



慶幸搭上中國經濟快車 賺取人生第一桶金

香港回歸祖國即將迎來25周年，在大灣區內地城市的許多港商靠着奮力拚搏，抓住內地經濟發展機遇，挖到人生第一桶金。在深圳從事塑膠產品製造和出口的港商、新興集團董事長何廣健，對深港兩地的發展感受至深，他坦言：「25年來有幸搭上了中國經濟增長快車。」隨着內地成本開始走高，他將部分深圳產能搬到緬甸，但近年當地政局不穩及受歐美制裁，緬甸業務受挫，令他感到始終都是祖國好。他於是回流投資，在惠州投資8,000萬元人民幣建新廠房，並通過加強自動化和智能化來降低成本提升競爭力。

◆文：香港文匯報記者 李昌鴻



◆港商何廣健滿意在深圳30年發展，認為超過當初預期。



◆何廣健曾任廣東省政協委員，同時也是中國攝影家協會會員，上圖為他的作品——西藏雪山。



◆深圳廠房提升自動化後可對沖成本上漲。 資料圖片



◆緬甸工廠因內亂令經營不穩。 資料圖片

港商何廣健：始終都是祖國好

已年逾六旬的何廣健，個子不高，身高約1.64米，他曾任廣東省政協委員，同時也是中國攝影家協會會員，那一頭藝術家式的長髮至今仍蓄着。單看外表，完全想像不出他這麼多年走南闖北的艱辛歷練。早在1992年，何廣健看到香港租金貴成本高，便像許多港商一樣，積極北拓珠三角，將工廠搬到深圳。以攝影家的細緻眼光及視角，何廣健回想香港回歸25年來的發展，他看到的不止是城市面貌的變化，最令他印象深刻的是深圳和內地不停地高速發展，而香港則是相對滯後。

作為跨境家庭、現已長住深圳的何廣健，內心不停感嘆，一河之隔的深圳，可謂「一年一小變，三年一大變」，年年不同，發展速度之快令他吃驚。加上內地社會穩定，創新不斷湧現，深圳GDP已經超越香港。反觀香港近十年來，在眾多外國勢力影響下，立法會由各方勢力把持，政府施政受阻，樓價高企，貧富懸殊加劇，社會深層次問題叢生，最近幾年還出現社會動亂，近兩年的疫情防控又不是很到位，連累經濟受重創。

轉到深圳發展 成為人生贏家

何廣健很慶幸自己搭上了中國經濟快車。他1992年在深圳設廠，當時深圳工人月薪僅500至600元（人民幣，下同），加上加班也不到1,000元，而廠房租金也低廉，他利用深圳低成本優勢大力發展「三來一補」的塑膠業務，主要生產花盆套的中低端產品。從剛開始員工不到100人，經過幾年發展，到1997年香港回歸時，員工已有200人，海外訂單如雪片般飛過來。

「1992至2010年，是我在內地業務發展的黃金時間，2010年公司員工最高峰達到600人，此前已在深圳龍崗區坪地買地皮建自己的廠房，十八年來搭上了中國經濟快車，中國的人口紅利讓我的勞動密集型企業迅猛增長，我也挖到人生第一桶金。」

何廣健後來在深圳福田水園村買了一個大戶型的單位，他太太也開設和管理另一家塑膠工廠，並將大兒子送到英國學習工商管理，學成後在深圳開設另一家工廠。何廣健感嘆，「從香港往內地發展，讓我成為人生贏家。」說罷會意地笑了。「如果工廠未從香港搬到內地，肯定沒有競爭力，加上工資和租金又太高，早就關門了。」

經營成本急漲 轉閩緬甸

不過，在2010年後，何廣健也感受到珠三角成本快速高漲的壓力，員工工資一路上升，2013年員工工資加上加班費已達到4,000元，於是他與其他港商一樣，看好低成本窪地的緬甸，當時該國政局穩定，員工工資僅相當於700至800元人民幣，於是便赴緬甸租廠製造塑膠產品。

剛開始幾年仍是投入期，他投入五六百萬元人民幣，聘請緬甸華人任廠長和派深圳工廠技術人員去管理，但緬甸工廠由於員工技能和效率低，直到2018年才開始賺錢，於是他擴大業務，2020年員工達到五六百人。

美國掀起對華貿易戰後，對內地產品徵收高額關稅，而緬甸生產的產品關稅很低，於是他將深圳和惠州的工廠先後關閉，準備全力擴大緬甸的工廠，「緬甸2020年因為選舉問題出現政局不穩，2021年更出現暴亂分子衝擊仰光中資工廠，工廠險些被暴亂分子付之一炬！再加上歐美制裁，大量歐美訂單流失，緬甸工廠復工率只有三四成，損失慘重。」何廣健無奈地說。

緬甸工廠的情況讓何廣健反思，內地長期穩定，「還是中國好」，於是他將緬甸的業務轉到太太在深圳運營的工廠，「幸好太太工廠仍一直保持運營，不然許多緬甸訂單就流失了，不過內地成本高，利潤稀薄，唯有加強自動化提高效率才可以降低成本，提高競爭力。」痛定思痛，他今年斥資8,000萬元，在惠州興建新廠房，新廠將全面加強自動化和智能化，降低成本及提升競爭力，「現在100人的工廠相當於以前高峰期600人的工作效率，產品檔次也有提升。」

內地廠房自動化 專攻中高檔

「現在深圳工廠做中高檔，加強印刷設計等，以提升檔次。如今海外高價值訂單就安排內地接，一些自動化代替不了和低價訂單的則由緬甸工廠完成，兩地工廠密切合作，以迎接新的市場競爭。」香港文匯報記者隨何廣健參觀他的工廠，長長的生產線很少見到員工，高速運轉的機器不時發出絲絲的聲音，只有打包車間員工在有條不紊地工作。

香港文匯報記者問他，作為香港人，這25年來對自己事業發展是否滿意，何廣健答，「我對公司發展滿意，因為在深圳發展一直比較順利，並且在不斷升級，超過了當初的預期。」

何廣健公司業務發展歷程

- 1992年** 在深圳設廠生產塑膠產品出口歐美；
- 1997年** 利用深圳低成本紅利，員工達200人；
- 2010年** 公司員工最高峰達到600人，此前已在深圳坪地購買地皮建廠；
- 1992－2010年** 搭上中國經濟快車，賺到勞動密集型人口紅利，挖到人生第一桶金；
- 2013年** 內地成本不斷上漲，赴緬甸開設工廠；
- 2021年** 緬甸政局不穩，暴亂分子衝擊後工廠一度關門歇業，目前產能僅恢復三四成；
- 2021年** 大兒子接班開拓歐美業務，助力國際營銷；
- 2022年** 在惠州購地建工廠，總投資約8,000萬元，力推自動化和設計等。

整理：記者 李昌鴻

香港是內地早期發展發動機

對於過去25年來香港在祖國的發展中扮演了什麼角色的看法，何廣健表示，早期香港對深圳和大灣區發展作出了很大的貢獻，正是香港大量資金、信息、技術、管理等推動大灣區快速發展，香港成為內地發展的發動機之一。

深港互惠關係「換位」

何廣健稱，早在上世紀七十年代末八十年代初，內地很多地區仍處於貧困狀態，而改革開放吸引了大量香港資金，引進了訂單、資金、人才和技術、管理等，並與國

際市場接軌，香港起到不可替代的橋樑作用，而這一角色對內地快速發展也是至關重要。

隨着內地近二三十年來的高速發展，如今香港的作用有所淡化。相反，自2010年以後，內地反過來對香港幫助更大，很多內地公司到香港上市，助力金融產業發展，大量內地客前來旅遊、購物和消費。

發揮國際橋樑作用

展望未來25年，何廣健認為，香港許多民眾對候任特首李家超期望很高，有了國家的大力支持和國安法在香港的實施，香港社會將會更加穩定，經濟發展也會更加穩健，將會更好

地與大灣區實現融合。「相信香港上下能夠團結一心，對內地仍然能起到國際橋樑作用。」

他認為，香港仍可以發揮亞太金融中心作用，幫助內地企業更好地獲得融資、上市和拓展國際業務，而香港多所高校全球排名進入百強，香港科技創新能力還是很強的，可以與大灣區其他城市進行產業對接和成果轉化，促進大灣區合作和共贏，讓香港的金融、人才和科技創新等優勢更好地助力國家發展。

成本低不及社會穩定重要

經歷緬甸政局動盪對業務的巨大衝擊後，何廣健重新認識到內地穩定局面的優勢和重要性，以前他看好緬甸的低成本，後來因政局不穩導致損失巨大，目前緬甸工廠復工率也只有三四成。為此，他回流內地，斥資七八千萬元在惠州購地建新工廠，通過自動化提高效率降低成本，以及加強設計提高附加值。

深圳發展快 企業也要升級

何廣健坦言，他一直在深圳做塑膠製品的印刷包裝行業，香港回歸祖國25年，這廿五年來公司業務不斷發展，感嘆內地和深圳發展速度非常快，深圳早已從普通勞動密集型逐步

發展成大量創新高科技不斷湧現的城市，他們公司也從勞動密集型行業不斷提升自動化提高效率。隨着國際經濟競爭越來越激烈，國家和深圳均在調整發展產業，公司也不斷升級才能跟上腳步，重新搭上持續發展的中國經濟快車。

內地員工工資達9000元

他告訴記者，目前其深圳工廠在龍崗坪地，租金貴，一平方米為22元，8,000平方米廠房一個月租金要17萬元，而業主新的合同則升到32元一平方米，漲了四五成。現在內地出現「三高」，即高租金、高人工和高關稅，令企業的競爭力下降。他公司員工工資平均一個月要

6,000元，如果加上加班則要8,000至9,000元；出口美國關稅高，以前只有6%，現在是11%至25%。

投資8000萬惠州建廠房

為此他在惠州碧桂園淡水一工業園買地建樓，擬建1萬平米樓高四層，總投資金額7,000萬元人民幣的廠房，加上裝修、搬遷和增加設備自動化，再投入1,000萬元，共計耗資達8,000萬元。預計2024年投入使用，屆時，大量自動化設備、物聯網、5G等技術將投入應用，可以更好地提升效率、降低成本，並在設計上下功夫，主打中高端產品，從而可以提高競爭力，有利參與國際競爭。

90後兒子接班拓國際業務

已年屆60多歲的何廣健，為了培養孩子的接班能力，十多年前將1996年出生的大兒子送到英國留學，就讀工商管理專業，這也為兒子未來的接班打下了基礎。如今兒子學成回國，現正在深圳工廠幫爸媽打拚，利用他商科和英語等優勢，負責國外接單和業務開拓。

兒子「海歸」助拓美國分公司

正是兒子的幫助讓他省了很多心，並且香港總公司也有兒子在打理。在大兒子的建議下，他們以兒子名義在美國加州洛杉磯設立分公司，從而更好地與客戶溝通業務，加強產品設計，以更好地提升附加值。

何廣健稱，現在主要精力是培育下一代，未來他大兒子計劃在歐洲荷蘭也建立分公

司，進一步推動公司國際化和開拓國際市場。目前大兒子已開始全世界跑，加強營銷能力。而他小兒子目前正在澳洲一所大學學習工商管理，將來畢業後可以助父母和哥哥一臂之力。

廠佬不易當 欣慰兒子接班

香港文匯報記者多年來採訪了很多港商，因為辛苦利潤率低，加上興趣不同，大灣區很多港商二代都不願意接班。他們有的喜歡金融市場、股權投資或者其他愛好的業務，父母辛苦打拚一輩子的工廠，要麼轉手或者交由職業經理人管理，出售大部分股權；自己持有部分甚至全部放棄。孩子有興趣接手，這讓何廣健感到欣慰和自豪：「自己的事業有孩子來傳承。」