

首批到莫桑比克發展民企 貢獻當地經濟

以空間換時間 中企跨洋開發礦產



▲MV YU XIAO 3號(域瀟三號)散貨船，於莫桑比克克里馬內(Quelimane)內錨地啟航。

▲裝着礦砂的域瀟三號橫跨印度洋，途經馬六甲，全程行駛約7,200海里。

今年4月7日，載有73,000噸鎳鈦礦的「MV YU XIAO 3號」(域瀟三號)散貨船從莫桑比克的克里馬內(Quelimane)啟航，行駛約7,200海里後到達山東嵐山港。作為首批進入莫桑比克「淘金」的中國民企，域瀟集團已成為聞名非洲的礦商巨頭，在莫持有採礦權的鎳鈦礦已探明金屬資源量合計超過1億噸，礦權面積達到50萬餘公頃，成為擁有莫桑比克礦權最多的中資企業，對當地經濟發展貢獻巨大。而這一切，源於公司董事長吳濤多年前「以空間換時間」的決定。

◆香港文匯報記者 殷江宏 山東報道



◆濟南城瀟集團董事長吳濤



◆集團在莫桑比克尼佩佩地區建設的石墨礦區超長鑽探岩芯。

吳濤是一名地道的濟南人，改革開放初期就開始涉足商界，先後從事過個體服裝業、家電貿易、塑料型材、機器製造、摩托車經營銷售、餐飲等多個行業。1995年，吳濤和妻子成立濟南城瀟集團，域瀟是其長子的名字。2001年，憑着敏銳的嗅覺，公司開始進軍房地產業。隨着國家進一步加強對房地產的宏觀調控，吳濤決定將主營業務向礦產資源轉型。

2005年，吳濤開始在國內四處「物色」礦山。令他扼腕的是，原本看中一個鐵礦3年前售價3,000萬元(人民幣，下同)，此時卻翻了番，而在30年前這個礦只需約300萬元。這筆交易在他的遺憾中取消了。

勘探莫國資源 需越沼澤雷區

之後不久，吳濤在機場候機時無意間

看到一段培訓講座，有位專家正在講「以空間換時間」。他忽然心中一動：雖然時間不能倒流，但他可以到一個發展程度與三十年前的中國相同的地區尋找機會，把「30年前」的優質礦產資源運回今天的中國，以空間換時間。2006年，域瀟集團開始進軍非洲，吳濤在朋友的帶領下先後考察了南非、博茨瓦納等國家，最終將莫桑比克作為投資非洲的重點國家。

在陌生的國度勘探資源是件極其艱苦的事。吳濤接受香港文匯報採訪時表示，「我們每天穿行在荒山野嶺和密林沼澤，有時一天要奔波幾百公里。密林裏人跡罕至，我們曾遇過毒蛇，也曾踏入雷區，有時口渴難耐，連河水都找不到。」

2007年，吳濤在莫桑比克先後投資設立了非洲長城礦業開發有限公司及海域(莫桑比克)礦業有限公司，從事礦產

資源開發、加工與利用，成為第一個到莫桑比克「淘礦」的中國民企。2011年，其子公司非洲長城礦業開發有限公司正式獲得莫桑比克礦業部頒發的鎳鈦礦探礦證，這是莫桑比克中資企業獲得的首張金屬礦探礦證，也是莫桑比克對國際礦企發出的第二張金屬礦探礦證。

鎳鈦礦開發 挖得第一桶金

位於克里馬內地區的5004C鎳鈦礦開發項目，是吳濤在非洲「挖」到的第一桶金。該項目是莫桑比克有史以來頒發面積第二大的金屬礦探礦權，總面積約231平方公里。吳濤帶着團隊在莫桑比克從南到北跑了一個遍，在克里馬內一個比較偏僻的地方找到了這個露天鎳鈦礦。2012年1月，域瀟集團與國內上市公司簽署合作協議，共同開發克里馬內

地區鎳鈦礦項目，當年年底建成投產，2021年鎳鈦礦產達70萬噸，實現了極大的利潤突破。

吳濤說，目前公司在莫桑比克及中國內地共開採18個項目，從鎳鈦礦開採，延伸至石墨、稀土、海運物流、礦產深加工、水泥製造等多個行業領域。其中域瀟擁有的最大鎳鈦礦項目4623C中高鈦精礦儲量約7,172萬噸，為世界上尚未開發鎳鈦礦中單體儲量最大的鎳鈦礦。該項目預計年內可投產，設計年產100萬噸礦，是莫桑比克有史以來面積最大的探礦權證，開採期長達70年。

受需求不斷增大、行業供需格局改善、環保措施趨嚴等因素影響，近年鎳鈦礦產業上下游價格全線大漲。目前內地大部分鎳鈦礦依賴於進口，域瀟集團2021年回運貨量約115萬噸，佔當年全國鎳鈦進口總量的三分之一以上。

打通運輸瓶頸 年省5億運費



◆域瀟集團在莫桑比克建有航運過駁及河口碼頭等設施。

2015年6月，濟南城瀟集團正式投資設立非洲長城海運有限公司，在莫桑比克開展航運過駁、重要近海及河口碼頭建設等業務，陸運、過駁、航運聯合運

行，全面打通莫國貨物運輸瓶頸。

自設12艘駁船

「當時項目基地在克里馬內，當地

港口達不到貨船的吃水條件，只能依靠距離基地約1,000公里距離的貝拉港，每噸物流成本是600元人民幣。不僅如此，因當地的海運被歐洲一家貨代公司壟斷，集裝箱的裝運也經常遇到「一船難求」、「一箱難求」的情況。」吳濤說，「自購駁船後，遠洋海運船可在離岸10公里的地方拋錨，將礦砂通過運輸帶運至3,000噸載量的駁船，再過駁至遠洋海運船運回國內，每噸的成本只需要5美元，100萬噸礦產品每年能節省運費約5億元人民幣。」

目前，域瀟在莫擁有三艘2,000噸級拖駁船、六艘3,000噸級自航甲板駁船。此外，公司新造的三艘2,000噸級

拖駁船正在建造中，將於2022年上半年建成並投入使用，屆時公司在莫過駁船隊可達12艘。

2020年初，域瀟投資成立域瀟非洲海運有限公司，先後購置5.1萬噸、7.4萬噸、7.5萬噸三條遠洋散貨船，重點在東南亞、印巴、非洲地區開展遠洋運輸業務，不僅徹底解決了自身鎳鈦礦的運輸難題，更全面打通中莫海上新通道。

吳濤認為，國際海運散貨市場需求強勁，海運價格高企，貨運資源日益凸顯其重要性。礦產資源航運的發展，無論是對於加速中國企業出海、保障經濟長期發展，還是對於打造安全可控的國際供應鏈都尤為重要。

投資心得

據了解，近20年來域瀟集團在莫桑比克先後「淘」到近百個礦，其中取得探礦權近20個，探礦權近80個。

談起如何選礦，吳濤滔滔不絕：找到合適的礦要考慮三個特點，首先是低成本，無論是取得資源還是開發資源，要低成本才有競爭力；其次就是要找大富集礦，礦點的開採要有延續性；最後要考慮物流，礦區一般產生於交通閉塞且不利於輸送的區域，很多中國公司到澳大利亞開礦就遇到類似問題，需要修路造橋才能運出來，成本很高。

「其實沒幹過礦的人不一定能把這三件事放在最主要的位置上。」吳濤坦言，這些年也是一邊幹一邊總結出來的經驗，「不要在乎哪個礦種，到全世界最優勢的地區，找它最優勢的任何礦都能賺錢，哪怕它是大理石。」

找礦需牢記三大秘訣

過來人語

尊重異國風俗 遵守當地法規

在近二十年的時間裏，域瀟集團從一家名不見經傳的中小型房地產企業，華麗轉身成為聞名非洲的礦商巨頭。「在莫桑比克發展要了解當地的風土人情、法律法規等問題，尊重當地的風俗習慣。不能做那種一錘子買賣的事，要注意長久的友好發展。」吳濤表示。

域瀟剛進非洲時，正值中非發展進入新階段。時任國家主席胡錦濤在當年舉行的中非合作論壇北京峰會上表示，要進一步發展中非新型戰略夥伴關係，並宣布了對非務實合作八項舉措，其中包括鼓勵和支持中國企業到非洲投資，設立中非發展基金等。

不斷摸索 完善自身機制

不過，當時社會上普遍存在着「談非色變」的情況，非洲國家氣候嚴酷、治安混亂，即使國家政策大力推動中非關係戰略，許多人亦難免有着畏懼心理，不敢輕

易在非投資。吳濤卻未因此偃旗息鼓。自2006年起，他先後前往博茨瓦納、南非、莫桑比克等國考察，極致的自然風光、豐饒的物產資源、淳樸的民風，使其充滿了激情與幹勁。歷時一年多的考察後，他終於確定在莫桑比克的礦產投資項目。

在吳濤看來，莫桑比克的資源政策、法律就如同中國改革開放時一樣，也是從本國發展變化的實際出發，更符合本國發展需要，在當地投資必須要遵守和適應。因此，域瀟集團在工作中逐步熟悉當地政府機構的設置，官員、工作人員的職能，相互之間的工作關係，以及各自的特點，然後根據情況變通自身工作方法，通過不斷摸索終於形成了一套適合中資企業發展、完善且有效的工作流程與管理機制。

採礦業需最少十年規劃

和貿易有所不同，採礦業有自己的特殊

性，需要積年累月的堅持。在國際上從找礦、探礦，再到取得探礦證、辦理土地證、環評證、設計、建設、開採、完善物流條件，到最後形成銷售收入，整個過程一般需要15年。加之當地政權更迭、政策調整頻繁，項目必要的立項、環評、出口許可配額等手續環環短則一年，長則三載。吳濤表示，做這個行業至少要有十年的規劃，其間需要持續的加大投入，許多企業折戟非洲就在於種種原因半途而廢。

「在非投資的中國企業應當首先遵守『中非合作』宗旨及當地法律，承擔應盡的社會責任。」吳濤說：「不炒賣礦產資源是我的企業在莫堅守的基本原則。為莫國人民提供更多就業機會，發展莫國經濟，也是我們義不容辭的責任。我們與莫桑比克朋友只講實，沒有虛，他們很清楚我們的真誠度。按當地人的說法，我們是認真的。」

礦區捐建安置房 參與公益慈善



◆域瀟集團無償為當地居民開墾木薯種植田160餘塊。

2021年1月15日，莫桑比克贊比亞省奧林達重砂礦區74戶家庭看到夢想成真的新居。21歲的諾迪諾收到三室一厅的房屋鑰匙時無法掩飾自己的喜悅，他從沒想到會有如此漂亮的房子。奧林達是贊比亞省南部的一個偏遠地區，當地民眾極度貧困。域瀟集團的非洲長城礦業公司在此地開採重砂，公司按照承諾投資9,500萬梅

蒂卡爾(約950萬元人民幣)捐建礦區安置房，並向每戶家庭發放現金購置傢具和生活用品。

作為中國首家進軍莫桑比克礦產行業的民企，域瀟集團還積極參與慈善公益事業。2007年以來先後在當地捐建了4所學校和醫院，並為學校提供300套教學所需的配套課桌椅及1萬套兒童服裝和學習用品，同時全額資助莫桑比克10名留學生來中國地質大學學習，安置了2,000餘名莫國當地員工就業。

為改善當地居民的居住條件，公司在礦區共捐建了500餘套搬遷安置房，並無償開墾了百餘公頃的水稻和木薯種植田。還捐贈500輛三輪運輸摩托車及民運載客渡輪，用於加強莫國國內村落間的聯絡和民眾輪渡。為方便當地居民用水，累計打井數百口。