

港拓半導體 夥內地形成技術能力鏈條

新冠疫情打亂供應鏈，全球芯片短缺，加上美國無理封殺華為、中芯等中企，令各國意識到發展半導體產業的重要性。本港半導體封裝材料製造商駿碼科技（8490）聯合創辦人兼執行主席周博軒近日在接受香港文匯報訪問時表示，芯片短缺揭示出產業鏈前端存在產能和結構問題，側面則反映半導體產業鏈中存在亟需解決的「卡脖子」問題，凸顯了國產替代的重要性。他指，集團在這次行業危機中，更加認識到自身的定位與機會，集團將在中國半導體產業發展的大形勢下，立足封裝材料先進技術研發，使之成為國產供應鏈中的重要力量。

專訪

◆香港文匯報記者 殷考玲

周博軒： 可由 IC設計關鍵工藝 切入

香港半導體行業在上世紀八九十年代曾一度興旺，直至今日香港仍有不少企業從事傳統半導體的研發及生產，有研究因此建議香港「北部都會區」將來的創科產業發展朝向高端半導體研發方向。

港微電子軟件新材料具基礎

駿碼科技作為半導體封裝材料製造商及半導體材料工程技術研發中心，最近主力發展半導體 IC 芯片和光電芯片的封裝配套及創新研發，周博軒表示，半導體產業從橫向角度看，包括晶圓製造、芯片製造和封裝；其次是輔助 IC 製造的產業，比如 IC 設計、光罩製造、輔助材料製造等；還有就是製造的支持產業，比如設備、工具、工程軟件等等。以微笑曲線理論（編按：台灣宏碁電腦董事長施振榮提出的企業競爭戰略）來看，他認為香港如發展高端半導體研發，可以從 IC 設計端切入，也可以考慮在其他待突破的關鍵材料、設備和工藝技術方面入手。

周博軒解釋，主要是可以充分利用香港的大學院校已有的微電子、軟件及新材料技術等方面的科研基礎，適當補充其他的產業能力，如專業的工程技術研發能力，相信可以發展出香港的半導體產業特色技術研發能力。而香港和內地的科研機構、產業技術開發單位進行專業分工、協同合作，可以形成中國的產業技術能力鏈條。

針對性輔助不同階段企業

此外，對「北部區」的建設，周博軒亦有很多建議，例如，應從企業需求着手，促進初創公司在核心要素上健康發展，完善保障配套設施條件，引入運營經驗豐富的園區



◆駿碼科技集團總部位於香港科學園，在廣東省汕頭市設有高端製造廠房及研發中心。

管理方。在政策層面上，可以考慮結合內地的產業及科研發展基金，主動引進具有引領作用的先進公司；結合創科企業的發展特點，在企業不同階段設置不同的輔助政策。他指，比如企業建立初期，大力提高產業化研發資金、費用減免、對先進技術或人才的引進提供財政支持；企業發展到一定階段，可以為企業牽頭金融產品或服務；對產生明顯經濟效益或形成示範作用的企業提供稅收優惠等等。此外，政策扶持的同時，也要對區內企業發展制定明確目標和考核評估機制，時刻關心企業動態，及時提供幫助和指導。

至於日後入駐行業，周博軒認為軟件、設計、信息通訊技術、人工智能、醫藥生物、新材料等都是創科類企業，都可以優先考慮。

駿碼科技的總部設於香港，生產基地在廣東汕頭。香港的「北部區」將來大興創科，被問及未來會否考慮在港設廠，周博軒則表示非常認同香港需要注重實業發展，適當吸引高附加值製造業回流有助於香港的經濟結構重整。他認為，高端製造業存在先期投入重、投資周期長，但回報率高，所以港府應該結合香港已有的資源條件、環境特點以及中長期發展目標，對於產業、工廠類型、發展前景等進行短中長期評估，從頂層設計的角度，設定高端製造業回流的戰略選擇、評判標準等，並以此制定相關政策。

政府資金產業配套同樣重要

同時，高端製造需要僱用高技術產業勞動力，除了面對香港人力成本較高的情況外，是否有足夠數量並且能持續提供符合崗位能力要求的從業人員是有待確認的現實問題。故此，周博軒認為要實現高端製造業回流，建議政府關注的重點不僅在於資金投入和政策，充足的產業從業人員和相對完整的產業鏈及技術配套，也是能否成功的關鍵。

周博軒認為，港府需要從發展策略上下定決心，在基礎設施建設、人力資本、產業引入和聚集、制度創新等多個方面作大力支持，這是香港創科發展成敗的關鍵。

倡港科研機構多與內地交流

香港大學早前有一項調查顯示，九成內地企業都不採用香港的高科技技術，原因是香港科技與內地需求脫節，在內地滲透率不足，而且成本較高。就此，周博軒認為產學研合作一直是各界認同非常重要的，但仍在不斷摸索的協同創新實踐。對於如何能產生 1+1>2 的協同創新效益，是企業、學界和研究機構之間在持續探討和不斷完善的議題。

該技術成果貼近市場需求

周博軒認為，香港在創新科技方面具有較雄厚的科技基礎和優勢，內地不少高科技企業的創始人曾在香港院校學習深造，即是有力的證明。所以，香港科研機構有

好的科研成果，企業亦有極待解決的技術痛點難點，科技服務與客戶交接的過程，就是研發機構和企業為了共同目標、相向而行的過程。

故此，周博軒建議香港的科研機構要主動出擊，積極參與內地的產業交流活動，貼近市場，與企業（內地及香港）保持互動，這樣一方面有利於為技術成果提供合適的應用市場，另外也有機會為企業提供更適合的技術服務方案，綜合效益是放大的。在研發機構和企業牽手過程中，特區政府和行業協會聯盟可以從政策、制度、平台搭建等方面着手，不斷進行推動、促進和優化，逐步推進香港科研機構參與到產業應用創新當中。

萬科香港虎年推長沙灣新盤

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）踏入壬寅虎年，萬科香港執行董事兼副總經理周銘禧表示，該公司計劃於今年底及明年初分期推出長沙灣海壇街及醫局街項目，預計涉及逾 500 伙，並提供中小型單位為主。

周銘禧指，回顧剛過去的辛丑牛年的銷售成績，旗下各個項目包括、長沙灣 The Campton、西營盤 15 WESTERN STREET、何文田 VAU Residencenc 及屯門上源，累計售出 246 伙，套現 37.36 億元。

會德豐地產常務董事黃光耀昨表示會密切留意疫情發展，視乎情況決定最新推售計劃，將會加快推盤步伐以回應市場強需求，盡快推出最新臨海靚目新盤 MONACO MARINE。

迎海·星灣招標售出複式戶

啟德 MONACO MARINE 戶型涵蓋 1 至 3 房，更首度提供 3 房 1 套連儲物房戶型，預料將吸引租轉買及換樓客群。

新盤成交方面，恒基地產等旗下馬鞍山迎海·星灣透過招標以 7,650 萬元售出第 19 座 36 及 37 樓複式 B 室，實用面積 2,742 呎，另平台 817 呎，連裝修，呎價 27,899 元。買家採用「年供款假期—180 天成交」。

中國恒大旗下已屆現樓的屯門掃管笏恒大·珺瓏灣 1 期以招標售出 1 伙花園特色戶，單位為第 1 座地下 A 室，實用面積 754 方呎，3 房間隔，連 606 方呎花園，成交價 1,099.05 萬元，呎價 14,576 元，買家採用 90 天成交期。

抓「十四五」撐港創科機遇

國家的「十四五」規劃綱要支持香港成為創新科技中心。香港要怎樣做才能抓住「十四五」支持成為創新科技中心的機遇？

認清自身條件 借力補不足

周博軒認為，香港可以先從目前的科技創新資源進行盤點開始，明確香港已有的科研技術基礎和優勢，同時以國家「十四五」規劃為指引，從政策層面把握理解國家科技創新的發展方向，再結合大灣區的科創布局，以及香港在「一帶一路」和國際合作項目中的優勢，為香

港的創新科技中心進行清晰定位，繪製出中心的發展路線圖。

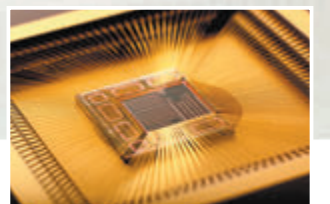
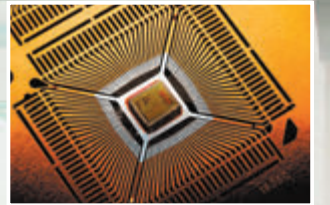
周博軒同時指出，內地有不少重點科技產業園區的成功案例，國際社會中的新加坡、荷蘭、德國等國在區域科創中心建設模式上，都有值得香港學習借鑒的經驗。

他相信，在國家大力支持下，依託大灣區的引領，香港可以不斷優化創新資源，通過與內地城市的優勢互補、區域創新協同，突出香港的創新差異化價值，讓科技創新成為香港經濟轉型升級、融入國家發展大局的新動力。

芯片短缺揭示出產業鏈前端存在產能和結構問題，凸顯了國產替代的重要性。



◆駿碼科技聯合創辦人兼執行主席周博軒



◆主要的半導體封裝材料包括：引線框架、封裝基板、陶瓷基板、鍍合線、封裝膠及芯片黏接材料等。

LED 半導體均有新技術在攻關

作為半導體封裝材料研發與製造先行者，駿碼科技目前的業務以 LED 和 IC 市場為主，行業中新一代的顯示技術 Mini LED、Micro LED 正面臨技術挑戰，但亦同時帶來極大的市場機遇，周博軒表示，該公司的研發團隊從封裝材料專業的角度，已和行業領先客戶在積極配合、協同研發，解決方案正在評估測試中。在 IC 封裝、功率器件封裝領域，公司也有新產品開發項目，部分樣品已在行業頂尖封裝廠家處進行性能測試，其中包括在第三代半導體方面的新產品應用探討。

全球經濟正在逐步復甦，作為電子行業發展的技術核心，他十分看好 LED 及半導體行業的前景，LED 應用市場的新增量在於新型顯示技術帶來的超高清顯示。以 Mini / Micro LED 技術為代表，市場進入了快速成長期，也催生了 LED 顯示屏在安防監控視頻、車用顯示、AR/VR、遠程會議、智慧醫療等方面的市場需求，勢必帶來行業的進一步發展提升。

公司年研發投入超千萬元

半導體產業的應用場景巨大，可以覆蓋了社會的方方面面、各行各業，應用的領域包括通訊、消費類電子、機器人、雲計算、光伏、發電等等。此次全球範圍的疫情影響下，人們在工作學習生活的很多觀念、方式都在原有路徑上發生重大轉變，數字化轉型在各個應用領域裏受到前所未有的重視並開始加速，製造業智能化、遠程辦公和學習、雲計算、物聯網、區塊鏈、包括近期大熱的「元宇宙」概念等，顯示出應用需求端的發展熱點，這些的實現都離不開半導體產業作為關鍵技術核心的支撐。

他認為，駿碼科技每年在研發技術方面的投入均超過千萬元級別。該公司已經於 2018 年在香港創業板上市，周博軒相信伴隨着公司的業績持續提高增長，公司的市值也會不斷攀升。



◆駿碼科技自設高端製造廠房及研發中心

萬科周銘禧（中）表示，公司計劃分期推出長沙灣海壇街及醫局街項目。

