

# 延續詠藜園品牌的生命力

# 黃小玲打本百萬 助年輕人創業



◆採訪當日都見到「蒸益求蒸」門口不少客人等位。



◆河蝦蒸滑蛋



◆煎蠔餅



◆蒸鮭魚



◆蟲草花蒸雞

## 傳承工作安排妥當 2年後去修行助人

楊太是虔誠佛教徒信奉觀音娘娘，以往在內地捐助學校，資助鄉鎮修橋建廟，而且楊太有餘生長吃齋菜的念頭。她說：「我已皈依，過去勞碌大半生，每天只睡4小時，有次我真的累透了，加上家事困擾，從來堅強的我也倒下來。那晚我睡了很久，醒來看見家中我侍奉的觀音像，一隻眼竟有淚痕，突然醒悟救苦救難的觀世音白我，示意我不可放棄更要回饋社會，幫助他人。於是我再次站起來，前路再艱難亦迎難而上。隨後，我就興起了開齋菜館的念頭，希望信佛的人有個聚腳點分享佛學，進來的也是有緣人。如今我還未能全吃齋菜，是要待詠藜園傳承工作安排妥當，訂下了在2024年會去修行，餘生就會全力行善助人。」

她透露早已計劃了2024年去弘法，到時食長齋不理俗世事，包括公司事務。她坦承兒子嫌辛苦，不會接手家族生意。目前只有女兒幫她手。「詠藜園這招牌不能在我手上消失，我決定發展壯大旗下品牌，包括吸納一些出色京粵滬菜，令招牌產品更多品種，那就可保住家業持續發展。所以希望界機會對我有貢獻的人。我希望物色一些肯博肯學，沒有不良嗜好，又想創業做老闆的人。」楊太說。

「但找接班人不容易，只要你肯學我就肯教，首先要吃得苦，做飲食業很困身和辛苦的。我記得我奶奶曾經煮過一道皮蛋瘦肉粥界我食，香味回甘，齒頰留香是祖傳的宮廷菜秘方，到廠家都沒法人做到。因為這皮蛋瘦肉粥有十三道工序，有兩個師傅花十三個工俸個粥，又未必賣到錢。我對食物水準及餐具有很高要求，就像現在「千歲擔擔麵」的菜式，阿Ken每道菜都要由我或者專業食評家試過的。」

一個品牌的成功離不開有個很厲害的把關人，一個做事很認真很用心的人，成功不會離棄他的。

香港遭疫情影響飲食業受重挫，在如此惡劣的經營環境下仍有人堅持用心經營及培養接班人實屬難得。擔擔麵馳名的詠藜園老闆娘楊太（黃小玲），在觀塘裕民坊新開的商場YM<sup>2</sup>有兩間店「千歲擔擔麵」和「蒸益求蒸」原來都是詠藜園旗下的新分店。這天走訪楊太，談到店名很有意思，「千歲擔擔麵」就主要傳承「詠藜園四川擔擔麵」嘅招牌，不少退休員工被返聘成為顧問，員工加埋成千歲，正是名副其實的「千歲擔擔麵」。而「蒸益求蒸」就是由幾位年輕人負責掌廚，以中式蒸品為賣點，在此可以食到的菜式非常有自家菜的味道。

◆採、攝：焯羚

楊太通常在黃埔旗艦店坐鎮，「千歲擔擔麵」交給年僅廿幾歲嘅張偉強（阿Ken）負責打理，阿Ken四年前加入位於黃埔嘅「詠藜園」店，由樓面、傳菜，再到品質管控、採購等，每日返工十幾個鐘，都不輕鬆，剛入職不久已經知道楊太願意提攜新人，於是辛苦也堅持落去，累積經驗。直到楊太嚟觀塘裕民坊開設兩間新店，他獲得賞識，成為兩間新店「千歲擔擔麵」及「蒸益求蒸」嘅小股東兼總經理。營運初期都感到吃力，好彩裕民坊嘅人好好，兩間新店都生意不錯，運作順暢。他的心安定了許多。

### 保留傳統美食 融匯新創意

阿Ken非常感謝楊太信任及鼓勵。老員工將他們的廚藝經驗傳授給他，大家同心合力做旺間舖，「千歲擔擔麵」除了擔擔麵外亦有其他新式粵菜及上海菜。阿Ken說：「菜式方面，我會保留傳統京川滬美食，例如砂鍋雲吞雞、滬式燻魚，也加入新的創意以及營運模式，吸納更多年輕客人。慢煮黑毛豬及爆汁小籠包，每個新菜都給楊太試味，過了她一關才算合格。」「千歲擔擔麵」規模較大，合作的後生仔Ken好有誠意及膽量，經營大店不容易，但他好用心去做。」楊太讚道。

詠藜園鼓勵後生仔創業，打本百萬讓身懷一絕技的年輕人或中年人做新店小股東，目的是為弱勢社群創造就業和培訓機會，運用本身店舖賺取的利潤資助他們。楊太表示，「我會按開店成本，資助三分之一資金，他們賺取利潤後可繼續擴展，但店舖一定是屬於詠藜園旗下品牌。我資助的金額不計利息，他們可以慢慢清還，其實這不是我意的部分，我在意的是守着自家品牌，毋忘初衷。」

### 推私人社企 讓青年發揮所長

「蒸益求蒸」店是楊太推出的首間私人社企，由幾個年輕廚師加幾個侍應組成。店舖不大，菜式不算多，暫時是5至6款選擇，包括：蒸鮭魚、蟲草花蒸雞、河蝦蒸滑蛋、南瓜蒸排骨等，套餐有菜有湯，定價都是幾十元。蒸鮭魚入口沒有泥味，處理過程並不簡單；蝦仁蒸滑蛋的蛋夠嫩滑，控制火候、時間要準理；煎蠔餅無腥味，入口香脆；老火湯真材實料，非常家常菜式。

點解選這幾樣菜式？原來是楊太精心設計和挑選，她挑選這幾位廚師是他們每人都自己有一味拿手小菜，有些是他自己的家傳秘方，例如：煎蠔餅就是19歲廚師跟親友學的拿手菜，他煎蠔餅鬆脆可口，在店舖內他只做煎蠔餅，專心一味一定好。她說：「這位年輕人的媽媽是我店的洗碗員工，他與媽媽相依為命，少不更事的他於2019年受人煽動走上街頭，荒廢學業，直至社會恢復穩定後，他冷靜下來，後悔當日太不理性的，更感前路茫茫，愧對獨力撐起頭家的媽媽。他自覺得無一技之長，不敢走入社會，外出則怕他人的目光。他媽媽問我有無辦法幫他，我問你兒子有何所長？她說兒子自小去一個親友的家時，都會負責煎蠔餅。我想，這就是他的所長。既然這位年輕人不想面對人，我相信他可以留在廚房努力煮好這個菜，並想到以社企形式幫他創業。始終這是一盤生意，我提供兩次機會給他，就是讓他煎兩次蠔餅作為測試，第一次失手可以接受，第二次過關，那第三次同樣要保持水準。他若用心做，一定會做到，否則就是浪費大家的時間。結果，他順利過關。要給錯能改的年輕人機會。」

### 不滿美欺負中國放棄賺美金

蒸鮭魚有咩特別之處呢？「我們的蒸鮭魚的魚肉無泥味，這個秘方是我同一個前國泰空姐交換來的。對方要移民英國，想開擔擔麵店求我授權她做，她以蒸鮭魚秘方交換。她的蒸鮭魚沒有腥味和泥味，秘方工序也不少，由買回先養三日，到剖魚除去魚腥線，到蒸魚時間，薑絲和用汁都很講究。我本來不想，不過想到幫到她在異地搵食都叫做咗件好事。因為詠藜園招牌擔擔麵馳名，之前美國有商人提出合作，於美國開過百間分店，坦白講這是一盤大生意，但因為中美關係惡劣，我決定放棄打入美國市場。中國人以前受盡苦難，到今日國家強大，美國就諸多動作。欺負中國人，生意幾大唔做，我不如將精力投放在香港，藉着我的平台幫助本地年輕人。」

「我搞私人社企，成就了年輕人的創業夢想，加上無倫哪邊一個行業，傳承都非常重要。廠家「蒸益求蒸」4個廚師都是股東。全店7名員工，當中1名是要用我們的老員工，他以顧問身份傳承經驗給後輩，每日上班，但時間自由。師父年紀大便要交棒，惟員工老了需要照顧，我也不能忘本，這是我與合作的條件之一。我鼓勵年輕人創業，有誠意的不妨找我。這兩年內盡量做。」她說。



◆詠藜園老闆楊太支持年輕員工Ken成為「千歲擔擔麵」店舖老闆之一。



◆楊家小籠包



◆砂鍋雲吞雞



◆詠藜園擔擔麵



◆阿Ken感激楊太界機會他創業。

◆滬式燻魚

# 「無腿勇士」夏伯渝 勇攀人生珠峰

對於73歲的夏伯渝來說，參加北京冬殘奧會開幕式演出是人生中攀登的又一座高峰，在世人注目下，他身穿衝鋒衣，手持登山杖，在開幕式舞台上，和孩子們一起——攀登和飛翔。

為了在開幕式上呈現完美的演出，他們排練經常到凌晨，「非常慶幸能參與家門口的殘奧會開幕式演出，我們向世界展示了中國殘疾人的風采和精神面貌。」夏伯渝說。

夏伯渝出生在重慶，7歲時跟着父母來到位於青藏高原的青海，在那裏生活了近18年。從小就喜歡運動的他曾是青海省體校的一名足球隊員。20世紀七十年代，國家登山隊選拔隊員，對登山並不了解的夏伯渝報了名。「其實當時我從來沒參與過登山運動，只是因為報名參與選拔能獲得一次免費體檢機會。」

### 五次探索終圓夢

命運的安排讓他接觸了登山運動，夏伯渝沒有想到，1975年，他攀登的第一座山就是世界最高峰——珠穆朗瑪峰。「第一次見到珠峰，我就被深深地震撼了，它雄

偉、壯觀。接觸這項運動後，你會感受到艱險與不易，冰崩、暴風雪都是對我們巨大的考驗。」

更大的考驗還在後面……

1975年，中國登山隊再次攀登珠峰，夏伯渝是成員之一。他和隊友攀到海拔8,600米時遭遇暴風雪，不得不撤。夏伯渝在途中雙腳嚴重凍傷。幾天後，他躺在醫院裏等待截肢手術時，從收音機裏聽到隊友登頂的消息，悲喜交加。「截肢的經歷對我是非常沉重的打擊，我想我的後半生只能在輪椅上度過，我一度對生活失去信心，感到掉進了萬丈深淵。」

直到他遇到一名德國假肢專家，得知自己不僅能走路還能登山後，希望之光彷彿重新被點亮。

2008年，他戴着義肢重返珠峰北坡大本營，為北京奧運火炬珠峰傳遞活動加油助威。那次經歷讓他覺得夢想並非遙不可及。

他沒有停止登山的腳步。

2014年，他抵達位於尼泊爾境內的珠峰南坡大本營。但南坡發生嚴重雪崩，多名夏爾巴高海拔工作者不幸身亡，登山道路



◆火炬手夏伯渝（左）展示點燃的城市火種火炬。

◆3月2日，火炬手夏伯渝在進行火種火炬傳遞。

也被衝毀。2015年，他再次來到南坡大本營，尼泊爾發生大地震，他的珠峰夢想再次擱淺。2016年，夏伯渝第四次嘗試，在距頂峰不到一百米時，暴風雪阻攔了他。為了獲得更多穿戴義肢攀登雪山的經驗，夏伯渝攀登了海拔7,546米的慕士塔格峰、6,178米的玉珠峰、主峰海拔6,250米的四姑娘山及巴郎山等，選徒步穿越了騰格里沙漠。「山水永遠都在那裏，我想只要我活着，



就還有機會再來。」夏伯渝說。終於，在2018年5月14日，夏伯渝第五次衝擊珠峰，完成了登頂壯舉。「失去雙腿的經歷是我人生的一個轉折，起初我很珠峰，是它奪去了我的雙腳，經歷過人生的起起伏伏，我喜歡上了珠峰，是它堅定了我攀登人生高峰的夢想和克服困難的勇氣，讓我的生活變得更加充實。」夏伯渝說。如今，這位年過古稀的老人在把夢想和



◆夏伯渝69歲時成功登頂珠峰，並成為最年長登頂珠峰的殘疾人。

堅持的力量傳遞給更多年輕人。在政府幫助下，他走進高校與大學生分享經歷，閒暇時還與小學生互動，講述自己的故事……「是體育的力量讓我不懼困難，永遠向前。」夏伯渝說，「我不太認可『人定勝天』，不是我征服了珠峰，而是珠峰接納了我。人在大自然面前太渺小了，大自然永遠不會被征服，但人的命運卻是可以（征服）的。」

◆文：新華社