

旭日國際集團主席、譽一鐘錶集團主要股東蔡志明博士，白手興家投身玩具業短短四十多年來，憑着熱誠與幹勁，積極進取，成功促使公司管理現代化、經營運作企業化、產品多元化，以及業務蓬勃發展，其創建的玩具王國，早年已經擴展至歐美等地，被譽為「玩具大王」；蔡志明博士深具雄才偉略、目光如炬，早於1988年開始涉足物業投資市場，並與家人不遺餘力地參與社會公益事務，2009年，他獲頒授香港金紫荊星章榮譽，足為業內晚輩學習和仿效的典範。

蔡志明博士



■2022年，蔡志明博士獲香港青年工業家協會頒授「慈善工業家獎。」

- 旭日國際集團董事局主席
- 譽一鐘錶集團主要股東
- 第十一屆全國政協委員
- 香港金紫荊星章
- 中國哈爾濱工業大學管理學博士
- 香港理工大學榮譽工商管理學博士



■2020年，蔡志明博士獲香港青年工業家協會頒發名譽獎章。



玩具大王把握投資機遇 回饋社會熱心公益典範

祖籍潮州揭陽的蔡志明博士，出生於潮州揭陽市，三歲隨家人到上海，五歲隨父母南下定居香港，畢業於新法書院以及伯特利中學。小時候家做鐘錶，蔡志明博士小時候的玩具是彈珠遊戲和拍公仔紙，由於在美國電影中發現很多新奇的玩具，他便立志長大後要以製造玩具為職業。

放棄升學入行 艱苦自立門戶

1969年，蔡志明博士中學預科畢業後，成功考上多倫多大學，準備出國留學之際，由於捨不得母親的掛念，他毅然放棄升學，到母親友人開設的玩具廠任推銷員，主力接洽外國生意，同時他利用晚上的時間修讀進修課程，取得美國NEWPORT UNIVERSITY工商管理碩士學位。

這段時間，蔡志明博士發現主力經營(OEM)代工生產業務(即根據客人要求和授權，進行設計、研究及生產玩具，有更大的賺錢潛力，於是決心自立門戶；1972年在官塘創建旭日實業公司，自設玩具廠，主要是經營材料加工，及生產一些簡單的玩具產品。在蔡志明博士初期，當時的廠房僅有三千呎，僱員數十人，蔡志明博士事無巨細，上午四處拜訪客商推銷產品及採購原料，下午在廠內組織生產，晚上還要身兼數職駕車送外發加工的食物和在廠維修機械，日以繼夜地打造業務，控制成本。

蔡志明博士並非一開始創業就這麼順風順水；七十年代，在蔡志明博士事業如日中天之際，香港工業受到石油危機衝擊，不少廠家面臨經營困難，但他在逆境下，想出了將一箱箱剛組裝好的給史諾比收藏品配備的降落傘配件，外發給不同的家庭製作，並視親為逐家逐戶拜訪指導如何加工及收集當天的成品，並按件付酬予「家庭工人」，藉以減低工廠成本，這個決定使公司化危為機，不斷壯大，並於1989年奪得第二屆「香港傑出青年工業家獎」。旭日隨後生產史諾比公仔、椰菜娃娃，以及《星球大戰》和《侏羅紀公園》等電影授權的相關玩具及在美國上市的Action Performance (AP)所生產的賽車模型。

進修追求知識 拓寬歐美市場

自1978年起，蔡志明博士接到固定的美國客戶的訂單，生意逐漸走上軌道，公司員工亦增加至300人，及至80年代，他取得代理生產椰菜娃娃後，公司已發展成

為中型玩具廠，規模繼續擴大，得益於內地廉價勞工和廠房，1983年，蔡志明博士開始在深圳設廠，配合內地廉價勞工和廠房，使成本大降，而盈利倍增，之後他的玩具王國擴展至美國。

「成功的秘訣在於懂得把握時機，而且親自落手落腳做。不能如炒股般大上大落，必須腳踏實地留意各方面的細節，從原料生產、機械到市場，雖很辛苦而且複雜，但當習慣了，再從事其他行業也相對更容易。」

由於蔡志明博士對機械工程有濃厚的興趣，喜歡創作不同的玩具予客戶，在得到客戶的賞識下，因此繼續鑽研下去；蔡志明博士留意到舊式的玩具較少電子元素，因此觸發從機械方面入手，可加入零件，讓它能移動走路，直至蔡志明博士成功取得史諾比(Snoopy)玩具的代理及生產權，他把這個概念應用在史諾比的設計上，其後更多不同形狀和動作的機動玩具，開拓了不少商機。1983至1990年，是旭日的黃金時期，其後陸續有很多本地玩具廠商進入內地設廠，競爭相當激烈。

蔡志明博士在市場上享有「玩具大王」的美譽，並於1989年獲得香港青年工業家協會頒授「香港傑出青年工業家獎」，謙遜自強的他不因事業做大而滿足，同時持續進修追求知識，並於2001年則考獲中國哈爾濱工業大學管理學博士學位。由於經常造訪美國，後來認識了一班發明家，經他們介紹下，開始接獲一些歐洲客戶的定單，由此奠下公司發展根基。

涉足地產市場 緊守玩具主業

近年，旭日國際集團不斷發展其他業務，取得驕人成績，但蔡志明博士仍堅持以玩具生產為集團的主要業務，繼續為香港玩具業的發展獻一分力。1994年，蔡志明博士收購美國一家合金玩具車公司，並擴充成為旭日國際集團。多年來，旭日國際的一系列產品，大多廣為大人及小朋友熟悉，包括史諾比、椰菜娃娃、蝙蝠俠、蜘蛛俠、鐵甲人、星球大戰、侏羅紀公園等，產品均以輸往美國、歐洲為主。對於能夠獲得這些玩具的生產權，蔡志明博士感到相當自豪的，是當年獲得生產權的史諾比玩具，其動作、遊玩方法及各式配件都出身他自己親自設計的。

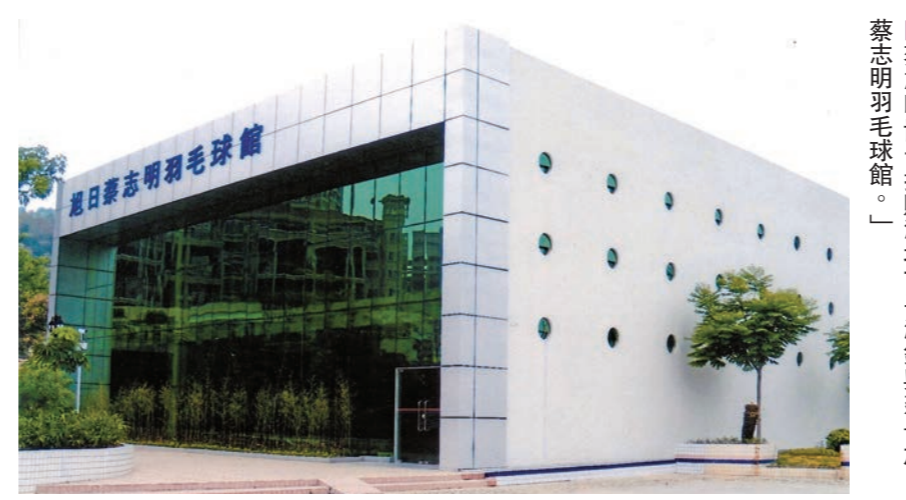
蔡志明博士將資金靈活運用，同時更要將業務多元化發展，因此一方面在擴大廠房外，亦發展其他業務，例如投資美國賽車公司，1988年開始涉足地產市場，及



■蔡志明博士捐贈新界鄉議局。



■史諾比經典公仔。



■蔡志明博士捐贈深圳平湖湖鎮興建「旭日蔡志明羽毛球館」。



■蔡志明博士捐贈香港童軍總會新界地域興建「蔡志明聯光童軍中心。」



■蔡志明博士與太太李惠莉女士。



■旭日國際集團收租物業九龍尖沙咀東安達中心。



■蔡志明博士擁有超過30部名車。



■蔡志明博士早年出席港九敬老福利會活動。



■蔡志明博士捐贈廣東揭陽市興建「白石旭日中心學校。」



■捐贈廣東揭陽市興建「蔡志明旭日華僑醫院。」

支持太太實踐幼兒教育理想

蔡志明博士太太李惠莉女士，是別人眼中的名媛闊太，但她不熱衷交際應酬的生活，反而將全部心思投放在開辦幼稚園，春風化雨四十載。她創辦的安基幼稚園暨國際幼兒園，是本港首間推行美式啟發潛能教育方法的學校，對教育界作出極大的貢獻。

「太太當初選擇投身幼兒教育的原因，是因為很喜歡與小孩子相處，加上由於當年我母親是一家幼稚園的校監，特別是美國產品。」

蔡志明博士表示，雖然房地產投資佔集團的比例較多，然而玩具業是他的興趣和始業，因此一定不會放棄。為了節省成本，他把大部分工序自動化，現時他每天仍花很多時間，與玩具業客戶保持密切關係，無間地地收市場資訊開拓新產品，他帶領管理層走在市場尖端，特別是在美國市場。

旭日國際集團乃香港大型玩具廠商之一，除玩具業務外，該集團在中國、香港地區、澳洲及美國亦有發展地產業務、健康食品、賽車、鐘錶珠寶零售、飲食及娛樂等事業。這些年來，蔡志明博士體會掌握時機的重要性，他舉例指十多年前，有美國賽車公司找他入股投資時，當時的他若看不透該行業的前景，或覺得怕辛苦而拒絕，集團就少了很大的機遇。因此，旭自1992年開始多元化業務，1997年後，大部分投資都在地產。目前旭日大部分盈利來自地產業務，其中在澳洲擁有三棟商用物業，包括數年前，斥資近20億港元買入悉尼交易中心全幢商廈，成功的人自有其成功特質。在蔡志明博士身上，記者看到的則是低調、敬業、勤奮、淡定，這是一個成功企業家所展示出來的優秀品質。

收藏鐘錶 熱愛汽車

蔡志明博士在努力發展個人事業的同時，更不斷學習充實自己，分別於1986及1988年取得工商管理學士及碩士學位，更於2001年在全國九大學府之一的哈爾濱工業大學修讀管理學博士學位，為了撰寫論文，他每天提早三小時起床，搜集資料，終於完成了以《世界玩具工業的發展，旭日國際集團的對策研究》為題的論文，並以優異成績獲博士學位。

2009年獲頒授香港金紫荊星章榮譽的蔡志明博士，在辦公室放滿照片，最多是家庭照，亦有與商界名人的合照，包括前任美國總統特朗普。蔡志明博士喜愛汽車，擁有超過30部車，包括平治、勞斯萊斯、積架、林寶堅尼、保時捷、法拉利等品牌，並擁有多個特別車牌，包括

「為了發揮孩子潛能，太太除了前往美國取經，並邀請美國專家為教師進行啟發潛能的培訓。安基幼稚園先後榮獲美國權威教育機構頒發『國際啟發潛能教育大獎』，並與美國兩間教育機構簽署姐妹學校結盟協議書，數年來不斷派出資深老師駐港協助任教及兩校老師相互交流考察。」

除了幼稚園辦得有聲有色外，兩人在培育子女方面亦頗有心得。事實上，兩人的子女也很優秀，大女兒蔡加敏是旭日國際集團副主席，蔡加怡為香港最年輕的上市公司女主席，兒子蔡加則是最年輕的全國政協委員及鐘錶業集團主席。蔡志明博士表示培育之道，就必須各子女自小便輸中國的文化，教他們如何以品德立人。

「太太亦十分重視與子女相處的時間，無論幼稚園的工作有多繁忙，也總不能忘記媽媽的身份和責任，要為家人擠出一定的時間，我將星期日定為家庭日，全家歡聚一堂，彼此談天說地，互相關心。」蔡志明博士在訪問中，不時感激太太在事業和家庭的支持，對於接班人，他盛讚子女們各自有本領，所以長大後被委任後均具備充足的責任感。