



北上打拚逾廿年 助內企來港上市

在香港回歸祖國25周年之際，作為香港優勢行業專業人士之一的會計師，他們利用香港國際金融中心優勢，抓住內地企業赴港上市融資和併購等機遇，獲得了蓬勃的發展。作為地道的香港人，畢馬威中國深圳管理合夥人李嘉林在內地打拚20多年，他以自身的經歷，由衷地寄語港青及專業人士，應該主動融入國家的發展大局，為自己的事業帶來更好的發展前景。用好國家給予的政策，讓科創企業在香港得到更多發展機會。

◆文：香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道

在內地和深圳打拚了23年的李嘉林，諳熟深圳和大灣區企業的審計、融資和併購等業務，目前已50出頭的他，談起廿多年的工作時，認為香港最大優勢是金融、貿易、航運和專業服務等，他們便是將「香港專業服務優勢+內地經濟快速崛起」結合起來，從而發掘到大量的業務機遇，分享國家發展的紅利。

李嘉林1995年加入畢馬威工作，1997年香港回歸祖國後，已開始接觸大量中企到港上市，需經常到內地出差，2007年李嘉林被派駐深圳，並晉升為合夥人。他笑說，駐深圳時，他已30多歲，如今15年過去了，50多歲了，頭上已長出不少白髮。在香港回歸祖國25周年之際，他對於在內地廿多年工作的人生感悟是，香港需要積極主動融入國家的發展大局，只有這樣才可以給香港帶來更美好的發展前景。他同時寄語香港的青年及專業人士，也應該主動融入國家的發展大局，為自己的事業帶來更好的發展。

見證深圳金融業百花齊放

李嘉林表示，這廿多年內地工作的最大感受，就是看到內地金融機構的日益發展壯大。他初到深圳時，深圳的金融業遠未像現在這樣百花齊放，現時總部設於深圳的金融機構既有股份制銀行、農商行、金控、外資金融機構、金融科技公司、資產管理公司，也有私募基金、保險和證券等不同牌照類型的金融機構了，門類已經十分齊全。

隨着當地經濟及金融業的不斷發展，他參與並見證了內地許多銀行在香港上市。李嘉林印象最深的是，以前是外資銀行收購國外或者內地銀行，後來是內地銀行在香港的影響力越來越大，並開始併購香港的金融機構。如2008年，他就參與了招行收購香港永隆銀行（後更名為招商永隆銀行），以及2009年中信銀行收購嘉華銀行（後更名為中信銀行（國際）），一路見證內地金融機構的快速發展壯大。

「非常滿意自己數十年來從事的行業和工作，並且感恩能夠參與和分享內地經濟蓬勃發展的機遇，深圳經濟特別是新經濟發展興盛，包括金融、科技、醫療、物流、戰略性新興產業等均有不同不同的機遇，讓我們也有不斷的發展機遇。」他說。

港專業服務內地機遇多

李嘉林指，一些海外企業因拓展粵港澳大灣區和內地，以及深圳一些政府機關的業務需求，包括招商引資、園區規劃、科技轉型，以及前海和河套發展等，政府及相關企業都希望使用香港的專業服務。他認為，中資金融機構蓬勃發展，大灣區發展潛力巨大，將會持續給香港專業服務帶來廣闊的機遇。



◆李嘉林為畢馬威中國深圳管理合夥人，與同事們相處融洽。

會計師李嘉林：融入國家發展 事業更上層樓



◆自從香港回歸後，李嘉林需經常到內地出差，諳熟深圳和大灣區其他城市企業的審計、融資和併購等業務。



◆李嘉林見證了許多內地銀行在香港上市。



◆李嘉林深感內地金融機構在這廿年來日益發展壯大。

回歸後 內地企業紛紛赴港上市

李嘉林1995年加入畢馬威，負責金融業務的審計工作，1997年香港回歸祖國之前，內地到香港上市企業相對還少，他的業務重點是服務外資金融機構。不過兩年後1997年香港回歸，內地大量金融機構和大型企業紛紛來香港上市，迎來一波大型國企在香港上市熱潮。他的業務重點也轉到內地的金融行業，接觸更多內地業務。自1999年開始，他和很多香港同事一起進入內地工作，前前後後服務很多大型國企來香港上市。

負責上市審計工作

2002年至2006年，李嘉林一直在內地負責大型金融機構香港上市業務，2007年起被派駐深圳，當時內地金融機構蓬勃發展，紛紛前來香港上市，包括招行、中信銀行、光大和建設銀行等均登陸香港資本市場，他就負責這些機構的上市審計工作。

2007年李嘉林被派駐深圳，並晉升為合夥人。他稱，由於當時深圳有大量業務

需求，為了更貼心服務招商銀行及成立深圳金融組服務當地金融企業，當年便開始被派駐深圳，建立金融審計組，承接招商銀行和廣發銀行等股份制商業銀行的年審工作。隨着內地和廣東省一大批城市商業銀行及金融機構日漸趨於成熟和崛起，李嘉林便開始承接證券、基金、金控、租賃、消費金融公司、保險、城市商業銀行、農村商業銀行等的年審和上市工作。因很多城商行發展越來越成熟及壯大，對全方位的專業服務需求更多，並有融資上市需求，這些年來他帶領承接了15家金融機構的年審或者上市工作。當中他看見一些金融機構在深圳更加蓬勃發展，其中已經成功或正在幫助10多家金融機構到香港上市，包括銀行、租賃、金融科技公司和融資擔保、房抵貸公司，現在還有多家在進行上市當中，其中有兩家廣東省內銀行在A股上市。

大灣區財富快速增長 港應抓緊機遇

對於過去25年來香港對內地的發展扮演的角色，李嘉林認為，香港作為內地對外窗口、國際金融中心和自由港，吸引了很多國際資金、促進內地國際貿易、內地企業對外投資很多通過香港走向全球。

與此同時，香港也是外資進入內地的重要平台，香港成為開放的最大離岸人民幣樞紐，香港對國際金融機構拓展內地機遇起着重要作用。

改革開放初期，香港大量工業勞動密集企業轉移到珠三角，促進內地製造業的發展，帶去了大量投資、技術和訂單等，而香港也依賴內地許多資源、能源和農產品等，形成良好的互補。

港仍發揮橋頭堡角色

談到香港回歸25年來，內地對香港發展的作用時，他認為，內地大量公司來港上市，鞏固了香港國際金融中心地位。很多內地企業借香港橋頭堡拓展國際和「一帶一路」國家市場。而內地許多專業人才到香港，助力香港在創科、金融業等發展，並且現在有越來越多內

地企業到香港發展。

對外金融最開放城市

展望未來香港對內地發展扮演的角色時，李嘉林認為，香港國際金融體系比較穩健，香港資金自由流動，有本地、內地和外國的豐富人才，香港法制和市場環境良好，香港仍是中國對外金融最為開放的城市。

他又指，港交所吸引海外投資者，許多創新產品與國際市場對接，包括同股不同權、金融中心、創新科技和離岸人民幣中心等仍可以助力國家發展。

談到未來25年內地對香港作用時，他稱，廣東省「十四五」規劃中，建設前海、河套給香港和內地均帶來機遇，是新的發展動力。大灣區「9+2」城市的實力，帶來了大量財富，並且增長幅度是全球領先，香港企業可以抓住大灣區機遇，包括資管、科創、融合帶來的機會，這樣香港的發展將會變得更加美好。他認為，未來25年，深港合作和大灣區融合將給自己事業發展帶來很多的發展機會，有利公司進一步發展壯大和做大做强。

去年創立智能創新空間 助企業數字化轉型



◆李嘉林向嘉賓介紹畢馬威深圳業務。

李嘉林表示，隨着人工智能、大數據和區塊鏈等新技術發展，畢馬威諮詢業務也越來越多樣化，畢馬威給客戶提供數字化轉型建議。為此，畢馬威2021年3月在前海創立了前海智能創新空間，提供人工智能、雲計算、區塊鏈和大數據等服務，助力客戶提供數字化轉型服務。深圳大量企業加快數字化轉型，當中也有畢馬威傳統的審計、稅務和諮詢服務，並且在不停地發展壯大，

一步步抓住內地發展帶來的機遇。

員工一年增兩倍

2021年前海智能創新空間員工已升至近100人，較上年3月增加了兩倍多。畢馬威為客戶提供數字化支持，推動客戶數字化轉型。該創新中心利用人工智能、區塊鏈、大數據等為客戶大幅提高效率和質量。

李嘉林稱，深圳和香港分別是國家創新中心和國際金融中心，兩者相輔相成，前海更是特區中的特區，大量客戶數字化服務和數字化轉

型需求強烈。為了更好地滿足企業需求，前海智能創新空間大灣區中心正在服務許多香港客戶，包括一些大型集團。

因疫情不便面對面交流，很多公司將業務放在雲上進行。目前香港有一大型金融機構需要進行大數據雲轉型，將大數據放在雲上實現業務發展。為此，智能創新空間大灣區中心給其研發大數據平台與雲解決方案，助其實現數字化轉型。