

我在灣區
有個家系列

東莞篇

居住了14年的三房一廳之家，位於東莞常平鎮曾經紅極一時的花園小區。單身中年創業者的家應該是怎樣的？沒有想像中的即食麵、煙灰缸、散落的臭襪子，王柏東說，家也可以是一個人的樂園。餵魚、躺椅、跑步、擲飛鏢，這套「入夜」的既定程序讓不少創業靈感紛至沓來。當然，回家第一件要緊事得先換上卡通拖鞋、穿上連體家居服，中年男人也立刻變回少年人。

◆ 香港文匯報記者 胡若璋 東莞報道

按摩跑步擲飛鏢 一人之家享自在



王柏東：
回家換上卡通拖鞋
步入中年仍是少年



年輕人的年齡範圍應是幾歲到幾歲？有說，15歲到35歲的，也有16歲到45歲的說法。「好像不管哪一種界定，我都是年輕的邊緣人。」王柏東在跑步機上調試着目標5公里的配速。他笑說，跑步具有強勁的積極暗示效果：自律且腹部平坦的中年創業者比較有前景。

同一屋簷酸甜蜜辣

客廳的陳設比較簡單，餐桌、沙發、按摩椅都一目了然。這個在東莞的家，王柏東一晃已經住了14年。可以說，這裏濃縮了他大半青春的酸甜蜜辣。其間，他也完成了從一個人到三口之家再到單身一人的轉變。回復獨居生活後，王柏東給自己買來金魚，配有自動餵食的流水裝置。

「金魚游水讓屋子裏更有生氣。」能一個人生活，王柏東也一度有些意外，自己竟然可以體會到自在感。按部就班的青年生活即將過去，當下創業的忙碌瑣碎卻帶來了無窮的盼頭。回到家，王柏東會迫不及待換上灰色卡通拖鞋以及連體家居服。清瘦的體格套入這樣的家居裝扮，他自我調侃：「是不是不像一個快要超出青年年齡範疇的人？」

不會把自己固於冷清之中。跑步機是「主動」、沙發一側的按摩椅是「被動」、牆上的飛鏢盤就是「活動」。而餵魚、看金魚游水的樣子，王柏東就能靜坐看上一刻鐘。而後，在按摩椅內放空半小時。有時早到了家，他還喜歡泡上一杯熱茶、拿着電腦到陽台的茶几繼續處理業務。很多個傍晚，夕陽下沉時，天邊如火光燃燒般橙黃，王柏東起身看向遠處，挨挨擠擠的成片民宅，主幹道上熱熱鬧鬧的往返車流，這個角落的全畫幅鬧市圖景讓他十分迷戀。

一日兩餐茶記解決

夜晚往往是靈感紛至沓來的時候，很多白天來不及捋清楚的細節，在夜晚的家中總有許多個想明白的時候。「所以，我一般也不太在家下廚。」一個人做飯菜不管是時間還是金錢成本，都不太划算。二來，常平鎮有很多地道的港式茶餐廳。身邊有不少在莞港人，一日三餐裏的兩餐都會在茶餐廳內解決，飲食生活和在港相差不大。人生至此，一半在港，一小半在莞，中途零散幾年去了海外。王柏東坦言，現下的快樂，不再是物質、消費，而是來自直覺和本能帶來的創業生活。

「很多人對廠二代的資源存在偏見。」外界以為，即使是半個廠二代，也可以有很多坐享其成的資源優勢。當初因為父親在東莞合夥做包裝廠，他前往投奔，未料銷售工作一做就是十多年。「2008年的金融危機，東莞很多工廠都陷入了倒閉潮，那種蕭條的景象至今記憶猶新。」王柏東反觀父親合夥的工廠，依舊在做傳統的包裝產品，安心接着外來訂單。

自立門戶越走越順

「那種一眼看到頭的沮喪，會不定期影響自己的心情。」中間好些年就在這樣的打工心態中年復一年。直至2016年初，王柏東終於獲得叔輩們的支持，在廠內組織小團隊做環保紙箱的創新研發，初心就是要做一個有核心競爭力的環保紙箱。一年多的研發，一個可摺疊的蜂巢環保紙箱面世，後續又獲得紅點獎。

脫胎於父輩工廠的創業項目，疫情期間在香港政府和惠州仲愷港澳青創基地的相繼扶持中，如今已自立門戶，去年還創造了年銷售過百萬元的業績。撐起了屬於自己的門面，王柏東笑容綻放。

在東莞安居了多年，現下跨城通勤惠州。每日半小時的自駕路程也相當契合他當下的心情：出門時的鎮街老舊水泥路，中途有一段因常年有不少大卡車、運輸車在跑的路面，時常坑坑窪窪待修整，行到惠州仲愷新區，新修的雙向八車道柏油馬路，漂亮的綠化、整齊的路燈，走上陽光大道的明亮心情無需贅言。王柏東說，這條創業上班路，某種程度就是自己過往人生的真實寫照。幸運的是，路越走越順暢且寬闊。

申請資助還需耐心 盼制度便利初創者

「很多創業新手不了解政府政策，實際上，如果有機會讓他們參與進來，就會發現這些政策的幫助很大。」王柏東說，自己就是申請到香港政府的一筆專項扶持資金後開始撐起了創業門面。

很多年輕人總說自己沒有「資源」，可不知很多資源其實動動手就能找到，尤其是在大灣區的港澳台青年。「不過信息這麼多，一開始總會像隻無頭蒼蠅般亂晃。」王柏東指出，搜索是一種能力，此外，寫好一份項目計劃書，還需有不怕麻煩的耐心和定力。「一份合格的申請計劃書，我在港磨

練了四個月才成功。」如今已是過來人的王柏東自詡為「資源搜索達人」，背後最花功夫的，不僅是格式、文字表述上的修正，也不僅是項目介紹上要求精練且有價值，而是面對制度本身與初創者的狀態存有的距離。

四個月打磨申請計劃

正如是雞生蛋還是蛋生雞這個經典的老大難問題一樣，他此前申請的香港政府BUD專項基金企業支援計劃，就要求初創者提供自己的項目場地。「我有實體項目但沒有啟動資金，哪來廠房場

地？」中途，王柏東也想過借用父親合夥的工廠，可他最後沒有這樣做，因為這有違他要單獨創業的初衷。和政府的辦事專員溝通時，也難免會為這些「不合理」條文所苦惱。

「但我也理解政府要拿出這筆資金，需要多方衡量保證盡可能安全使用。」經此一役，作為政策資源的最終受益者，王柏東還是期望接下來的相關政策能為更多創業者、就業人們提供更多便利。他也期盼，接下來的大灣區不僅有一個「一站式」政策平台收集匯總各類優待政策，也能有「一鍵式」政策啟動服務機制。

王柏東
生活指南

好吃

大冇利港式茶餐廳、旺角茶餐廳

樂喝

喜利咖啡店

趣玩

周邊足球場、家裏按摩椅

美居

金魚和牠的魚缸、飛鏢盤套裝



◆ 王柏東說家裏有金魚比較有生氣。
香港文匯報記者胡若璋 攝



◆ 王柏東自曝玩飛鏢還得過獎。
香港文匯報記者胡若璋 攝



◆ 王柏東回家喜歡在按摩椅內放空。
香港文匯報記者胡若璋 攝

特稿

紙箱裏面掘金 搭上「減排」順風車

王柏東慶幸自己選擇創業的「折騰」，總算適時地趕上了「減塑減排」風潮下的國家政策和行業需求。當然，創業「還是要求新求變的決心」。

每次收到一大堆快遞，拆箱後的王柏東也很煩惱。明明自己的工廠就生產可以一拉摺疊的環保紙箱，但偏偏還得忍受着處理紙箱和封箱膠紙的不便和浪費。

蜂巢結構減震 封箱膠紙「瘦身」

作為惠州盒音科技始創人的王柏東，每次向外界介紹自己的紙箱時總得費些唇舌。一個紙箱有什麼科技含量？一個紙箱到底可環保在哪裏？

「特別之處在於它蜂巢的結構，能夠為包裝運輸『減塑減排』。」王柏東說。

當下的包裝材料以紙箱和泡泡紙（塑料泡膜）為主，王柏東帶著團隊創新研發的可摺疊蜂巢紙箱可以減少塑料的使用，也可以減少原本紙箱的用料，而且不需要多次摺合就可以實現一拉摺疊。

當下，各電商平台、快遞公司在包裝、配送、回收等環節，都開始推廣「綠色」舉措，但環保包裝材料價格偏高、快遞網點回收存儲流程不暢、紙質包裝重複利用率低等，仍是快遞「減塑減排」路上的攔路虎。

這個獲得2017年紅點獎的可摺疊蜂巢紙箱，除

解決市場痛點之外，也能大幅改善消費者的使用感受。香港文匯報記者發現，使用傳統的包裝紙箱，每一次開箱撕拉膠紙都需要費一番力氣，而王柏東的摺疊蜂巢紙箱則加入了快遞袋上的撕拉膠紙。「一般封箱膠紙寬度為50毫米，我們的窄了一半有多，不要小看這個『瘦身撕拉膠紙』，對環保來說同樣具有重要意義。」王柏東補充說。

「目前的客戶主要用於包裝紅酒等易碎的高端產品方面。」王柏東說，成本相較於普通紙箱還是高了少許，針對易碎物品，這個紙箱可以無需泡泡紙就實現完好保護，但對於服飾這種包裝，客觀來講也還是需要套上一層膠袋防潮。



◆ 王柏東在廣東衛視《眾創英雄匯》節目上推介自家團隊創新研發的可摺疊蜂巢紙箱。
香港文匯報記者胡若璋 攝

紙箱可以根據客戶的需求不斷改進，但如何做到更好的「減塑減排」，也是王柏東和團隊不斷努力突破的核心業務。