

# 統一指揮用好資源 堅定抗疫決心



過往特區政府在抗疫工作中缺乏統一指揮和調度，部分環節出現人手不足、資源錯配的情況。在特區政府請求下，內地支援迅速到位，特區政府要展現出更大的主動性和積極性，建立一個真正能夠實現跨部門協作的架構，採取更有效的辦法抗疫。

陳克勤 立法會議員

內地在抗疫路上採取了與其他國家不一樣的方法，並且取得了正面的效果。美國等西方國家美其名曰「與病毒共存」，實質就是向病毒投降，代價就是犧牲上百萬條人命。內地則把人民的生命安全和身體健康放在第一位，採取嚴格的防控措施，把疫情的影響縮到最小。由於內地制度有集中力量辦大事的優勢，在關鍵時刻發揮作用，做到其他國家不可能做到的任務。

一指揮、統一協調、統一調度。「統一」正是香港過去的抗疫之路最需要加強的。

## 理順協作做到真正「跨部門」

例如政府的資源沒有統一調度，在個別環節上出現人手不足、資源錯配的情況。竹篙灣檢疫中心已運作多時，但持續出現各類問題，顯示竹篙灣的人手短缺和管理問題從來沒有妥善解決。出現這種情況的主要原因，就是部門之間缺乏協調，沒有統一指揮和調度。

特區政府需要建立一個真正能夠實現跨部門協作的架構。根據過去的經驗，有時政府所謂「跨部門」都流於名義上的，實際上還是各自

為政。既然政務司司長李家超宣布特區政府已進入「全面作戰狀態」，就必須要作出實際行動。例如：檢測中心和疫苗接種中心在作戰狀態期間沒有準時關門的道理，必須要延長運作時間。這些都需要政府多加思考並予以落實。

## 珍惜交流機會研發良策

內地支援迅速到位，無論是專家組、檢測人員和檢測車，以至保障鮮活食品的供應，處處體現出中央對香港的關懷，亦讓港人再次見識「中國速度」。內地的支援隊伍只需短短幾天就展現到良好的工作成效和辦事作風，接下來還有加快速度援建本港方艙醫院，這些工作都進行得如火如

茶。透過兩地專家和官員的交流，可啓發更多跳脫既定框框的做法應對疫情，例如內地專家建議香港方面公布病人的死因以引起公眾恐慌，這些做法都值得本港參考。本港官員也要「貼地」了解疫下大眾所需，支援不只要數量大，還要到位，解大家燃眉之急。

在這個關鍵時刻，特區政府要展現出更大的主動性和積極性，採取更有效的辦法、更大膽地調動一切資源抗疫，於非常時期絕不能墨守成規。希望一眾醫護、前線抗疫人員及負責保障市民生活所需的後勤工作人員，抱著為民服務的精神，除了繼續堅守崗位，還要靈活幫助廣大香港市民，早日戰勝疫情。

# 北京冬奧展現中國自信擔當團結

何漢權 教育評議會主席

## 教育動靜

過去兩年多的時間，新冠疫情困擾全世界，中國堅持人民至上、生命至上，成功控疫，驅散疫情陰霾，辦好了全球關注的北京冬季奧運會，創造多贏的局面。在「沒有最好、只有更好」的要求和標準下，6年來中國練而不捨為冬奧精心準備，籌備工作得到全國人民支持。各國運動員及團隊積極參與盛事，賽者在眾多醫療、場務人員及志願者工作者的無私奉獻下，為冬奧會的所有參與者構建了一個安全舒適現代化的環境。

瑪斯·巴赫於閉幕禮上發言時，四次使用中文對中國各方面的付出表示感謝，並祝賀中國成為冰雪運動之國。巴赫表示，奧林匹克精神之所以閃耀，是因為中國人民搭建了一個出色而安全的奧運舞台，「這是一屆真正無與倫比的冬奧」。

無疑，北京冬奧會屬於國際冬奧的大家庭，手相連，心相牽，由2008年北京夏季奧運踐行「同一個世界，同一個夢想」，到北京冬奧提出「一起向未來」的世界嚮往，中國作為主辦國，北京「雙奧」精神一以貫之，就是對人類命運共同體的尊重，也體現了中國的傳統智慧與理念，「大道之行也，天下為公」。

從教育角度看，北京冬奧傳遞的價值理念極具深遠意義，其中包括承擔盡責、和平共處、積極參與、友誼永固、生命

至上，這些正面價值對教育界，特別是年輕一代的德育培養尤其重要；另外，中國藉舉辦冬奧會，使國內參與冰雪運動的人數增加到3億多人，對全世界的冬季運動持續發展，必然產生更巨大的推動力。

從經濟發展角度看，按國際奧委會主席巴赫所言，中國主辦冬奧利己利人，所產生的市場價值，到2025年估計將達1,500億美元之巨。執筆之際，香港乃至世界疫情仍然嚴峻，北京冬奧的圓滿舉行具有重要啟示意義，那就是面對逆境，人類必須要發揮團結精神，迎難而上，方能「一起向未來」；若然採取消極懈怠的「躺平」投降態度，以拖拉不作為來應對困難，人類社會只能走入被逆境困難壓倒的因局敗局，後果堪虞。



## 內地援建方艙醫院急港人所急

中央援建香港的4處方艙醫院已經開工，承建方中國建築國際集團副總裁張明接受採訪時表示，正在青島建設的方艙醫院，是在昨天下午接到任務後即連夜冒雨開工，建成後將提供超過3,000個隔離床位。張明還表示，此次專案採取了一種俗稱「打包箱」的建造方式，是標準設計、工廠生產，現場安裝速度更快、效率更高，希望盡快投入使用，為香港抗擊疫情貢獻力量。除了青島之外，還有另外三個工地在元朗等地地同步開工，都是24小時施工。

方艙醫院是協助香港提升隔離、治療能力的關鍵舉措。把所有輕症患者集中治療和護理，把防疫抗疫重心從「居家抗疫」轉到「方艙治療」上。「居家抗疫」是隔離設施不足下不得已的應急做法，其實並不適合香港社會環境。因為香港的居住環境狹窄、人口稠密，居家隔離必然增加傳播風險。特區政府尋求中央協助，極速興建方艙醫院，收治、隔離輕症病人及無症狀感染者，為落實香港穩控疫情邁出關鍵一步。

香港在第五波疫情下，每日確診個案屢創新高，社區瀕臨崩潰邊緣，令市民人心惶惶，疫下弱勢基層抗條件更差，特別是居住在人流密集的劏房及籠屋的住戶，更憂慮一人染疫，會傳染到其他單位住戶。香港有劏房住客中後未獲安排入院，擔心累及同住人士，搬上天台自我隔離，十多日來只抹過兩次身，寒夜中靠炭爐取暖。

建設和啓用方艙醫院是內地抗疫成功經驗。武漢抗疫之初，第一批有4,000張床位的3家方艙醫院僅用29個小時就建設完成，有效緩解了新冠肺炎患者「收治療」問題，使輕症患者能夠得到及時有效治療，避免病毒在社區滯留和擴散，大大降低了輕症向重症的轉化率。

中央援建香港4處方艙醫院，說明內地支援香港防疫雷厲風行，到及及時，急港人之所急。從派出醫療檢測人員到援建方艙醫院，從抗疫物資到保障食品蔬菜供應，中央為香港提供各樣支援，以最大力度支持香港，大大鼓舞了香港各界戰勝疫情的信心。

祖國的堅強支持，是香港戰勝疫情的最大底氣所在。特區政府應該全面動員自身力量，社會各界也是時候以實際行動協助抗疫，團結打贏這場「疫戰」。

周厚立 港區全國政協委員 香港潮屬社團總會會長

香港疫情確診人數、重症率屢創新高。當局在疫情極其嚴峻之際，要高效調配資源，同時做好以下幾個方面：

第一，要堅決堵塞防疫措施存在的漏洞。香港第五波疫情起源於香港抗疫的基礎設施存在巨大的潛在管轄風險。

比如「安心出行」及「港康碼」未落到實處，要立即實施實名制及增設追蹤功能；為檢疫人士配備電子手環；嚴格規管患者同住人士外出等。鍾南山院士就指出，當前最重要的是將患者和健康人士分開，已確診者不宜居家，要另行隔離，切斷疫情傳播鏈。因此特區政府要妥善處理好新冠快速測試確診者，要有明確指引，根據病人的不同情況做好分流。

第二，要盡量解決目前醫療系統人手不足問題。香港醫護已疲於奔命，現時累計已有829名醫管局員工確診，嚴重影響抗疫救護工作。特區政府應該特事特辦，要求醫委會迅速批准內地醫護加入作戰。可喜的是，當前社會各界已紛紛自發投入抗疫，政府全體公務員也應調動起來，協助舒緩公營醫療系統的壓力。

第三，要採取有效的綜合性防控措施，及早發現及早隔離，快速切斷疫情傳播鏈。以近期發生在廣西百色市的本土疫情為例，從2月5日至8日，百色市本輪疫情處於快速上升階段。但不到14天，百色市的疫情社區傳播鏈基本阻斷。疫情在短期內得以控制，關鍵是全城核酸檢測、分區分級管轄等綜合性疫情防控舉措均得到及時嚴格落實。

在中央全力支援下，內地援建抗疫人員、裝備、物資正以最快速度集結進港，方艙醫院也正在緊急開建。社會各界紛紛貢獻抗擊，香港抗擊工作正朝着良好的方向發展。特區政府亦須加強統籌協調，高效指揮，調配有方，全面迅速行動，定能早日戰勝疫情。



# 公私醫療失衡 改革迫在眉睫

黃芷淵 全國港澳研究會會員 全國青聯委員

## 青年議政

新冠疫情急速蔓延，公立醫院爆滿，一度有大量確診者連日等待入院；與此同時，數以百計醫護人員染疫，情況令人憂心。香港公私醫療系統嚴重失衡、醫護人手不足、增撥的醫療資源追趕不上社會需求增長等長期存在的問題再次浮現，疫情更令香港醫療體系百上加斤。

及私家醫院針對新冠肺炎病人治療的分工及其所提供的服務細項，為市民提供清晰的求醫指引，並與醫管局「支援熱線」相配合，提供更全面和即時更新資訊；「對內」方面，當局應做好公立醫院與私家醫院間醫護人員人手調配的實時資料庫，例如哪間醫院人手或資源設備出現嚴重不足時，當局內部可進行內部緊急調配支援等，並做好沙盤推演及危機應對預案，完善相關應急機制。

內地醫療專家及支援人員陸續抵港協助抗擊，為香港抗擊工作打了一支強心針，但防控工作只是當務之急，長遠來說，香港更需盡快破解公私醫療體系長期存在結構性問題的困局。

以醫生人手問題為例，香港每千人中只有兩名醫生，人均醫生比例遠低於新加坡、德國、法國、瑞典等先進經濟體。香港食物及衛生局數據顯示，2030年香港或將出現約1,610名醫生短缺，2040年更有可能缺近2,000名醫生。若此刻不解決相關問題，情況將愈趨嚴重。

雖然特區政府早已意識到問題存在，並推出包括增加本地醫科生學額等措施，但

力度仍遠遠不夠，遠水亦救不了近火。一方面，當局需增加誘因、增撥資源，加快引入合資格非本地培訓醫生專才來港在公立醫院執業，加速填補公營醫院人手短缺。另一方面，應盡快改善公營醫療體系的工作環境及待遇，盡可能挽留公立醫院人手，減少醫護專業人才流失。例如，盡量把公立醫院的工作條件改善至接近於私家醫院，透過具針對性的政策讓有經濟能力的市民分流至私營醫療機構就診，以及以津貼等措施給予鼓勵補貼，協助舒緩公私醫療體系失衡的情況。同時，當局需訂立短、中、長期目標及時間表，密切留意醫護人手需求及發展，並定期檢討及優化相關增加人手的措施政策。

過去，香港一直以擁有優質醫療制度為傲，但現行的醫療制度正面臨巨大挑戰，這波疫情的爆發，更令香港醫療體系瀕臨崩潰。當局必須汲取這個沉痛的教訓，坐言起行，加大力度推動醫療制度變革，為市民構建全面的醫療安全網。



# 構建高端智庫 規劃香港藍圖

黃元山 博士 立法會議員 團結香港基金高級副總裁兼公共政策研究院院長

面對社會經濟民生的種種挑戰，香港要把握好「十四五」規劃中提到的八大中心，並迎接大灣區的機遇。政府在各方面發展必須有長遠策略性規劃，及早調整自身定位，以免落後於形勢，錯失發展機遇。

去年特首施政報告提到「提升管治效能」是一個重點範疇，但可惜在「重組政府架構」一環，並沒有談到相關機制，以做好宏觀性、有規模、有系統的長遠策略性規劃。筆者認為，政府需要從「深度」及「廣度」兩方面入手，加強現有「官商民」的公共政策研究，以形成生態圈，以更好籌劃長遠策略性的規劃。

首先，如何「深化」政策研究？現時政策創新與統籌辦事處取代了之前的中央政策組，主要負責政策研究及創新，以及協調跨部門工作。不過，創新辦並無發揮一個主導、推動及統籌特區政府長遠政策策略規劃的功用。因此，政府有必要設立一個政府部

門，負責長遠策略性規劃，為主要政策範疇的戰略方向定調，統籌政府各局的策略性規劃。更重要的是，這個部門要加強與中央相關部委的關係，做好雙方對口銜接，確保特區的政策配合國家發展大局，全面準確貫徹「一國兩制」方針。在實際執行上，該新部門在不同層面，均要與中央政府的緊密對接關係，例如：有關配合國家「五年計劃」的高層策略，應與中央發改委相關的研究機構聯繫；有關大灣區發展的事宜，則應與位於內地的港澳研究機構對接等。

至於「深化」之後，如何「廣化」？特區政府應建構優質、多元的智庫生態，集思廣益，善用智庫的研究能力，協助政府進行長遠策略規劃的工作。綜觀全球，無論是歐美國家，或是中國內地、韓國、新加坡的民間智庫，都有效建立政策影響力，成效均十分顯著，具參考作用。

國家大力支持和培育發展高端智庫是有其必要性與確定性。目前為止，內地共有29家高端智庫入選國家「高端智庫」建設試點名單。以團結香港基金會早前發布的一項有關港深科創研究為例，計劃就是與29家中的兩所內地頂級智庫——中國國際經濟交流中心和中國（深圳）綜合開發研究院合作，為港深兩地及中央政府建言獻策。由此可證，內地的高端智庫對政策研究和政策推動發揮着重要影響力。

總的來說，政府需要穩定、具規模、長遠的資源以培養高端的民間智庫，更積極地促進社會整體政策研究的活力。構建優質、多元的智庫生態，不單培養政治人才，也助力政府吸收各方智慧，支援解決市民關注的問題，與特區政府施政相輔相成，成為愛國愛港陣營重要的民間力量，對特區政府的施政有所裨益。



## 抗疫手段要因時制宜高效到位