

# 新加坡香港商會會長陳文平專訪 盼港下個25年愈做愈好



掃碼看片

◆陳文平一家八口曾在約400呎大的單位。受訪者供圖



1964年在香港出生的新加坡香港商會會長陳文平，小時候一家八口擠在九龍石硤尾出租公屋長大，六兄弟中排行第五，曾經一段時日要睡在單位外走廊，深刻體驗昔日基層的艱辛處境，大半生成就也是憑藉獅子山下的拚搏精神打回來。他自26歲起闖蕩新加坡，轉眼間便是32年，但仍然受香港一事一物所牽動。適逢香港回歸25周年，陳文平接受香港文匯報專訪，以「既局外又局內」的角度談談他的感悟。

◆香港文匯報記者 陳文宏

陳文平說，香港近幾年都經歷了不同的風波，幸好最終都能化險為夷。回歸後，他發現香港變得愈來愈政治化，以致出現「佔中」、暴亂，以及修例風波。他感慨說，目睹香港這些事態發展，「我想不只是新加坡的華人，而是在不同國家生活的香港人，都會十分關心。」政治事件影響民生，最終獲得平息，沒有朝更壞的方向發展，是值得慶幸的。

## 盼港汲取教訓 發揮「一國兩制」潛能

陳文平形容「一國兩制」在執行上基本算是成功，但他個人認為「一國兩制」仍有潛在進步空間，希望香港汲取經驗與教訓後，由今年開始向前面的25年看，「愈做愈好。」

對於香港國安法，他直指香港過去出現一段緊張時期，暴亂事件不斷，香港警察極為辛苦，反對勢力卻愈來愈囂張，甚至一度到了無法抑止的地步。有賴國安法的出現，一錘定音，有了法律的依據，犯罪者便要清楚其行為的代價。他打個比方說，在國安法以前的香港，有些人覺得犯罪是「零成本」的，好比一百架車集體違例泊車，連馬路都堵死，執法者便難以施罰。國安法則是撥亂反正，將不正常的情況扭轉回來。他同時期望新一屆特區政府能落實憲制責任，就基本法第23條立法，與國安法相輔相成。

## 籲融入大灣區「親身到內地城市看看」

談到香港未來的機遇，他憧憬說，中國是世界第二大經濟體，更可以預見將來能超越美國，成為全球最大經濟體，香港的格局屬於「近水樓台先得月」。除了「一帶一路」外，陳文平特別談到香港積極參與推動大灣區機遇，他希望更多香港年輕人利用此優勢，獲得在香港沒有的新資源，並彌補香港市場細小的問題。

「千萬不要說香港沒有未來，其實香港年輕人有很多機會，最起码（他們）要放開思想上的包袱，讀萬卷書不如闖萬里路，別連大灣區也不知道是什麼，別維持在觀望狀態。到大灣區內地城市看看，眼見為實，與當地人溝通聯絡，再細想，便會察覺發展空間其實很大！」

## 冀新一屆特區政府展執行力 顧全民生

陳稱，中國政府亦已簽了《區域全面經濟夥伴關係協定》(RCEP)，香港也應該利用此優勢發揮，「已經不是以往西方投資中國、香港作為中間代理人的角色」，在未來，世界經濟重心勢必轉至亞洲，香港不能一直沿用陳舊的思維模式，食老本，而是要「眼盯中國發展大局」抓緊機會。

整體上，陳文平對香港的發展持審慎樂觀態度，他坦言暫時未知特區政府新一屆領導班子的能力如何。他續稱：「最重要是如何實行，貫徹實行，不要議而不決，決而不行。」他亦認為新一屆特區政府的執行力會比以往強，因過去香港發展受議會拉布、抽後腿等事件掣肘，未來將可以更集中、更顧全民生的發展。

由陳文平擔任會長的新加坡香港商會(HSBA)是於1994年在新加坡成立，最初由金山工業集團、滙豐銀行、香港貿易發展局、新加坡國際貿易有限公司等17家新加坡和香港的政府部門和企業組建成立。創建初衷是為兩地商界提供一個交流互通的平台，幫助兩地謀求合作共贏的企業走到一起。

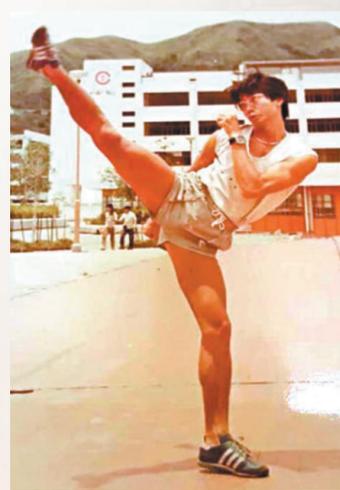
# 星洲打拚32年 未忘獅子山下情



◆陳文平接受香港文匯報洋視像訪問。



◆童年時在石硤尾與母親合影。受訪者供圖



▶陳文平曾學習泰拳，19歲時在大埔工業區展露身手。攝於1983年。受訪者供圖

## 沙士時期身兼母職 一鋪清袋「無咩嘢」

陳文平經歷多個風浪，小時候在香港石硤尾廉租屋長大，19歲由船務公司做起，1990年隻身往新加坡發展，及後遇上亞洲金融風暴，1998年毅然轉攻房地產，闖過沙士時期的人生低谷。他回憶自己大半生稱，輸光其實「無咩嘢」，一家人齊齊整



▲陳文平20歲時在船務公司工作。受訪者供圖

整，曾患重病的妻子能夠康復才是最重要。他憶述，小時候的廉租屋最高八層，沒有獨立廁所廚房，大家都在走廊煮食，搭起帆布床便睡在走廊，也要打木蠹。13歲前，一家仍住在100呎空間內，到後來搬了去白田上村，住屋面積增至400呎，終於有獨立廁所和廚房。但一家八口，尤其是他們兄弟六人的體型都變大了，有段時間他的長兄結婚，人數更變多了。作為老五，他又要拿起帆布床「闖街」，通常是在升降機走廊睡覺。陳文平說，他當年升中試中英文科不合格，便出來社會工作，「（那時候）很想出來賺錢。」剛巧碰上中國改革開放，背靠祖國的香港經濟起飛，他初期專攻船務，起步算順。到了26歲，他得到一個到新加坡工作的機會，原本因為沒錢留學，想借機會到海外一兩年擴闊眼界，卻因緣分際遇，結識新加坡居民的太太，從此落地生根，育有兩名兒子。

陳文平稱，在1997年亞洲金融風暴中，他一下子失業，毅然轉行做地產銷售，但要說到最艱辛的日子還是要數到沙士時期。他形容2003年沙士時「屋漏偏逢連夜雨」，當時新加坡比香港恢復得更慢，地產市道非常差，妻子更患上了白血病，即血癌。在這段黑暗時期，陳無奈要變賣家當，同時要照顧病妻和年幼的兒子，一度欠債。最終靠著自己的正能量，逐漸從苦難中重新站起，他曾對自己說：「我來新加坡的時候也是兩手空空，如今只是打回原形。」後來妻子痊癒，他亦為此感恩。

## 寄語年輕人「不怕蝕底 勇有承擔」

陳文平年輕時往新加坡發展，最後闖出自己的一片天。他寄語年輕人，最重要是不要先埋怨與投訴，要有承擔。「（以前是）時勢造英雄，逼出來的，因為窮，所以大家都向上。」陳記得，他第一日上班做到午夜，有工作做即是東東西學，不怕蝕底。現在新一代家庭環境好了，沒有這樣的拚法，但卻出現更多對社會的不滿。他續稱，港英政府當年行高地價政策，從來無人覺得香港樓平，現在更是超貴。這個問題要交給新一屆特區政府解決。而年輕人可以做的便是動力向上，少談「多少日假期、加班」，只要肯拚搏便會與眾不同，「如果你係咁樣，第一個肯定請你，升職也會最快。」

「雖然經濟是有起伏，但香港不屬亂世，不是俄烏，也不是中東，這地方和平安定，身處亞洲，更肯靠祖國，機會比其他地方多很多，最重要是不要先埋怨與投訴，要承擔。」

## 新一代IQ EQ高 只差逆境情商

被問到香港的精神面貌是什麼時，陳文平說，就是香港人獅子山精神，「不怨天不怨人，不怨政府不怪父母，不怕艱辛」。他續稱，在他的年代，大家的成長故事，以及「成功方程式」其實都差不多，都是靠努力打拚。

他坦言移居新加坡多年，已不完全了解香港現在的精神面貌，與年輕人出現代溝，「時代轉變，轉變很快。」在以前，讀書好的人出路便會有一定保障，所以看重的是「IQ」（智商）。現在年輕人學歷水平相若，便要靠「EQ」（情商）。舉例說，有兩位醫生，醫術水平一樣，EQ高的那位生意肯定也較好。

不過陳文平擔心的是，年輕人反而是「AQ」（逆境情商）最弱，不太能受得起打擊，加上近年社會出現變化，又遇上新冠疫症，連傳統老字號也捱不過，「很多風潮，甚至是旅業，一個浪也可能化為烏有。」新一代可能「EQ」高了，學識也高了，但是抗壓力低了。以前的人很能捱，受得起打擊，失戀十次也能站起來。他希望年輕一代不要以為一切都是理所當然，「不如意事常八九」，可以看成一種「Setback」（挫折），絕不該「Fed up」（厭倦）和「Give up」（放棄），因為一旦放棄便會變成失敗和「躺平」。



◆與新加坡總理李顯龍合影。受訪者供圖

## 【後記】

陳文平先生與記者分享了他人生的種種經歷，即使移居新加坡多年，記者也可以看到他身上仍有深深的香港人影子，「獅子山精神」現在仍然掛在他的嘴邊。記者並留意到陳文平刻意區分開他心中的香

港精神與現今的香港精神，說是移居多年已有「代溝」。但事實上創業成功的人無論過去與現在，勤奮努力都是其中一項重要條件，如今融入大灣區的年輕人也同樣需要。所以，他心中的香港精神其實又豈會「過時」呢？