

「有很多故事，幾天幾夜都講不完。」坐在公司會議室內，林煜細數在上海的時光，感慨中透着自豪。16年前，他被長江實業外派到上海工作，參與了這家知名港企在上海從零開始的全過程。建築師出身的他，一直在上海兢兢業業地做他擅長的「建房子」。林煜和他的團隊，給這座城市帶來的，又不止於「新房子」。港人在建築和城市建設領域的許多重要理念和創意，通過他們的辛勤工作，得以施展並不斷扮靚上海。

◆香港文匯報記者 張帆 上海報道

帶着港式理念 參與上海城市建設

建築師 林煜：

從港大畢業後，建築師林煜一直在本行工作。1996年入職長江實業，同樣是在專職建築的部門，「沒想到一做就做了那麼長時間。」

在上海工作是一段從零開始的艱苦之旅。首次抵滬的大半年時間，公司沒有專門的辦公室，而是借住酒店開展工作。但他至今回憶起那段時光仍很開心，因為來到祖國內地工作，始終有一種「回來」的感覺。還很重要的一點是，他很幸運地趕上了上海的高速發展期。最直觀的變化，莫過於地鐵。日常通勤，他也會搭乘地鐵。「剛來時，我還說香港地鐵比上海的先進，因為香港的地鐵運營里程已經超過百公里，而上海才幾十公里。但五六年後，上海就是香港的數倍。」到了2021年底，上海地鐵運營里程已經達到831公里，居世界第一。

上海的高速發展，林煜不僅是一個見證者，更是參與者。十多年來，長江實業在上海的項目並不多，但延續港企高度重視合法合規的傳統，每次都需要拿到批文才開工，這讓一些地塊在拍下後，要經過很長一段時間才會有「動靜」。

林煜坦言，港企的習慣，就是要做到每個證件都規規矩矩，很多工作不能超前。加上所有的建設又需要公開招標，又要有一個過程，自然會耗時長一點。「這其實也是香港企業的一個優點。」

打造上海全新「會客廳」

在所有項目中，規模最大、投入最多、耗時最長的，莫過於真如副中心項目。

上海建設城市副中心的規劃，最早可以追溯到20世紀末，當時規劃了4個區域。相對於徐家匯、楊浦五角場、浦東花木，位於普陀區的真如地塊，知名度較低。初來真如，林煜印象最深的，就是在「立新」之前，還有艱巨的「破舊」任務。當時，區域內既有果品市場、水產市場，又有成片的鐵路倉庫，還有保護建築，結構相當複雜。

多虧當地多個部門的協助，整個真如城市副中心開發建設正式啟動，並最終定位為「服務長三角的公共活動中心」，這給他們規劃設計提供了更廣闊的想像空間。如今呈現在人們眼前的這個名為「高·尚領域」的項目，是參考了國際先進案例，並與普陀區十多年反覆協調後確立的。約117萬平方米的區域，正好位於滬蘇鐵路軌道交通11號線交匯處，是包括住宅、寫字樓、星級酒店、商場、地鐵商業區域等多業態的城市綜合體。

有了長實率先進的引領，內地同行也堅定了信心。2017年前後，中海、復星、綠地等開發商相繼進駐真如。隨着各種業態的不斷完善，不久的將來，這裏將成為長三角一小時生活圈裏重要的一站和上海的全新「會客廳」。

港人依然發揮橋樑作用

在十多年潛移默化中，港人港企的不少理念，也逐漸被內地所接受。林煜介紹，除了法律規則意識增強，在規劃設計等方面，港企也引領了新風。最典型的，就是蓋樓不再一味求「高」和「大」。住宅開發上，他記得最初來滬時，很多政府部門對他們的設計不理解，「內地的房子，起碼每戶一百二到一百五平方米，你們香港人畫來畫去五六十……」

林煜說，港企更加追求長期效應和資源節約，「不是做完高個數字走就可以了，起碼要照顧到上百年，這是我們的責任。」如今在內地，布局規劃更趨合理的小戶型住宅已經成為主流，國家發改委也明確規定不再建設500米以上高樓。還有令林煜自豪的，就是他們一直擅長的商業開發，在內地被廣泛運用。

在林煜看來，儘管處在一個多變的時代，但港人的很多優勢仍在，除了資金，最重要的橋樑作用依然無可取代。他說，一方面，由於起步較早，港人的很多發展經驗仍可以為內地所用，另一方面，港人還可以繼續引入國際先進經驗。同時，隨着更深度融入國家發展，港人也能用自己的親身經歷，向海外講好中國發展、中國故事。

◆由林煜為代表的港人企業，在普陀區歷時16年打造的城市綜合體即將完工。 受訪者供圖



港青北上奮鬥機遇無限

在林煜公司會議室的玻璃櫥窗裏，擺滿了各種獎狀。其中最多的，就是普陀區每年頒發的區域經濟貢獻獎，這不僅是對他的肯定，也是港商深度融入上海的有力見證。

林煜告訴香港文匯報記者，除了繼續扎根普陀外，長實還將在內地加大投資，這也就意味著他會繼續留在上海工作。從情感上說，這十幾年他是真心愛上了上海，他的兒子也在這裏出生，在上海讀書。他笑言，在生活上，上海還有一塊很大的資源就是「口福」，「喜歡吃的什麼都有。」交通出行也四通八達。未來，如果能夠在子女就學、社保等方面持續推進港

人與內地居民同等對待，相信會有更多港人和他一樣，積極融入上海和長三角的發展。

作為過來人，他還特別表示，隨着企業在內地業務的進一步拓展，歡迎更多香港青年北上工作。當然，未必一直在他們企業，也未必固定在某個區域，祖國大地，機遇無限。只是，年輕人一定要像上一代一樣，有「獅子山精神」。「如果肯奮鬥，其實是什麼地方都會有機遇的。」



位於徐匯區的「西岸」(West Bund)，是崛起中的上海人工智能產業總部基地。王慧玲常常在這裏，眺望人工智能的廣闊藍海。今年國慶節，她收穫了一份珍貴禮物：她任職的企業剛剛獲得上海市「五一勞動獎狀」，以表彰企業用人工智能技術服務萬千普通市民的健康生活。十多年來，在這座城市的打拚一直與體育產業緊密相連，她說，要為這座城市貢獻更多。

◆香港文匯報記者 張帆 上海報道



◆王慧玲 受訪者供圖

王慧玲曾經是香港羽毛球青年隊隊員，退役後在大學主修國際貿易。畢業後，王慧玲在體育營銷領域相當知名的跨國企業供職，這家企業計劃拓展內地業務，便把她從香港公司調來上海，負責國際體育賽事的營銷和推廣。

正逢中國體育產業進入高速成長期，體育賽事是體育產業鏈的核心要素，但國內在賽事組織、推廣、運營和管理上還缺乏經驗，人才方面也有巨大缺口。王慧玲到來的幾年，公司在北京和上海的管理團隊中有不少港人。在他們的努力下，諸多有影響力的國際賽事相繼落戶內地，也帶動了國內對體育運動的更高熱情。在北京，最著名的案例就是運營北京國際馬拉松。至疫情前的2019年，這一賽事參賽人數已達到3萬，是初創時的300多倍。在上海，王慧玲和同事們也先後完成了體操世界盃分站賽上海站、世界高爾夫錦標賽——滙豐冠軍賽等的媒體推廣和運營。

作為曾經的「老師」，王慧玲對內地同行的學習能力印象深刻。她感嘆，十多年後的今天，曾經以港為師的內地朋友「現在太厲害了，什麼都懂了！」

來內地十多年，對於喜歡挑戰的王慧玲來說，不斷湧現的新事物也時常帶給她驚喜。比如，似乎在一夜之間就普及的一網通辦、網購、移動支付。她還笑着回憶，那幾年回港休假，反而會感到小小的不習慣。「在機場便利店買水、出去吃飯經常忘帶現金。」也許，就是在那時候，投身科技行業的願望，已在心中萌芽。

體育運動小程序需求大增

2019年，王慧玲開始專攻人工智能。她說，體育與科技相結合給她帶來的震撼、收穫和希望，遠甚以往。其實，體育牽手AI，公眾已不陌生。很多運動達人都已習慣在身上攜帶電子設備記錄步數、心跳等數據。但王慧玲告訴香港文匯報記者，體育科技遠不止那麼簡單。上海的體育主管部門早在幾年前就開始推動數字化建設，他們企業由此也有機會參與多個智慧體育場館改造和建設，並協助運營與全民健身相關的賽事。

如曾經被譽為「遠東第一體育場」的上海江灣體育場，佔地360畝，可容納42,000名觀眾，有極高的人工管理成本和極大難度的人流量管控需求。

通過人工智能化升級，現在，管理方能夠在線查看用戶註冊、設備運行、場館人流情況。還能對場地密度超標、人員體溫異常預警，控制人流密度，實現數字化管理。

再如，近三年的疫情，公眾對於各類小程序和系統的需求量大增。王慧玲說，今年上海疫情期間，他們就接到多個機構的開發和運營任務。如與上海市總工會合作推出的「2022年上海市職工健康大行動系列專題活動」，參與者通過專門的小程序記錄運動數據，還能獲得專業部門給出的運動建議、開展心理疏導，還可以在線上開展內部的運動比賽。他們還專門開發了「線上運動會防疫公益專版」，捐贈給各區體育局以及各社區街鎮。一系列大數據的收集和運用，也可以為相關部門了解特定群體的日常體育鍛煉和身體健康狀況，提供重要參考依據。

希望繼續深耕體育科技領域

2021年8月，國務院印發《全民健身計劃(2021-2025年)》，鼓勵在健身設施中引入5G網絡和配套設施，打造智慧體育館等。在內容方面，AR、VR、VR技術、5G等技術都不斷給予體育運動新的定義。在王慧玲看來，未來數字技術將貫穿體育運動發展的各個方面，包括運動員訓練比賽、賽事組織、觀眾體驗互動，運動達人之間的社交等等，「之前我只是一個體育營銷人，未來，我還想深耕在體育科技這塊。希望可以運用科技，引導更多人重視鍛煉和身體健康。」



◆王慧玲(左二)和團隊同事在一起。 受訪者供圖

滬港優勢互補 攜手共建雙贏

作為曾經的專業運動員，王慧玲現在依然關注各類比賽，中國健兒在國際比賽屢創佳績，冬奧會的成功舉辦帶來冰雪運動的騰飛，都讓她與有榮焉。每次回香港，或者與香港親友交流，她都不會忘記推薦大家一定要過來看看。「我覺得這裏有很多值得你去欣賞的地方，很值得要過來看看，然後大家才可以有更好的融合。」

未來，王慧玲希望成為橋樑和紐帶，向香港講好內地的發展故事，鼓勵更多青年人和她當初一樣勇敢走出來。在她看來，現在內地的空間更廣。此

前，港人的優勢在於金融、服務等傳統領域，而如今，又增加了科創等新亮點。一方面，內地的科技進步有目共睹，如上海在交通、衛生、體育和城市管理的其他很多方面都已經實現數字化精細管理；另一方面，至今港人仍然擁有聯通國際的獨特優勢，更善於把握世界前沿潮流。「滬港仍可以優勢互補，攜手合作。」

「當然，你首先要帶着開放的心，敢於走出來。然後，還要帶着敬畏的心，切身感受和實踐。而當你有那麼一點點進步，還不要忘記帶着感恩之心，更好地回饋。」