得開心的事情。」他坦言，自己主要的精力集中在綜藝節目改革上，過去一年主要是在做一些實驗，希望來年能鋪排得更穩健些，給香港觀眾帶來更多歡樂。

更進一步說，在新的時代下，電視行業應該如何更好地和互聯網互動，亦需要一個不斷探索的過程，這也是「首席創意官」王祖藍未來最想做的一件事情之一。

「沒回TVB前，我在北京的分公司雖然遇上疫情，停工三四個月，但全年業績比前年上升三成，你想想內地復工復產速度有多快，我在內地見證了一年。」王祖藍鼓勵港青一定要把握機會，

夠膽北上闖一闖，而他也在為創造幫助香港演藝界青年北上的機會而努力。

他好像早已把那些困擾大多數人的問題，條分縷析地分析透徹，然後腳踏實地地做好眼下的每一件事，思考未來還能做什麼。整個採訪過程中，他強調自己沒有風格，按照合作夥伴的要求，提供恰當的演出便是他要做的事。但時至今日，「王祖藍」三個字本身，已經是一個符號、一種風格。或者說，王祖藍在以一种方式證明，看得開，抓得住，而後那些「求不得」的東西，自會來的。（視頻攝製：加南、任青、蘇婷/剪輯：加南/撰文：記者 沈曉 蘇婷）

側記

看得開 抓得住

喜劇演員、綜藝藝人、模仿高手……藝人王祖藍身上有許多標籤，每個都足以延伸出一系列關於藝術追求與市場需求、堅守自我與隨波逐流的探討。但每一個拋出去的問題，都被他穩穩接住，完美化解。他好像早已把那些困擾大多數人的問題，條分縷析地分析透徹，然後腳踏實地地做好眼下的每一件事，思考未來還能做什麼。整個採訪過程中，他強調自己沒有風格，按照合作夥伴的要求，提供恰當的演出便是他要做的事。但時至今日，「王祖藍」三個字本身，已經是一個符號、一種風格。或者說，王祖藍在以一种方式證明，看得開，抓得住，而後那些「求不得」的東西，自會來的。（視頻攝製：加南、任青、蘇婷/剪輯：加南/撰文：記者 沈曉 蘇婷）

上海臨港控股股份有限公司

證券代碼：600848 股票簡稱：上海臨港 編號：臨2021-072號
900928 臨港B股

上海臨港控股股份有限公司關於向專業投資者公開發行公司債券獲得中國證監會註冊批復的公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

上海臨港控股股份有限公司（以下簡稱「公司」）近日收到中國證券監督管理委員會（以下簡稱「中國證監會」）出具的《關於同意上海臨港控股股份有限公司向專業投資者公開發行公司債券註冊的批復》（證監許可〔2021〕4064號），批復內容如下：
一、同意公司向專業投資者公開發行面值總額不超過30億元公司債券的註冊申請。
二、本次發行公司債券應嚴格按照報送上海證券交易所的募集說明書進行。
三、本批復自同意註冊之日起24個月內有效，公司在註冊有效期內可以分期發行公司債券。
四、自同意註冊之日起至本次公司債券發行結束前，公司如發生重大事項，應及時報告並按有關規定處理。
公司將按照有關法律法規和上述批復文件的要求，在股東大會的授權範圍內擇機辦理本次公司債券發行相關事宜，並及時履行信息披露義務。

特此公告。
上海臨港控股股份有限公司董事會
2021年12月29日

證券代碼：600848 股票簡稱：上海臨港 編號：臨2021-073號
900928 臨港B股

上海臨港控股股份有限公司關於投資設立上海臨港氫能產業發展有限公司暨關聯交易的公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

重要內容提示：
● 投資標的：上海臨港控股股份有限公司（以下簡稱「公司」或「本公司」）擬與公司實際控制人上海臨港經濟發展（集團）有限公司（以下簡稱「臨港集團」）共同投資設立上海臨港氫能產業發展有限公司（暫定名，最終以市場監督管理部門核定為準，以下簡稱「臨港氫能公司」）。
● 投資金額及比例：本公司擬出資人民幣50,000萬元，占臨港氫能公司50%的股份；臨港集團擬出資人民幣50,000萬元，占臨港氫能公司50%的股份。
● 臨港集團為公司實際控制人，根據《上海證券交易所股票上市規則》等規定，臨港集團為本公司關聯方，本次投資構成與關聯方共同投資的關聯交易，但不構成《上市公司重大資產重組管理辦法》規定的重大資產重組。本次關聯交易在董事會決策權限範圍內，無需提交公司股東大會審議。

一、關聯交易概述
2021年10月24日，《中共中央國務院關於完整準確全面貫徹新發展理念做好碳达峰碳中和工作的意見》（以下簡稱「意見」）發布，意見指出，要加快構建清潔低碳安全高效能源體系，加強氫能生產、儲存、應用關鍵技術研發、示範和規模化應用。同時，臨港集團新片區陸續出台了《臨港新片區氫能燃料電池汽車產業發展規劃（2021-2025年）》、《臨港新片區打造高質量氫能示範應用場景實施方案（2021-2025年）》、《中國（上海）自由貿易試驗區臨港新片區關於加快氫能和燃料電池汽車產業發展及示範應用的若干措施》等一系列措施支持氫能產業發展。

為貫徹落實國家「雙碳戰略」和上海市關於氫能產業發展的指示精神，結合臨港新片區打造「國際氫能谷」的規劃建設，搶抓「氫能社會」發展機遇，通過園區轉型、產業轉型推動公司轉型發展，本公司擬與公司實際控制人臨港集團共同投資設立上海臨港氫能產業發展有限公司（暫定名）。其中，本公司擬以自有資金出資人民幣50,000萬元，占臨港氫能公司50%的股份；臨港集團擬出資人民幣50,000萬元，占臨港氫能公司50%的股份。
鑒於臨港集團為公司實際控制人，根據《上海證券交易所股票上市規則》等規定，臨港集團為本公司關聯方，本次投資構成與關聯方共同投資的關聯交易，但不構成《上市公司重大資產重組管理辦法》規定的重大資產重組。本次交易的金額已在3,000萬元以上，但未達到公司最近一期經審計淨資產絕對值5%以上，因此本次交易在董事會審批權限範圍內，無需提交股東大會審議。

截至本公告日，除本次交易外，過去12個月內公司與上海臨港經濟發展（集團）有限公司共同對外投資的關聯交易金額為人民幣3.92億元。

二、關聯方介紹
1. 關聯方關係介紹
關聯方：上海臨港經濟發展（集團）有限公司
臨港集團為公司實際控制人，根據《上海證券交易所股票上市規則》等規定，臨港集團為本公司關聯方。

2. 關聯人基本情況
關聯人名稱：上海臨港經濟發展（集團）有限公司
公司類型：有限責任公司（國有控股）
註冊資本：1,178,498.8101萬元人民幣
成立日期：2003年9月19日
住所：上海市浦東新區新元南路555號
法定代表人：袁國華
統一社會信用代碼：913100007547623351
經營範圍：上海臨港新片區開發、建設、經營和管理，房地產開發經營，物業管理，市政基礎設施開發投資，綜合配套設備開發投資，興辦各類新產業、貨物倉儲，投資項目的諮詢代理，科技開發，受理委託代辦業務（除專項規定），信息諮詢。【依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動】
最近一年主要財務指標（經審計）：截至2020年12月31日，臨港集團總資產1,246.46億元，淨資產434.29億元，2020年實現營業總收入74.70億元，歸屬於母公司股東的淨利潤5.80億元。
臨港集團控股股東為上海市國有資產監督管理委員會。公司不存在為臨港集團提供擔保或委託理財的情形，不存在臨港集團佔用上市公司資金等方面的其他情況。

三、關聯交易的基本情況
（一）交易標的基本情況
1、公司名稱：上海臨港氫能產業發展有限公司（暫定名，最終以工商登記註冊名稱為準）
2、註冊資本：100,000萬元人民幣
3、註冊地址：中國（上海）自由貿易試驗區臨港新片區新橋公路1800弄1號2幢2062室
4、經營範圍：一般項目：從事氫能能源科技領域內的技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；園區管理服務；非居住房地產租賃；貨物進出口；技術進出口；國內貨物運輸代理；企業管理。（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動）

經營活動）。許可項目：各類工程建設活動；房地產開發經營。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件及許可證為準）。以上信息以工商行政管理機關核准登記為準。

5、出資方式及比例

出資人名稱	認繳出資額 (萬元)	出資方式	出資比例 (%)
上海臨港控股股份有限公司	50,000	貨幣	50
上海臨港經濟發展（集團）有限公司	50,000	貨幣	50
合計	100,000	貨幣	100

6、公司治理
董事會：臨港氫能公司設董事會，由5名董事組成，本公司委派2名董事，臨港集團委派2名董事，職工董事1名。
監事會：臨港氫能公司不設監事會，設監事1名，由本公司委派。

四、該關聯交易的目的以及對上市公司的影響
公司本次投資設立臨港氫能公司專注於氫能產業鏈資源的深度整合，依托臨港新片區快速發展的氫能產業機遇及臨港集團參與開發運營園區內豐富的氫能應用場景資源，深入挖掘氫能和燃料電池產業鏈等新產業的應用和發展，拓展氫能在交通、建築和能源等領域的商業化運營，形成以氫能為主題的新產業產業聚集效應；同時，公司將積極承接國家資源，以投資為紐帶，大力培育氫能產業鏈核心環節重點企業，構築氫能全產業價值鏈，提升臨港新片區氫能產業鏈強度，助力臨港新片區打造成上海乃至全國氫能發展先行先試區、綜合示範區和產業引領區。
本次投資能夠加快優化公司園區產業結構，完善公司在臨港新片區的業務佈局，進一步推動公司收入利潤結構轉型，促進園區綠色低碳發展，增強公司創新實力，提升公司可持續發展能力，符合公司及全體股東的利益。

五、該關聯交易履行的審議程序
（一）2021年12月28日，公司召開了第十一屆董事會審計委員會第二次會議，審計委員會同意本次關聯交易方案，並同意將該方案提交董事會審議。
（二）2021年12月28日，公司召開了第十一屆董事會第三次會議，審議通過《關於投資設立上海臨港氫能產業發展有限公司暨關聯交易的議案》，關聯董事袁國華先生、張黎明先生、楊女士、熊國利先生迴避表決，非關聯董事表決通過了上述議案。
（三）2021年12月28日，公司召開了第十一屆監事會第三次會議，審議通過《關於投資設立上海臨港氫能產業發展有限公司暨關聯交易的議案》，關聯監事徐斌先生、莊偉先生、胡麗女士迴避表決，非關聯監事表決通過了上述議案。

（四）公司獨立董事就本次關聯交易發表的獨立意見為：
1、本次交易的相關議案在提交本次董事會會議審議前已經我們事先認可。
2、本次投資能夠加快優化公司園區產業結構，完善公司在臨港新片區的業務佈局，進一步推動公司收入利潤結構轉型，促進園區綠色低碳發展，增強公司創新實力，提升公司可持續發展能力，符合公司及全體股東利益。
3、本次交易相關議案已經公司第十一屆董事會第三次會議審議通過，關聯董事已按規定進行了迴避表決。本次董事會會議的召集、召開、表決程序符合《中華人民共和國公司法》等法律、法規及《公司章程》的有關規定，不存在損害公司及全體股東特別是中小股東利益的情形。
綜上所述，我們同意公司投資設立上海臨港氫能產業發展有限公司暨關聯交易的事項。

特此公告。
上海臨港控股股份有限公司董事會
2021年12月29日