

# 一哥：做事以身作則 下屬才會信服

## 分享管理哲學：有功勞必獎 讓同袍展才華

香港警隊擁有3萬名成員，是特區政府最大部門，對維持香港繁榮安定極為重要。警務處處長蕭澤頤日前接受大公文匯全媒體節目《香港機遇》特邀嘉賓主持周振基教授訪問時分享管理哲學，他指出必須讓同事發揮才華，擁有工作滿足感，知道自己的價值，他們才會享受工作，做事事半功倍；而身為上司亦絕不可爭功，需向有功勞的下屬作出獎勵，且做任何事均需以身作則，才可令下屬信服。



香港文匯報記者 高俊威

蕭澤頤在英國學成回港即加入警隊，由任職督察開始做起，他直言最喜歡的就是捉賊。他說，當時上班8個多小時都在街頭巡邏中過度，將文書工作留待下班時間才處理，完成案頭文件，他仍是按捺不住會繼續在街頭巡邏。

### 截停一群人搜查 認當年愚勇

他憶述：「(駐守)第一個環頭是慈雲山，當時那裏很多猛人，但我晚上仍是自己一個人去巡邏，見到一群人也會自己去截停他們搜查，那時候我真的覺得很享受我的工作！」但他現時回想起來，直認自己當時是愚勇：「因為這樣實在很危險，很不應該，所以年輕的警務人員千萬不要學我這樣做！」

升任「一哥」後，蕭澤頤被問到其間有什麼難忘事時表示，在這短短一段時間，已有數之不盡的難忘經歷，包括需要管理一支龐大的團隊，而警隊更是政府最大的部門，其中最重要的，是他明白這不能單靠自己個人就能成功，因為就算自己很聰明，如果帶領不了一個團隊，都是失敗！

因此他指出，身為領導者，必須發掘同事的長處，不少同事都很有才華，問題是身為上司有沒有給他機會去發揮，此外，「就算同事沒有想過升級，但他有的是經驗，你也要讓他上班時有滿足感，知道自己的價值，工作時便會更稱心！」

### 「大家都work smart和work hard」

他又指，身為上司絕不能爭功，「作為指揮官，每件案都可以與你有關，你可事事去領功，但問題是你問自己：你自己貢獻了多少？如果這是同事的貢獻，應該歸功於他，並向他作出獎勵。」他進一步指，作為領導者，最重要的是以身作則，如果你要同事勤奮做事，自己也不能懶惰，大家都work smart和work hard，一起進步，獲得工作的滿足感。

被問到警隊如何把握國家「十四五」機遇，融入國家發展大局，蕭澤頤表示，警隊特別是在回歸後，與內地的警務人員一直保持密切交流，包括在情報及打擊罪案方面均有合作，尤其現在國家愈來愈強大，有很多東西都值得學習，只是現時



蕭澤頤日前接受大公文匯全媒體節目《香港機遇》特邀嘉賓主持周振基教授訪問，分享其管理哲學。

因疫情才有阻礙，當有天正常通關時，各方面交流一定會多做，並會全方位進行。他透露，現時的計劃是讓新加入警隊的人員，在受訓期間會被安排到大灣區了解

視察。警隊也希望讓少年警訊的成員多認識內地，了解國家的歷史、科技發展、文化藝術，以及能與內地的青年人交流，讓他們有親身感受，是非常之有意思。

## 海關開社交媒體「官賬」增溝通



何珮珊為此拍攝宣傳短片作開通序幕。

香港文匯報訊(記者蕭景源)繼香港警務處後，海關亦正式推出社交媒體官方賬號，分別開通Facebook專頁及Instagram賬戶，以加強部門與社會各界的溝通和聯繫。海關關長何珮珊更特別為此拍攝宣傳短片作開通序幕，呼籲市民盡快「follow」。

香港海關指出，推出社交媒體官方賬號，將透過社交媒體渠道，加強信息傳遞，提高透明度和推廣部門專業形象。並以快捷生動方式，適時向公眾發布新聞公報、分享部門的最新動態和海關人員的工作點滴，讓市民進一步了解海關工作的多元性，以及近年在執法以至抗疫工作上面對的挑戰和轉變。

## 檢萬五個疑冒牌口罩 拘41歲婦

香港文匯報訊(記者蕭景源)海關前日採取打擊冒牌口罩的特別行動，在何文田一商場內的一個臨時攤檔，檢獲約1.5萬個懷疑冒牌醫療級別口罩，總值約3萬元，一名41歲女子被捕帶署扣查後，已獲准保釋候查。根據紀錄，海關自前年1月27日展開代號「守護者」的

全港性防疫產品巡查執法行動，截至今年1月31日已動員超過7,600人次，巡查零售點超過4.4萬間次，並就39宗嫌疑違反《商品說明條例》及《消費品安全條例》的案件進行調查。行動至今已拘捕90人，檢獲逾3,854萬個外科口罩及其他防疫產品，總值超過1.44億元。

## 暴徒未完成檢測 罪成押後判刑

香港文匯報訊(記者葛婷)第五波新冠肺炎疫情愈演愈烈，昨再有最少3宗法庭案件受影響須押後，當中包括一宗黑暴案件。一名涉及2019年10月1日屯門大會堂外暴動案、「搶犯」襲警及管有兩支噴漆的黑暴分子，上月被區域法院暫委法官高偉雄裁定暴動、襲警及管有物品意圖損壞財產3罪罪成後，昨原定在區域法院，但借用西九龍裁判法院判刑，惟因懲教署近日正為在囚者安排新冠肺炎病毒檢測，被告尚未完成檢測，未能如期押解出庭。法官遂將案件押後至3月8日再判刑，其間被告繼續由懲教署看管。

昨日未能如期上庭接受判刑的被告葉浩軒(23歲)報稱任職髮型師助理，他被控於2019年10月1日，在屯喜路3號屯門大會堂文娛廣場外連同其他不知名者參與暴動，襲擊警員14159，以及管有兩支噴漆意圖將其作非法用途使用，上月29日被裁定暴動、襲警及管有物品意圖損壞財產3罪罪成。另同案兩名被告洗瀚天(23歲)及劉昌鵬(22歲)，亦被控於同日同地連同其他不知名人士參與非法集結，但經審訊後被裁定罪名不成立。

### 檢測站縱火案 被告續還押

另一宗同受疫情影響案件，為一宗涉及向新冠病毒檢測站縱火案。案中一名報稱運輸工人的男子潘海鳴(27歲)，被控於2022年2月12日，在大圍新翠邨足球場，用火填壞屬房屋委員會的

一輛垃圾車及一塊屬衛生署的藍色帳篷帆布。被告於本月14日在沙田裁判法院提堂後，須選擇押至4月11日再訊，以待警方作進一步調查。因他保留8天保釋覆核權利，原定昨日進行覆核保釋申請，但他亦因尚未完成懲教署安排的新冠肺炎檢測，未能如期帶帶上庭，遂獲署理主任裁判官張志偉押後至3月2日再進行覆核保釋申請。

此外，一名電器維修工人鍾志超(32歲)，被指於今年1月23日及2月7日，涉嫌在網上「連登討論區」鼓吹染疫人士「四圍去播毒」、「藍店一日遊」，經調查後再被發現他於去年5月29日，曾在同一平台鼓吹他人對法官使用暴力。他早前被控兩項煽惑他人使他人蒙受感染的風險及一項煽惑他人有意圖而傷人罪，原還押至昨日再於東區裁判法院提訊，但因他正接受新冠病毒檢測，故法庭沒有開庭處理，需押後再訊。



2019年10月1日屯門圖書館對開，有大批人聚集，防暴警察衝出搜捕，多人被帶走。圖為當時有人嘗試救走被制服的人。資料圖片

## 大圍路陷阻出殯 工人冒雨抬棺

香港文匯報訊(記者蕭景源)大圍下城門道昨日發生路陷事故，導致鄰近的寶福紀念館及富山火葬場殯葬服務大受影響，不少先人靈柩需由工人冒雨徒步抬運一段路後才能送上靈車。其間有工程人員進行搶修時，每當有殯儀工人抬運靈柩經過，需停止挖泥機操作，待靈柩經過後才重新開動，以示對先人的尊重。



大圍下城門道路陷，工人冒雨運送靈柩至靈車。香港文匯報記者攝

現場為大圍下城門道近培僑書院對開一段雙線雙程行車路。昨日早上約10時許，上址路段被發現有約8

至9米下陷，影響來回行車線。由於下城門道為前往富山火葬場及寶福紀念館靈柩出入必經之路，運送靈柩的靈車未能駛過，工人需冒雨徒步抬運靈柩行一段路後，才能送上靈車，部分送殯家屬亦要步行而過。

## 教大國學中心推傳統文化課

香港文匯報訊(記者高鈺)香港教育大學獲善長鮑俊萍捐款1,240萬元成立「香港教育大學國學中心」，在香港及大灣區開展中華傳統文化課程及教研項目，推動國學發展。國學中心的工作重點包括舉行大成國學講座系列，推出粵港澳大灣區國學核心課程師資養成計劃，在學術界推動中華文化研習組織師資培訓班及生活教育考察團等。

### 邀兩岸四地著名學者主講

教大表示，國學乃彰顯中國傳統文化的專門學術，弘揚五經六藝之學，日後國學中心會舉辦大成國學講座系列，與校內之相關學系合辦國學講座，邀請兩岸四地著名學者主講國學專題，開放予大學生和公眾免費參加。此外，教大學者會帶領進行一系列合稱為

「中華文化品德生命教育研究」的項目，包括探討學生在中華美德、品格和學習的關係，以及為中小學生的生命、道德和價值觀教育提供一套系列課程，設置有系統的課程框架。

至於「粵港澳大灣區國學核心課程師資養成計劃」，旨在讓學術界推動圍繞經典、歷史人物、禮儀、武藝及書法的「五學並舉」中華文化研習，組織師資培訓班及生活教育考察團、學生研習班及國學全港學界比賽等，並將相關研習延伸至大灣區城市。

教大校董會主席黃友嘉衷心感謝鮑俊萍對教大的支持，「中華文化源遠流長，博大精深。教大專注教師教育，推廣國學教育實無旁貸，成立國學中心，對國家、社會及大學均有正面作用，這也是大學教育的使命。」

### 第2期工作坊



### 導師 錢鋼老師

香港大學新聞及傳媒研究中心榮譽講師。其著作《唐山大地震》收入教育局中學中國語文學習參考書籍目錄。序言「我和我的唐山」一文亦曾編入高中中國語文課程。此書亦被譯為英文、日文、韓文、法文(部分章節)，是美國和香港若干大學的新聞寫作課參考教材。錢鋼老師的其他著作包括《大清留美幼童記》、《海葬》等。

### 教學大綱

**第一階段：**查找、閱讀、分享自己出生那天的報紙；  
**第二階段：**查找、閱讀、分享長輩(如父母或祖父母)出生那天的報紙。  
透過兩輪訓練，引發學生的興趣，令學生了解非虛構寫作的特點及方法，並於研習中了解不同時代的社會、文化及生活。工作坊同樣有助於增進家人之間的溝通與情感連接。

### 工作坊日期

(全期共8堂)  
2022年4月2日(六) 2022年4月30日(六)  
2022年4月9日(六) 2022年5月7日(六)  
2022年4月16日(六) 2022年5月14日(六)  
2022年4月23日(六) 3:30 pm - 6:30 pm 2022年5月21日(六) 3:30 pm - 6:30 pm  
(第1場演講報告) (第2場演講報告)

### 時間

10:00 am - 1:00 pm  
(2022年4月23日及2022年5月21日除外)

### 地點

晨曦青少年文教中心 一 西環德輔道西410-418號太平洋廣場27樓2702-03室  
(或根據當時新冠病毒情況轉為網上授課形式)

### 教學語言

普通話為主/ 粵語為輔

### 截止報名

2022年3月15日(二)

## 生日報的發現與分享——錢鋼老師的中文課



### 對象

中三或以上學生為主  
(其他年級學生亦可報名，將考核中文程度。)

### 費用

全免  
(需繳交按金港幣\$500，出席達6堂或以上可獲發還。)

### 名額

20個面授班名額，及25個網上旁聽班名額  
(將依據同學提交的文章揀選合適學員。)

\*學員作品將結集出版(紙本印刷並於網上發佈)。