

借鏡深圳動員機制 加強雙城協同抗疫

近日，因疫情出現反彈跡象，深圳按下「慢行鍵」，進一步升級防控措施，以「慢生活」實現「快嚴控」，力求盡快切斷病毒傳播鏈，實現社會面「清零」。深圳堅持「內防反彈、外防輸入」策略，阻擊本土疫情上升，並全力支援本港抗疫，可以發揮港深雙城協同抗疫效應。深圳組織有序、快速動員，尤其是公務員迅速進入社區支援抗疫，組織社會力量參與，堅定有力地把各項防疫措施落實到位，這些統籌協調、明確責任的機制和經驗，值得香港認真借鏡，以促進過渡期「戰時」社會治理和政府管治，更好地與深圳攜手防疫，在守護全國抗疫大局的同時，也贏得香港抗疫阻擊戰的勝利。

本港疫情持續在高位橫行，一河之隔的深圳，防疫形勢亦有趨向嚴峻的跡象。深圳是人口近2,000萬的超級城市，更是內地人口密度最大城市。面對來勢兇猛的變種病毒 Omicron，深圳果斷按下城市運作的「慢行鍵」，以最高強度、最快速度的措施應對疫情。由3月14日起一連7天，深圳全市實施封閉管理，公共交通工具、地鐵停運，進行三輪全員核檢，力爭在一個潛伏期內遏制住疫情。

深圳此次抗疫是雙線作戰，承受的壓力較以往更大。深圳是大型國際港口城市，是全國最大陸路口岸城市，也是全國外貿第一城，經深圳進口的植物、動物、貨物樣樣俱全，不光防人，還要防物；深圳背後是廣東，廣東背後是廣大的內陸腹地，深圳防疫堅守的並不是一城之安和局部之安，而是關乎着全國的防疫大局；同時，深圳還是內地供港物資「生命線」的重要口岸，要確保中央援港的生活和醫療物資供應穩定有序，在「一體防控」的策略下，深圳還要抽調人力物力支援本港抗疫。深圳既要阻擊本土疫情、又要

支援本港抗疫，可謂任務艱巨、責任重大。面對巨大挑戰，深圳按照中央統一部署，竭盡所能保障供港物資資源充足穩定，做好援港抗疫人員的組織保障，增強了本港抗疫的能力和信心。港深攜手抗疫，共同守護了國家的「南大門」。

深圳採取全市封閉管理的「慢生活」措施，但並非全社會完全停頓下來，更沒有出現大規模搶購潮。相反，核酸採樣、居民生活保障、各區開通24小時熱線服務等社會管理，都井然有序、保持順暢。做到這一點的關鍵原因在於，深圳的社會運作和社區管理機制成熟，遇到抗擊疫情等重大特殊情況，機制迅速啟動，封控管控、排查醫療、後勤保障、愛心服務、細至垃圾清運與消毒等分工小組立即運轉，各司其職、互相配合；另一方面，上百萬公職人員，包括公務員和國企員工，除了已承擔防疫任務外，其餘人士就地轉為社區志願者，向居住地所在社區報到，聽從安排參與社區防疫工作和社區服務，確保了封閉管理期間各項社會服務、民生保障維持正常。

本港與深圳的治理模式和制度機制有較大差異，當然無法照抄深圳的抗疫機制和經驗，但深圳防疫的雷厲風行態度和組織動員決心，很值得處於「戰時」狀態的本港借鑑。日前，全國政協副主席、國務院港澳辦主任夏寶龍主持援港抗疫協調會時強調，要持續支持特區政府擔起主體責任，切實發揮組織領導作用，特別是強化部門間統籌協調、全面提升救治能力，「要進一步動員社會力量參與抗疫」。在非常時期要有非常狀態、非常手段，特區政府能否切實行動起來，加強組織領導，多方、層層壓實抗擊工作責任，集中公務員團隊和全社會的力量，打贏疫情防控制保戰，是對管治能力的重大考驗。

文匯社評 WEN WEI EDITORIAL

抗疫遠未成功 防疫不可鬆懈

世界衛生組織西太平洋區域辦事處接受媒體查詢時表示，留意到香港疫情，認為特區政府因應個案急增進行的一系列措施值得肯定，亦讚揚內地對港的支援，強調疫情短期內不會消失，現在不宜放寬防疫措施。另外，由於新冠病毒相當頑強，本港出現不少患者復康後不久再確診的個案。本港疫情仍在高位橫行，病毒亦存在繼續變異的不確定因素，短期內不會消失，仍對市民安全健康構成重大威脅。本港必須持之以恆做好「外防輸入、內防擴散」，堅持科學防疫，防疫寧緊勿鬆。

疫情尚未消退，但海外一些國家陸續放鬆防疫措施，本港也有聲音認為可仿效。這種說法明顯不符合香港的實際情況。世衛指出防疫措施不能放鬆，關鍵是病毒仍在變異和進化，短期內不會消失，各地都要基於疫情風險採取適當的應對方法。本港的確診和死亡率仍居高不下，醫療系統面對沉重壓力，目前根本沒有條件放寬防疫措施。

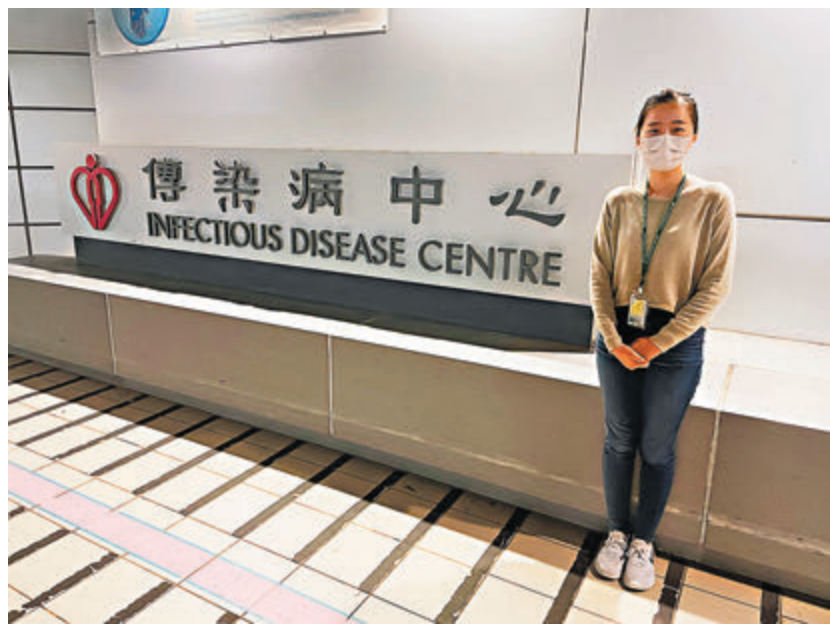
防疫必須遵從科學為本、生命至上的原則。世衛提出五大建議，包括提高疫苗接種率、做好公共衛生和社交距離措施、完善醫療衛生系統應變能力、早發現早隔離早醫治、做好邊境外防防疫。本港要對照有關建議，檢討本港防疫措施需要完善之處。本港九成重症和死亡個案都是沒有完成接種的人士，長

者和兒童的接種率仍有待提高，政府已制定計劃在短期內上門為院舍長者接種，也應加快兒童接種的進度，保住一老一幼不會成為病毒危害的重災區。在公共衛生和社交距離方面，本港已實施的較嚴格措施，在確診數字明顯下跌之前必須維持。專家學者發現剛過去的周末，市民逐漸恢復頻繁的社交活動，恐怕疫情會出現反彈風險，呼籲市民不要鬆懈，否則確診數字可能再次上升。

而在完善醫療衛生系統應變能力方面，13間私家醫院昨日宣布撥出兩成病床接受公院非確診病人，讓公院能有更多資源對抗疫情。醫管局也開通了隔離護理系統，協助在家抗疫的患者做診斷，及時發現病情變化。由於新冠病毒不會感染後免疫，有可能多次感染，多位醫生均呼籲市民不能因為曾經染疫而放鬆防疫，政府更要作持久戰的準備，持續動用、統籌本港公私營醫療資源，善用內地醫療支援。在早發現早隔離早醫治方面，快速檢測陽性申報平台連日來確診數字較核酸檢測更多，市民廣泛使用快速檢測有助於早發現。政府要進一步完善快速檢測申報平台和分流患者送往隔離設施的流程，加快隔離進度，讓有醫療需要的患者及時得到照顧，減輕重症、死亡率，穩定人心。

女研究員上前線 難忘檢測如打仗

睹初生嬰兒資料感震撼：沒想過小BB都要做檢測



▲理大研究團隊收到公眾送來的打氣禮物。受訪者供圖

◀Hazel從大學實驗室走入醫院，幫助前線落實全基因快速測序的應用 受訪者供圖



◀吳清清為街坊送上物資。受訪者供圖

▼林梓鴻為街坊送上物資。受訪者供圖

有心人組義工隊 地區抗疫行多步

香港文匯報訊（記者 姬文風）疫情下不少確診者要居家隔離，物資與日用品等支援尤其重要。為保障社區內的獨居長者和有需要人士面對隔離難關時，不至於孤立無援，本港多區的有心人均自發組織抗疫義工隊，隨傳隨到協助區內確診街坊。他們都希望在這疫情期間多走一步，發揮街坊街里的守望精神，盡力與患者共渡難關。

自2016年起已服務上耀東的工聯會社區幹事吳清清表示，今年1月起召集了約20名義工協助派發防疫物資予確診街坊，從口罩、快速檢測包、消毒搓手液等防疫物品，以至食物、藥物等日常所需，團隊都盡力而為。「大約在2月底3月初時，情況較惡劣，幾乎無消毒酒精可用。」

一度自掏腰包買物資

在情況嚴峻的階段，吳清清一度要自掏腰包購買物資，多得一班街坊守望相助，隨時報料通知哪裏有物資可買，加上中央及不少熱心機構的捐助，總算是捱過了艱難時期。

吳清清表示，團隊至今已服務逾二百個家庭，「有時候聽見確診街坊哭著打來，心情都很難受，但隨即要調整好自己，輔導對方並仔細聆聽對方所需。」她分享早前接獲一對確診獨居夫婦求助，他們兒子一家因在酒店隔離，無法給他們提供支援，因此需要義工服務，「我們每日都關心他們情況，幸好近日他們已先後轉陰。」

她指自己與一班義工最初也只得一般口罩、少量消毒酒精可用，後來才陸續有了防護衣、眼罩等進階配備，「某程度都預咗自己遲早會中招，但我更擔心是連累家中老幼。」她家有母親、就讀中六和初三的孩子，因此每日回家時定必做足消毒措施，更是24小時全天候戴上口罩，又「自我隔離」到睡醒，盡



力減低家人染疫的風險。雖然推動義工服務會帶來中招風險，但吳清清感激家人都願意支持，幼子最近特別趁假期主動報名參加義工服務，讓她很是欣慰。「早前都有同事中招，那時候已跟同事們坦白說，擔心的話可以出聲，不會勉強大家繼續去做。」她感激義工們都很有服務精神，無人退出，其中一名水電工更是自新年起便放下了工作，全程投入義工服務，「運送物資很需要男人士幫忙推重物，很感激有這樣的有心人成為『疫行者』。」

「要讓他們知道會有人幫」

同樣積極服務東區居民的新民黨灣河社區發展主任林梓鴻，亦自發組織抗疫義工隊，至今已助逾百戶人家，「區內比較多獨居老人，亦有一些舊樓無升降機，未必個個都落到嚟，所以我們組織上門派發服務。」

長者需要幫助，但其實一羣手停口停的基層亦需要支援。林梓鴻指有些工人每天須通過快速檢測呈陰性才可以上班，「但那時候檢測包短缺，我們盡量拿出自己有的，給他們先渡過難關。」3月初是求助個案的高峯期，幾乎每小時都會接到求助個案，「很多確診者一來打不通政府求助電話，二來本身生病，手頭上又無藥，其實都很徬徨。」因此每次獲援助，都會盡快且盡量幫忙，「最要緊是讓他們知道，在有需要時是有人願意支援。」

疫戰前線

第五波疫情肆虐，香港理工大學基因測序研究團隊女研究員盧穎曦（Hazel）卻選擇做「疫行者」，離開「安逸」的大學實驗室，無懼病毒毅然進入醫院前線，幫助臨床應用快速全基因測序。其間她親歷醫院檢測人員每日面對數千計樣本的「打仗」情景，不僅感受到疫情的「無孔不入」，還看到醫院上下的無償付出及專業，令其深受感動，更期望未來能夠加入本港醫療系統，全心服務市民。

◆香港文匯報記者 詹漢基

理大醫療科技及資訊學系團隊在疫情中貢獻甚多，致力為確診個案進行全基因測序，盡力找出不同的傳播鏈。該系副教授蕭傑恒表示，第五波疫情醞釀前期，團隊為機組人員、望月樓群組等馬不停蹄地進行全基因排列工作，基本上沒有休息過。

助建實驗室 幫手測核酸

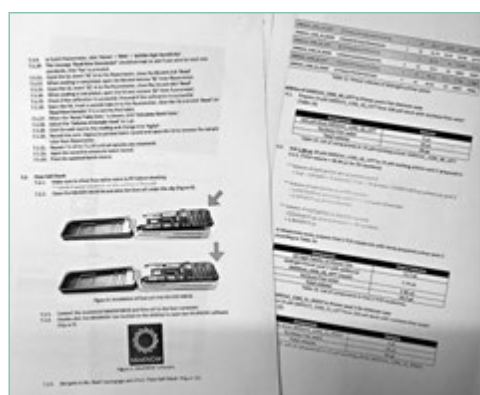
蕭傑恒表示，若以傳統全基因組測序方式分辨Delta、Omicron等變種病毒，需時三四天，惟團隊使用的快速測序技術只需8小時即可得出結果。因此，團隊成員之一、身兼研究助理的醫療化驗科學學碩士生盧穎曦（Hazel）遂前往瑪嘉烈醫院協助建立快速測序實驗室。本身具備專業醫務化驗師資格的Hazel，把儀器操作方式整理成簡易「說明書」，將快速測序技術應用在臨床醫療。

不過，隨著疫情急惡化，單日確診人數攀升至每天逾萬，蕭傑恒直言：「基因排序已經沒有什麼意義。當我們看見大量長者在醫院輪候診症，只感到有心無力，所以我們希望換個形式幫助香港。」Hazel的任務內容亦隨之改變，在醫院實驗室內負責核酸檢測工作，分辨樣本中是否存在病毒，以應付海量的檢測需求。

機器全力運作 同事專注專業

「首日去到醫院，看見實驗室內好多人，急著走來走去；還有不少裝着樣本的『口水樽』，全部機器都是『開行Turbo』，讓我有點喘不過氣！」Hazel憶述道：「同事都很專注、專業，完全沒有疲態，這個『打仗』般的畫面真的很難忘！」

Hazel表示，醫院前線節奏急促，「我們集中做核酸檢測，步驟所需時間較短，但樣本數量非常多，一天有



◆Hazel為儀器整理簡易「說明書」，將快速測序技術應用在臨床醫療。受訪者供圖

3,000個樣本要處理；部分還要覆檢，一天可能有超過4,000個樣本，是疫情前的好幾倍。」為了適應這個環境，Hazel沒有放慢腳步，而是邊學習邊做筆記、畫圖，讓自己盡快上手。

如今Hazel已於醫院實驗室內工作了約一個月，她在核對樣本和病人資料的過程中，看到不少年過90歲的老人，也有一些連名字都沒有、剛出生的嬰兒，「他們的資料只會寫是某某的兒子或女兒，我沒有想像過，這麼小的BB都要做檢測……」疫情影響之廣，不僅遍布各個年齡層，連醫護人員也不能倖免，「但我自己沒有愈做愈害怕，無論是在大學做研究、還是前線幫忙，大家目標都是一致的，都是為病人服務，希望他們盡早得到適切治療！」

蕭傑恒笑言，由於Hazel做事有條理、有能力，「瑪嘉烈醫院已經Mark咗佢，等她念完碩士課程就聘請她！」Hazel笑言：「我本身對理科感興趣，自己也享受在實驗室做實驗，所以希望將念書學到的東西，用於服務香港市民。」