

◆鍾啟明在內地工作近三十年，對兩地的比較優勢相當了解。



香港作為全球現代服務業發達的城市，在回歸祖國後，尤其是近年，許多專業人士北上大灣區內地城市發展，取得了很好的事業成就。香港文匯報記者訪問了兩位北上的香港專業人士，會計師鍾啟明及建築師盧建能，他們分別已在大灣區內地城市工作近27年及18年，親歷內地這些年的發展巨變，內地經濟的快速崛起也使他們趕上了發展事業的黃金時代。

◆圖/文：香港文匯報記者 李昌鴻



◆盧建能指內地是香港堅實的後盾，香港融入國家發展大局是關鍵。

會計師鍾啟明：

做好橋頭堡 港前景仍璀璨

畢馬威中國華南區審計業務主管合夥人鍾啟明早在27年前，當時仍為青年的他，便北上深圳和廣州工作，20多年來利用香港專業服務的優勢，助力央企和民企赴港上市，事業發展順風順水。他感嘆道：「我榮幸處內地近30年，及時抓住了國家經濟發展黃金時代的機遇。」香港會計準則與國際接軌，香港又是高端服務業的高地，憑借多方面優勢，香港過去和未來仍是內地企業連接國際的橋頭堡。

鍾啟明畢業於香港中文大學經濟學專業，1995年，即香港回歸前兩年，便入職畢馬威中國工作。在近30年時間裏，他經歷了專業會計服務在香港和內地的時代變遷。1997年香港回歸之際，內地正處於經濟騰飛的前夕，他表示有幸在此時加入畢馬威中國，身處這樣的周期，現在想起來仍然感慨良多。

繁榮穩定離不開內地支持

「我身處內地近30年，感嘆內地經濟快速崛起，越發感覺到國家的經濟縱深是不可估量的，也越發覺得香港跟隨國家大發展、全面復興的黃金時代，是怎樣的榮幸！」

鍾啟明長期在香港及內地兩邊走，他對兩地的比較優勢了然於心。在他看來，香港的金融、專業服務和創科等多方面優勢，在未來仍可以助力內地發展；而內地的大量發展機會，將繼續是港人孵化理想的基地。

他說，香港成功應對1997年亞洲金融風暴，度過2008年全球金融危機，以及長時間的大繁榮，均離不開內地的全方位支持。如果香港穩穩地做好內地與世界連接的橋頭堡，充分發揮國際金融中心的優勢，伴隨著粵港澳大灣區的發展，相信香港的發展是無可限量的。他又稱，香港前幾年因修例風波已失去了很多，隨着香港國安法的實施，香港現正進入由治及興的新時期，相信香港依然是大灣區璀璨的明珠。

年輕人可在內地大展身手

他表示，內地與香港經貿往來密切，內地市場機遇龐大，長期為香港的服務業，尤其是現代服務業創造了大量的需求。香港從金融、專業服務和創科等多方面在未來仍可以助力內地發展，實現兩地雙贏。而香港也是成就人才、培育人才的港灣。內地還提供了大量機會，支持香港的年輕人實現創業夢想，因此內地無疑是一個很好的孵化理想的基地，香港年輕人可以在內地大展身手。

對於未來，鍾啟明表示，他將持續體驗生活，去結識更多不同背景的人，接觸更多新事物，去感受我國各地的風土人情和文化習俗，同時期望能將前輩傳授的行業知識和理念更好地傳承給年輕人。



兩位北上專業人士：

我們趕上了黃金時代

建築師盧建能：

由自己1人發展到120人團隊

1997年香港回歸之際，從事建築規劃和設計的港青盧建能在LWK+PARTNERS(以下簡稱LWK)工作，2004年受公司委派，隻身北上深圳和廣州發展至今已18年，內地經濟快速崛起為他的事業發展帶來了無限機遇，他從當時一人北上到現在已是120人團隊，負責主管內地幾個分支公司的董事，也將自己的聰明才智奉獻給內地。深圳地鐵4號線、廣州太古匯等大灣區許多工程均有他的貢獻。

1996年底，盧建能從澳洲一間大學建築學畢業，基於個人家庭原因和職業規劃的考慮，畢業後打算先回香港發展。1997年6月，也就是在香港回歸前一個月便加入了現在的公司LWK，從1997年到2004年，他一直在香港工作，全身心投入在自己熱愛的事情中。

參與深圳地鐵太古匯規劃

2004年LWK的業務開始向內地擴展，盧建能開始有機會接觸內地的項目，並且同時兼顧粵港兩地的項目，當時香港地鐵獲得了深圳地鐵4號線發展的經營權，公司承接了整條地鐵4號線的城市規劃及車輛段上蓋設計，這成為了他在內地第一個工程項目。當時盧建能擔任該項目的建築師經理，負責統籌各設計顧問，協調各專業綜合一體設計。

2011年深圳地鐵4號線二期正式全線開通，並與1號線在會展中心交匯，儘管十多年過去了，但4號線仍在深港兩地居民心中都有着獨特的地位；此後來往深圳和香港之間的出行變得更方便。「我有幸參與4號線項目，記得當時整條地鐵沿線都是未開發的土地，如今已發展成繁華的中心城區，見證着深圳從沒有一條地鐵線的特區，發展成現在多條地鐵線路並行、經濟發達的國際都市。深圳飛速崛起的發展讓我感受到內地人民的生活方式越來越開放和包容，大家在『衣食住行』方面的幸福感越

來越強，在民營企業不斷崛起的同時也有越來越多的外商開始在當地經營，我甚至覺得在深圳的生活、工作節奏與香港並無兩樣。」

隨後盧建能在廣州承接了太古匯項目，這是一個大型商業綜合體項目，在當時是少有的集休閒娛樂、商貿活動和文化欣賞於一身的新亮點，目前依然是廣州最為繁華，購物活動最為集中的區域之一，是廣州的地標網紅打卡點。他當時作為該項目的總負責人，全面主持項目方案深化、施工圖設計、施工管理等各階段工作。

因為有了深圳和廣州兩個大型項目的經驗，隨後盧建能便接觸了越來越多的內地工程項目，以去年剛完工的珠海橫琴港澳智慧城iCity為例，這個項目結合文化創意及動漫主題，致力打造年輕文化新地標，在先進的技術和設施配合下，發展多元化業務，充分利用空間建設出別具風采的建築，讓人能感受到高科技與大自然融合的環境。

業務由廣東擴至多個省市

而隨着大灣區發展趨勢，盧建能及其團隊承接了越來越多的大型商業綜合體、公共交通導向型發展(TOD)、高端住宅等項目，如廣州星寰國際商業中心、廣州霍英東集團南天名苑及越秀·和樾府等。他也從只有單身隻影的一人發展成了現在大概120人的大灣區團隊，從事的業務也從基本的建築師專業，逐步擴展到各類環境設計領域，包括規劃城市設計、景觀設計、室內設計等。

他感慨地說：「機緣巧合下我與香港共同成長了25年；從建築師助理做起，並考取了香港註冊建築師執業資格，成為正式建築師，後來升為建築經理、助理董事再到內地幾間分支公司的董事等。藉着內地業務快速發展的東風，我的事業也是蒸蒸日上。」

工作25年來，盧建能的事業從廣東省擴大到內地多個省市。為了把握大灣區機遇，兩年前，他在廣州成立了LWK大灣區工作室，希望以兩地融合的經營策略創新模式，組建一個既具備國際視野，又能把項目在內地完美落地的專業建設工程諮詢團隊。



▲盧建能(紅圈)從18年前隻身一人擴展到現在120人的團隊，圖為他與廣州團隊合影。

▶盧建能設計的廣州太古匯。



▲盧建能剛開始北上時負責深圳4號線車輛段上蓋項目規劃和設計。

參與大批央企民企來港上市

1997年前後，當時內地高端專業人才非常欠缺，市場還是一片未開墾的「處女地」，尤其是深圳經濟特區成立後高速發展，點燃了鍾啟明對深圳及內地發展的熱情。在1997年至2003年期間，鍾啟明有份參與了協助中石化、中國電信、建設銀行、中國銀行等知名央企赴港上市。當時內地企業財務基礎較為薄弱，作為會計師，他的工作內容除了協助企業上市融資外，同時還在經營分析、合規管理等方面為企業提供諮詢服務。

彼時，鍾啟明經常往返於深圳和廣州，深圳作為新口岸，是內地對外貿易的優先窗口。後期，很多民

營企業也開始利用香港高端服務的優勢，在香港登陸資本市場，深圳、廣州等地不少企業的IPO業務，其中很多他都有參與其中，也見證了它們的發展。

近年積極開拓灣區內地業務

隨着國家經濟快速發展，自2003年起，央企已經普遍完成上市，不少民企開始加快上市步伐，鍾啟明迎來新一波業務機遇，那些改革開放後發展較快的製造業企業，在2003年至2007年期間也紛紛進入資本市場，包括福建晉江的運動鞋品牌如安踏、特步、匹克等先後在香港上市，這些民企在上市融資後在管理能力等方面有很大

的提升，如安踏上市後發展飛速，通過自身發展和收購合併，業務規模增長明顯。

近年來鍾啟明業務重點是積極開拓大灣區機遇，尤其是深港雙城的深入融合，這將進一步激發高端服務業的互聯互通。在服務新興科技企業時，他發現與20多年前做國企的審計相比，現在的審計工作模式發生了很大變化，主要包括新經濟企業廣泛地運用IT技術，在對審計工作帶來挑戰的同時也提供了便利，規模龐大的審計信息很大程度上提升了審計工作的透明度，也帶動了審計工作與信息化技術的融合，公司審計團隊中IT技術能力突出的人員越來越多。

融入國家發展大局是關鍵

盧建能的事業受惠內地經濟崛起，趕上發展的黃金時代。他以過來人身份指出，內地對香港的發展擔任的角色和作用不言而喻，內地將一如既往支持香港經濟長期穩定、繁榮發展。而香港融入粵港澳大灣區發展及國家「雙循環」新發展格局是關鍵，香港可聚焦內地市場商機，以粵港澳大灣區發展為切入點，成為「國內大循環」的積極「參與者」和「國內國際雙循環」的有力「推動者」雙重角色，推動香港經濟在「十四五」期間轉型升級。

國家堅定不移支持香港

盧建能稱，過去幾年，香港在各種管治危機和憲制危機中艱難前進，香港特

區國家安全風險日益凸顯，加上經歷了幾波疫情的影響，香港面對着史無前例的嚴峻挑戰。依賴「一國兩制」的管治及香港國安法的制定實施，香港各種亂象不僅得到有效遏制，第五波疫情井噴式爆發期間更是在內地大力支援下才得以控制，可見國家對香港的支持是長期堅定不移的。

盧建能希望在未來能用自己25年來累積的兩地建築業執業經驗，以創新灣區模式作為示範點，把香港國際化、專業化行業知識標準輸送到內地，同時也把內地優質的、新興的行業經驗帶回香港，為兩地青年工程專業人才培訓着力，為國家在大灣區實現工程行業「互融」作出一點貢獻。