# 港醫口碑佳 北上潛力大

### 先行者:若灣區內地城市2%人求診 已約等於整個香港市場

香港回歸祖國後,供專業界別 大展拳腳的舞台更大更廣,尤其 2003年推出《內地與香港關於建立更 緊密經貿關係的安排》(CEPA)便利 香港業界到內地發展,2019年《粤港 澳大灣區發展規劃綱要》提出加強醫療 **衞生人才培訓和交流,提倡大灣區深入** 推動粤港澳合作辦學和辦醫。香港心臟 科專科醫生紀寬樂早於14年前已獨具 慧眼,北上在廣州及深圳開設診所,他 指出大灣區內地市場潛力無限,「在香 港,去私家醫療機構睇病的市民,約為 200萬人,大灣區內地城市,哪怕只有 2%人口的人幫襯私家醫生,數目已近 200萬人,約等於一個香港市場,可見 潛力隨時比香港大好多倍。」

◆香港文匯報記者 文禮願



加入地執業試時,本來胸有成竹,沒料最終 卻以「逃兵」收場,「當年沒有考試章程 報名後只獲通知到深圳應考的日期,怎知去 到才知不是先考筆試,而是考核臨床知識 即場為大會安排的病人診症。那一刻我呆 了,考官問我有沒有準備醫生袍,我尷尬地 **擰頭説『沒有!』雖然考官最後借了一件袍** 給我,但心想自己連一句普通話也不懂,如

沉思了幾分鐘,紀寬樂決定舉手放棄,打道 回港。正當身邊朋友以為他從此打消北上行醫 的念頭時,2008年CEPA補充協議五推出,香 港醫生可透過該計劃在廣東省投資約100萬美元 開設診所及執業。紀寬樂喜獲佳音後,便夥拍3 名香港醫生北上闖天下。

#### 開舖唔熟書 申牌遇阻滯

初到內地開拓事業,大量機遇迎面而來,但 不少北上執業的香港醫生對國情知識匱乏,單 是申請診所相關牌照,已搞足兩年,「原來開 診所不是揀間舖頭就開得,要先向有關部門申 請工商牌照,以便開設銀行戶口,亦要就選址 提交報告等。」

紀寬樂看中廣州天河中信廣場一個2,000呎的 單位,遂拍板承租,以為簡單進行裝修就能開 業,未料原來單位的設計圖則需提交內地政府 部門審批,「你打算在哪個位置間出醫生房或 消毒房,都要在圖則中詳列,當你以為圖則已 書得好清楚?原來都未夠,因為內地部門的審 批過程是十分十分嚴謹。

該診所最終於2010年開業,但考驗又出現, 「內地病人習慣去三甲醫院排長龍睇專科醫 生,看到香港醫生竟然在商廈內開設診所,他 們會感到古怪、不信任。」

#### 宣私醫觀念 生意漸上軌

為一點一滴改變內地病人對私家醫生的觀 念,紀寬樂絞盡腦汁,透過不同的社交平台宣 傳,「前後足足耕耘3年,生意才漸漸上軌 道。」業務增長,他也忙碌起來,每周北上一



◆紀寬樂認為,香港回歸祖國後,供專業界別 的機遇更大更廣 香港文匯報記者 攝

次,「每次回去要一早起身坐8點鐘的直通車到 廣州,大約10點幾到埗後,開始睇症,睇到下 午3點幾,就搭直通車回港。」

口碑傳開後,客源滾滾來,2018年紀寬樂 再接再厲,在深圳開設一個4,000呎的綜合門 診中心。縱然後來在新冠疫情下,廣州診所 被迫停業,紀寬樂仍對內地醫療市場充滿信 心,「『香港醫生』依然是響噹噹的品牌, 內地病人對港式醫療的需求殷切, 尤其是心 臟科、兒科及腫瘤科,他們好信任香港醫

#### 囑後來者北上前「做足功課」

作為北上行醫的先行者,紀寬樂撞過不少 板,也交過不少學費,對於有意北上行醫的香 港醫生,他提供的錦囊是:「事前做足功 課。」他說,例如深圳市發給你的門診部的牌 照規則,去到廣州時未必完全適用,當中有些 細節,例如醫療機構內是否配備呼吸機、洗胃 機等,雖然內地醫療管理部門有明確的指引, 但實際各地的管理程度及領導的思維理念會有 差別,廣州及深圳部門的發牌要求是有一定的

他建議北上醫生可聘用熟悉內地醫院行政管 理的醫生作「盲公竹」,可免走「冤枉路」。

香港文匯報訊(記者 文禮願)食物及衞 生局前局長高永文是首批藉CEPA安排北上 行醫的香港醫生之一,近年還出任內地一家 醫療集團的名譽董事長。作為兩地醫療資源 互補不足的推手,高永文的目光不單放在分 享香港醫療經驗、提升內地醫學水平,也希 望推動香港進一步善用大灣區內地城市的醫 療資源,優化香港醫療服務質素,達至兩地 雙贏的局面。

香港文匯報記者日前到高永文的診所進行 訪問, 甫入內已見書櫃上有一列醒目的冊 子,高永文鄭重抽出其中一本——原來是 CEPA安排下內地簽發的「免試短期執業准 許證」,他一臉自豪説:「2005年,我已成 為首批藉CEPA安排北上行醫的香港醫生之

説畢,他又拿出另一本「無限期內地醫生執 照」,他説:「內地於2010年推出CEPA補充 協議七,准許部分已擁有5年專科資格的醫生 申請這個執照。」據知,能擁有「無限期內地 醫生執照」的香港醫生為數不多,絕對是香港 醫療界的「黑卡」。

#### 冀兩地醫療融合解「睇病難」

他指出,回歸後香港的醫療水平是全世界 數一數二,內地不少醫療機構都為之羨慕, 紛紛派員來港取經。不過,隨着香港人口老 化,醫療資源供不應求的問題日漸嚴重,尤 其疫情第五波期間,從部分病人瞓帳篷等候 入院或接受醫療服務的情況更可見一斑, 「無論在容量上、人手上,都不易快速 應對疫情的反撲,是時候反思香港一直 以為擁有的醫療優勢,真的經得起考驗

在這種情況下,兩地醫療融合 便成為香港「睇病難」問題的 解決方案,高永文提議大灣區 內地城市可提供更多便利港 人跨境就醫的措施,例如完 善香港跨境支付醫療費用 制度、建立電子健康檔案

共享機制等,便利港人

北上就醫,緩解香港醫療服務的壓力。

提升兩地醫療水平的答案就在眼前,但高 永文坦言目前香港醫生北上行醫仍是鳳毛麟 角,CEPA安排推出至今,有內地執業資格 的香港醫生不足50名,當中在大灣區內地城 市開診所的只佔30間,「整體規模仍然好 細」,歸根究底是兩地屏障未消除,包括申 請牌照需時、兩地病人就醫習慣不同,以及 部分香港專利藥物在內地仍未獲得註冊所

他解釋:「要在內地行醫的話,需先申請 執照,醫療機構負責人須走訪內地不同部門 申請,但由於不了解內地部門的辦事程序, 有時申請需時一年才成功。試問當你租好地 方、裝修好後,還要花多一年才可以開張, 豈不是一直白納空租? 」

相比之下,若港醫選擇在港開診所,只需 申請一個商業登記,斥數十萬元裝修門面便 可開業,門檻相對較低。

#### 盼設服務點整體審批執業證

除此之外,擁有公立醫保的內地市民較習 慣到公營醫院輪籌,較少光顧民營的私家診 所,即使港醫排除萬難成功在內地開店,要 一下子改變內地病人的就醫習慣也不易, 「當你知道內地醫保唔包睇私家醫生時,你 還會繼續睇嗎? 」

為拆除以上種種關卡,高永文曾撰寫多篇 文章發聲,冀消除兩地屏障,他建議完善香 港醫療人才及醫療機構在大灣區內地城

市的執業准入機制,包括統一區內各 地方對香港醫療人才和機構的准入規 定,設立「大灣區一站式服務點」, 一次過審批以粵港澳大灣區為整體的 區域性執業許可證。

> ◆高永文展示由内地簽發 的「免試短期執業准許 證」(左)及「無限期內 地醫生執照」(右)。 香港文匯報記者 攝

## 港靑膺內地律師「神州升學成就今天」

经

严

資

香港文匯報訊(記者文禮願)1997年,香港 特區成立,蔡瑋律同年出生,其人生軌跡與特 區共成長。出身於律師世家的他,因為父親早



◆蔡瑋律(左)受外國客歡迎,其中包括在中國經商 的外國企業家。 受訪者供圖

在2000年北上執業,耳濡目染下自小已北望神 州,在香港名牌中學就讀中五課程期間,沒有 跟隨身邊的同學籌劃負笈英美,而是力爭升讀 上海復旦大學法律系,2015年隻身北上升學, 快人一步把握先機,去年已正式取得內地律師 執業資格,躋身月入10萬元人民幣的專業一 族。他説:「如果當年沒有去復旦讀法律,就

蔡瑋律是芸芸63,500名「九七寶寶」之一,論 「起跑線」他絕對是「贏晒」,小學、中學都就讀 名校,英文流利得沒半點口音,身邊像他這種出身 的同學及朋友都對英美學府趨之若鶩,紛紛計劃海 外升學;但蔡瑋律獨具慧眼,一直對內地名牌大學 情有獨鍾,「理由好簡單,當時睇到校內一位中文 老師因為擁有北京大學中文系學歷,令她脱穎而 出,在我所讀的男拔覓得教席。」

#### 鍾情內地校 赴復旦升學

就讀中五那年,正當大部分同學埋首備戰DSE, 他卻反其道而行,透過校長推薦計劃到上海復旦大 學攻讀法律。2015年隻身北上,沒有朋友帶路、普 通話水平也一般,初到埗處處碰壁,「上堂根本聽 不明教授在説什麼,幸好同學非常好,常借我筆 記。入學第二年,因為交了一位內地女朋友,『煲 冬瓜』(普通話諧音)突飛猛進,3個月後,聽和 講都應付自如。」

#### 熟國情英語佳 受外國客歡迎

2019年他更以優異成績畢業,及後順利通過內地法 律資格考試,2020年獲上海一家大型律師事務所取錄 為實習律師。一年後,轉投深圳一所律師樓,正式成 為律師,人工亦隨之三級跳,由見習律師的月入3萬

多元人民幣,躍升至10多萬元人民幣。

香港出生、內地執業的背景,使他比只有本地背景 的香港律師更吃香,「現時來找我的客人,以外國客為 主,分別來自歐美、非洲、南美等國家。為什麼他們 不索性找香港律師幫忙?就是看中我有內地執業資 格,加上對國情較了解,彼此又能用英文傾談更得心

隨着國家愈來愈強大,蔡瑋律讚嘆這代人的發展 機遇比上幾代人多得多,「好記得媽媽常説,當年 她留學英國,看盡華人遭受歧視;如今中國國力強 大,外國人都爭相學習普通話。這些巨大改變,帶 給年輕一代更多機會。」

他寄語香港年輕人要北望神州:「始終香港只有 750萬人口,內地則有14億人口,發展機遇一定比 香港多,但大前提除了要學好普通話、識睇簡體字 外,還要了解國情,建立人脈。」